



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH  
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ  
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA



H. Čemerlića 2, 71000 Sarajevo, Tel: ++ 387 (0) 33 70 35 73, Fax: 70 35 65 - www.revizija.gov.ba, e-mail: saibih@bih.net.ba

Broj: 01-05-02-3-163-2/18  
Datum: 07.03.2018. godine

BOSNA I HERCEGOVINA  
PARLAMENTARNA SKUPŠTINA BOSNE I HERCEGOVINE  
SARAJEVO

PRIMLJENO: 15-03-2018			
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj	Broj priloga
01/4	50-19	750/18	

Bosna i Hercegovina  
PARLAMENTARNA SKUPŠTINA BOSNE I HERCEGOVINE  
Zastupnički dom  
Povjerenstvo za financije i proračun

**Predmet: Izvješće o aktivnostima Ureda, dostavlja se**

Cijenjeni,

u privitku akta, dostavljamo vam jezičke verzije Izvješća o aktivnostima Ureda za reviziju institucija BiH za 2017. godinu.

S poštovanjem,





**URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH**  
**КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БиХ**  
**AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA**



H Čemerlića 2, 71000 Sarajevo, Tel: ++ 387 (0) 33 70 35 73, Fax: 70 35 45 - [www.revizija.gov.ba](http://www.revizija.gov.ba), e-mail: [salbih@bih.net.ba](mailto:salbih@bih.net.ba)

---

**IZVJEŠĆE O AKTIVNOSTIMA**  
**UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH**  
**za 2017. godinu**

SARAJEVO, ožujka 2018.

## **KAZALO**

<b>1.</b>	<b><i>Uvod</i></b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b><i>Izvršene revizije u 2017. godini</i></b>	<b>4</b>
	<b><i>2.1. Financijska revizija</i></b>	<b>4</b>
	<b><i>2.2. Razvoj, metodologija i kontrola kvalitete financijske revizije</i></b>	<b>8</b>
	<b><i>2.3. Revizija učinka</i></b>	<b>8</b>
	<b><i>2.4. Kontrola kvalitete, metodologija i planiranje revizije učinka</i></b>	<b>11</b>
<b>3.</b>	<b><i>Financiranje</i></b>	<b>12</b>
<b>4.</b>	<b><i>Smještajni kapaciteti</i></b>	<b>12</b>
<b>5.</b>	<b><i>Izgradnja unutarnje strukture</i></b>	<b>13</b>
<b>6.</b>	<b><i>Informacijski sustav Ureda</i></b>	<b>15</b>
<b>7.</b>	<b><i>Koordinacijski odbor</i></b>	<b>17</b>
<b>8.</b>	<b><i>Međunarodna suradnja</i></b>	<b>19</b>
<b>9.</b>	<b><i>Sažetak</i></b>	<b>21</b>

***Privitak – Financijsko izvješće Ureda za 2017.***

## **1. Uvod**

Ured za reviziju institucija Bosne i Hercegovine, sukladno članku 6. stavak (2) Zakona o reviziji institucija BiH (Službeni glasnik BiH, broj 12/06), dostavlja Godišnje izvješće o aktivnostima (završno izvješće).

Završno izvješće obuhvata pregled najvažnijih aktivnosti u 2017. godini u kojoj su izvršene financijske revizije javnih računa u Bosni i Hercegovini. Izvješća su dostavljena Parlamentarnoj skupštini BiH, Predsjedništvu BiH i Vijeću ministara BiH te je u 'Službenom glasniku' BiH objavljena obavijest o izvršenim revizijama.

Izvješća su dobro medijski popraćena i ocijenjena u javnosti, što doprinosi daljnjem razumijevanju uloge javne revizije u jačanju demokratskih procesa u društvu i boljem upravljanju javnim novcem.

Ured je u prošloj godini izvršio revizije svih institucija Bosne i Hercegovine koje su korisnici proračuna za 2016. godinu i započeo prethodnu reviziju institucija za 2017. godinu.

Kao punopravni član Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija – INTOSAI, Ured za reviziju je nastavio sa prevođenjem, razmjenom i primjenom ISSAI okvira međunarodnih standarda vrhovnih revizijskih institucija, te sa sudjelovanjem u zajedničkim aktivnostima, pri čemu su glavni revizor i zamjenici glavnog revizora, uz glavnog revizora i zamjenike iz Federacije Bosne i Hercegovine i Republike Srpske, kao članovi Koordinacijskog odbora institucija za reviziju, dali značajan doprinos u primjeni ISSAI okvira.

Sukladno zakonskim ovlastima i postavljenim ciljevima u misiji i viziji svog djelovanja, Ured je nastavio biti poticaj izgradnji institucija sustava u Bosni i Hercegovini na način da predstavnicima zakonodavne i izvršne vlasti omogući ispravno djelovanje u cilju postizanja pozitivnih efekata na dobrobit cjelokupne zajednice.

Vjerujemo da će Ured za reviziju i dalje biti generatorom promjena u cilju racionalnije i efikasnije uporabe javnih resursa, kao i da će u okviru mandata dati doprinos procesu pristupanja Bosne i Hercegovine Europskoj uniji.

## **2. Izvršene revizije u 2017. godini**

Mandat Ureda za reviziju je određen Zakonom o reviziji institucija BiH i općeprihvaćenim revizijskim standardima (ISSAI okvirom).

Zakonom je propisano da nadležnost Ureda za reviziju institucija BiH obuhvata sve javne institucije BiH, uključujući: Parlament, Predsjedništvo, Vijeće ministara i proračunske institucije, izvanproračunska sredstva koja mogu biti predviđena Zakonom, sredstva koja su kao zajam ili grant za BiH međunarodna tijela i organizacije osigurale nekoj instituciji ili projektu u BiH, sredstva osigurana iz proračuna bilo kojoj drugoj instituciji, organizaciji ili tijelu kao i kompanijama u kojim država ima vlasnički udio od 50%, plus jednu dionicu ili više.

Revizija uključuje i sve financijske, administrativne i druge aktivnosti, programe i projekte kojima upravlja jedna ili više institucija i tijela u BiH, uključujući procesiranje i prihode od prodaje imovine, privatizacija i koncesija.

### **2.1. Financijska revizija**

Godišnje izvješće o reviziji daje prikaz najznačajnijih nalaza do kojih je, za proračunsku 2016. godinu, došao Ured za reviziju tijekom provedbe procesa revizije u institucijama BiH. Uz nalaze i zaključke revizije, izvješća sadrže preporuke, sugestije i upozorenja kao i informacije o aktivnostima koje su poduzeli klijenti tijekom same revizije.

Rukovodstva institucija odgovorna su za pripremu financijskih izvješća, zakonitost izvršenih transakcija i namjensko korištenje sredstava. Rukovodstva su također odgovorna za uvođenje sustava internih kontrola kojima se osigurava pouzdano upravljanje javnim sredstvima. Naša odgovornost, kao vanjskog revizora, propisana je Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine, Okvirom međunarodnih standarda vrhovnih revizijskih institucija – ISSAI okvirom u Bosni i Hercegovini.

Ured za reviziju, kroz svoju aktivnost financijske revizije, procjenjuje:

- jesu li financijska izvješća pouzdana,
- odražavaju li bilance u cijelosti rezultate izvršenja proračuna,
- primjenjuju li rukovoditelji institucija zakone i propise i koriste li sredstva za odgovarajuće namjene,
- financijsko upravljanje, funkciju interne revizije i sustave interne kontrole.

Sukladno zakonskim obvezama i ovlastima i godišnjim programom rada za 2017. godinu, Ured za reviziju je izvršio financijsku reviziju za 2016. godinu u sljedećim institucijama:

1. *Agencija za antidoping kontrolu BiH*
2. *Agencija za forenzička ispitivanja i vještačenja BiH*
3. *Agencija za identifikacijske isprave, evidenciju i razmjenu podataka BiH*

4. *Agencija za nadzor nad tržištem BiH*
5. *Agencija za policijsku potporu BiH*
6. *Agencija za predškolsko osnovno i srednje obrazovanje BiH*
7. *Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvalitete BiH*
8. *Agencija za statistiku BiH*
9. *Arhiv BiH*
10. *Agencija za zaštitu osobnih podataka u BiH*
11. *Direkcija za civilno zrakoplovstvo BiH*
12. *Direkcija za ekonomsko planiranje BiH*
13. *Fond za povratak BiH*
14. *Generalno tajništvo Vijeća ministara BiH*
15. *Institucija ombudsmana za ljudska prava BiH*
16. *Institucija ombudsmana za zaštitu potrošača u BiH*
17. *Institut za akreditiranje BiH*
18. *Institut za nestale osobe BiH*
19. *Institut za standardizaciju BiH*
20. *Konkurencijsko vijeće BiH*
21. *Memorijalni centar Srebrenica – Potočari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz 1995. godine*
22. *Ministarstvo civilnih poslova BiH*
23. *Ministarstvo obrane BiH*
24. *Ministarstvo sigurnosti BiH*
25. *Ministarstvo vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH*
26. *Parlamentarna skupština BiH*
27. *Povjerenstvo za očuvanje nacionalnih spomenika BiH*
28. *Agencija za državnu službu BiH*
29. *Agencija za javne nabave BiH*
30. *Agencija za lijekove i medicinska sredstva BiH*
31. *Agencija za osiguranje u BiH*
32. *Agencija za poštanski promet BiH*
33. *Agencija za unaprjeđenje inozemnih investicija u BiH*
34. *Agencija za rad i zapošljavanje BiH*
35. *Agencija za sigurnost hrane BiH*
36. *Agencija za školovanje i stručno usavršavanje kadrova BiH*
37. *Centar za informiranje i priznavanje dokumenata iz područja visokog obrazovanja u BiH*
38. *Centar za uklanjanje mina u BiH – BHMAC*
39. *Direkcija za europske integracije BiH*
40. *Državna agencija za istrage i zaštitu – SIPA*
41. *Državna regulatorna agencija za radijacijsku i nuklearnu sigurnost BiH*
42. *Institut za intelektualno vlasništvo BiH*
43. *Institut za mjeriteljstvo BiH*
44. *Jedinica za implementaciju Projekta Izgradnje Zavoda za izvršenje kaznenih sankcija, pritvora i drugih mjera BiH*
45. *Povjerenstvo za koncesije BiH*
46. *Ministarstvo financija i trezora BiH*
47. *Ministarstvo pravde BiH*
48. *Ministarstvo komunikacija i prometa BiH*
49. *Ministarstvo vanjskih poslova BiH<sup>1</sup>*
50. *Ministarstvo za ljudska prava i izbjeglice BiH*
51. *Obavještajno-sigurnosna agencija BiH*
52. *Odbor državne službe za žalbe BiH*
53. *Pravobraniteljstvo BiH*

<sup>1</sup> U okviru revizije Ministarstva vanjskih poslova BiH vrši se revizija DKP-ova, sukladno posebnoj odluci glavnog revizora.

54. *Predsjedništvo BiH*
55. *Regulatorna agencija za komunikacije BiH*
56. *Služba za zajedničke poslove Institucija BiH*
57. *Sud BiH*
58. *Ured za razmatranje žalbi*
59. *Ured za veterinarstvo BiH*
60. *Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije BiH*
61. *Direkcija za koordinaciju policijskih tijela BiH*
62. *Granična policija BiH*
63. *Ured za harmonizaciju i koordinaciju sustava plaćanja u poljoprivredi, prehrani i ruralnom razvitku BiH*
64. *Služba za poslove sa strancima BiH*
65. *Središnja harmonizacijska jedinica MFT BiH*
66. *Središnje izborno povjerenstvo BiH*
67. *Tužiteljstvo BiH*
68. *Uprava BiH za zaštitu zdravlja bilja*
69. *Uprava za nezdravno oporezivanje BiH*
70. *Ured koordinatora za reformu javne uprave BiH*
71. *Ured za zakonodavstvo BiH*
72. *Ustavni sud BiH*
73. *Vijeće za državnu potporu BiH*
74. *Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće BiH*

Predmet financijske revizije kod navedenih institucija odnosi se kako na točnost godišnjih financijskih izvješća institucija, tako i na usklađenost poslovanja sa zakonima i pravilima.

U svezi s točnošću financijskih izvješća, revizor stječe razumno uvjerenje o tome da financijska izvješća, kao cjelina, ne sadrže značajne pogrešne prikaze, bilo zbog prijevare ili zbog greške, omogućavajući revizoru da izrazi mišljenje o tome jesu li financijska izvješća, u svim značajnim aspektima, izrađena sukladno primjenjivom okviru financijskog izvješćivanja.

Revizija usklađenosti se vrši tako što se ocjenjuje jesu li aktivnosti, financijske transakcije i informacije, u svim materijalnim aspektima, sukladne mjerodavnim zakonima i pravilima kojima se subjekt revizije rukovodi u svom radu. Uobičajeno, revizor razmatra one zakone i propise koji imaju izravan utjecaj na financijska izvješća.

Ured je izvršio financijsku reviziju 74 proračunska korisnika, o čemu je sačinio izvješće i dao mišljenje o financijskom poslovanju za svakog korisnika pojedinačno.

Od revidirane 74 institucije, Ured za reviziju je za njih deset dao mišljenja s rezervom i skretanjem pozornosti - pri čemu je osam institucija dobilo mišljenje s rezervom na usklađenost sa zakonima i propisima, a dvije na financijska izvješća, 40 pozitivnih mišljenja uz skretanje pozornosti, te 23 pozitivna mišljenja. U jednom slučaju Ured se sudržao od davanja mišljenja.

Također, Ured za reviziju je proveo reviziju konsolidiranog izvješća o izvršenju proračuna za 2016. godinu, te sačinio Izvješće o glavnim nalazima i preporukama glavnog revizora. U izvješću o reviziji izvršenja proračuna Institucija BiH za 2016. godinu, Ured je iskazao mišljenje s rezervom na financijska izvješća i na usklađenost.

Na temelju zaključka Zastupničkog doma Parlamentarne skupštine BiH od 11.5.2016. godine i odluke glavnog revizora, Ured je izvršio specijalnu reviziju financijskih izvješća Radio-televizije Bosne i Hercegovine (BHRT) i usklađenosti poslovanja sa važećim zakonskim i drugim relevantnim propisima za 2015. godinu. U izvješću o obavljenoj reviziji dano je mišljenje s rezervom i skretanjem pozornosti.

U razdoblju listopad – prosinac 2017. godine, Ured za reviziju je za klijente-proračunske korisnike izvršio prethodnu financijsku reviziju za 2017. godinu.

Pored financijskih revizija, u okviru Odjela za financijsku reviziju realizirane su i sljedeće aktivnosti:

- ✓ dopunjavanje 'baze preporuka' na temelju izvješća revizije za 2016. godinu;
- ✓ dopunjavanje podataka o mišljenjima institucija, proračunima i broju uposlenih i sačinjavanje pregleda i informacija na zahtjev rukovodstva;
- ✓ prikupljanje informacija i izvješćivanje mjerodavnih institucija o primijećenim indikacijama o značajnim kršenjima zakona, sukladno članku 19. Zakona o reviziji;
- ✓ predlaganje dopuna ili izmjena postojećih programa za obavljanje financijske revizije radi njihovog kreiranja u Odjelu za razvoj, metodologiju i kontrolu kvalitete financijske revizije i prilagođavanja ISSAI okvira praksi revizije i provedbi na terenu;
- ✓ rad na provedbi Akcijskog plana za realizaciju preporuka SIGMA-e iz Izvješća o kolegijalnom pregledu u dijelu koji se odnosi na financijsku reviziju i reviziju usklađenosti;
- ✓ sudjelovanje na seminarima i obukama (internim i eksternim), sukladno planu obuke;
- ✓ suradnja sa Odjelom za reviziju učinka u svezi s potencijalnim temama za reviziju učinka;
- ✓ sudjelovanje u pisanju priopćenja o rezultatima provedenih revizija i davanju odgovora na pitanja medija kao i drugih zainteresiranih osoba;
- ✓ rad na alatima za usklađenost sa Okvirom međunarodnih standarda vrhovnih revizijskih institucija (i-CAT alati).

Ured za reviziju, i tijekom 2017. godine, značajan dio svojih aktivnosti posvetio je edukaciji revizijskog osoblja putem internih i eksternih edukacija i samoedukacija, kao i kroz izradu revizijskih alata i vodiča za reviziju u okviru.



## **2.2. Razvoj, metodologija i kontrola kvalitete finansijske revizije**

Odjel za razvoj, metodologiju i kontrolu kvalitete finansijske revizije, pored redovite finansijske revizije i revizije usklađenosti, u 2017. godini izvršio je i poslove iz oblasti metodologije i kontrole kvalitete revizije, što podrazumijeva:

- Osiguranje kvalitete - izvršen je hladni pregled nakon završenog ciklusa revizije za 2016. godinu po uzorku (po dvije revizije iz svakog od odjela - I., II. i III.);
- Ažurirana je metodologija revizije za 2017. godinu;
- Izvršene su interne obuke (edukacije) revizorskog osoblja;
- Izvršeno je praćenje i izučavanje novih odnosno izmijenjenih ISSAI standarda revizije;
- Izrađena je metodologija kod revizije javnih nabava;
- U završnoj je fazi izrada procedura za kontrolu kvalitete nacрта izvješća o reviziji;
- Izrađene su procedure za praćenje procesa revizije (folderi) do uvođenja softvera za praćenje revizije;
- U završnoj je fazi izrada procedura za eksterne obuke revizora;
- Korišteni su i-ICAT alati za reviziju (alati za procjenu nedostataka u primjeni standarda finansijske revizije i revizije usklađenosti);
- Kreirana je 'baza preporuka' na temelju izvješća revizije za 2016. godinu;
- U tijeku je usklađivanje metodologije i radnih dokumenata finansijske revizije sa promjenama u ISSAI okviru.

## **2.3. Revizija učinka**

Međunarodni standardi vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI), koje razvija Međunarodna organizacija vrhovnih institucija za reviziju (INTOSAI), reviziju učinka prepoznaju kao jednu od tri discipline u reviziji javnog sektora (pored finansijske revizije i revizije usklađenosti).

Revizija učinka je način kontrole i uvida u tijek i rezultate različitih aktivnosti vlasti i njezinih institucija. Točka 9. ISSAI 300 navodi da RU predstavlja neovisno, objektivno i pouzdano ispitivanje kojim se utvrđuje posluju li i rade li institucije i državna poduzeća, odnosno provode li se aktivnosti, sustavi, programi ili projekti sukladno načelima ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti, te ima li prostora za poboljšanje.

Revizija učinka se provodi sukladno Zakonu o reviziji institucija BiH i usvojenim Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija – ISSAI, a organizacijski je u Uredu pozicionirana u Odjelu za reviziju učinka.

Cilj revizije učinka je utvrditi predstavljaju li korišteni resursi najekonomičnije korištenje javnih sredstava, pružaju li se korištenjem raspoloživih resursa, pravovremeno, najbolje usluge, jesu li ispunjeni strateški ciljevi, te postoji li utjecaj na provedbu tih ciljeva. Važna uloga revizije učinka je ukazati na postojeće propuste i – sukladno tome – dati odgovarajuće preporuke.

Provedba danih preporuka treba dovesti do pozitivnih promjena u sustavu kao cjelini, stvaranja nove vrijednosti i unaprjeđenja funkcioniranja sustava ili institucije, što se ogleda u poboljšanju ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti u korištenju resursa.

Najvažnije aktivnosti revizije učinka se mogu podijeliti u sljedeće grupe:

- ✓ Aktivnosti u svezi sa provođenjem glavne studije i objavom izvješća revizija učinka:

Tijekom 2017. godine objavljeno je pet izvješća revizije učinka. Riječ je o sljedećim izvješćima:

- *Elektronsko poslovanje u institucijama BiH,*
- *Upravljanje imovinom i troškovima smještaja u DKP BiH,*
- *Pravodobnost postupaka javnih nabava u institucijama BiH,*
- *Efikasnost pripreme projekata reforme javne uprave u BiH,*
- *Praćenje realizacije preporuka revizije učinka.*

Revizija učinka koja se odnosi na praćenje realizacije preporuka revizije učinka obuhvatila je 2 izvješća revizije učinka objavljena krajem 2014. godine i to: *Izdaci za sudske sporove i Kontrola zračnog prometa BiH.*

Revizija učinka 'Pravodobnost postupaka javnih nabava u institucijama BiH', provedena je u okviru drugog po redu projekta paralelnih revizija učinka koji je realiziran kroz paralelnu provedbu revizija učinka u zemljama članicama Mreže vrhovnih revizijskih institucija država kandidata i potencijalnih kandidata za članstvo u EU, uz konzultantsku podršku Švedskog državnog ureda za reviziju i Europskog revizorskog suda. Kako revizija učinka nije aktivnost koja se može vezivati za trajanje kalendarske godine, treba istaći kako su aktivnosti na provedbi glavnih studija na nekim od navedenih izvješća započete u 2016. godini.

- ✓ Započete studije

Tijekom 2017. godine započete su aktivnosti istraživanja u predstudiji i otpočinjanje aktivnosti na provođenju glavne studije za sljedeće revizije učinka:

- Upravljanje unutarnjim ustrojstvom i sistematizacijom u institucijama BiH,
- Izvršenje ugovora o javnim nabavama.

- ✓ Kandidiranje tema za nove revizije učinka;

Tijekom 2017. godine, Odjel za reviziju učinka se aktivno bavio predlaganjem tema za reviziju učinka na način kako to predviđa ISSAI 300.36.

U tom smislu, praćeni su rad i rasprave vođene u Parlamentarnoj skupštini i Vijeću ministara BiH, kao i rad i rezultati koje ostvaruju institucije BiH. Provedena su određena istraživanja radi identificiranja slabosti/neučinkovitosti u radu institucija državne razine, što je rezultiralo kandidiranjem većeg broja potencijalnih tema za buduće revizije učinka.

- ✓ Ostale aktivnosti

Pored prethodno navedenih aktivnosti, revizori učinka su provodili i sljedeće aktivnosti:

- izradu baze podataka preporuka,
- praćenje realizacije preporuka revizije učinka,
- praćenje aktivnosti Vijeća ministara i Parlamenta BiH po izvješćima revizije učinka,
- dopunjavanje baze podataka o izvješćima revizije učinka,
- priprema za i nazočenje na sjednicama Zastupničkog i Doma naroda BiH,
- priprema za i nazočenje na sjednicama povjerenstava za financije i proračun Zastupničkog i Doma naroda BiH,
- sudjelovanje na različitim vrstama obuka,
- pripremanje i davanje odgovora na pitanja medija i drugih zainteresiranih strana, na teme iz objavljenih izvješća RU,
- rad na alatima za usklađenost sa Okvirom međunarodnih standarda vrhovnih revizijskih institucija (i-CAT alati);

U sklopu projekta paralelnih revizija održano je pet radionica na kojima se kroz rasprave i analize pojedinačnih izvješća vršene i različite vrste obuke za timove iz različitih zemalja koji su radili na predmetnim studijama. Pored toga, na jednu od radionica, održanoj u Beogradu, Ured je pored revizijskog tima uputio još dva revizora učinka.

Također, u sklopu projekta, na radionici održanoj u Beogradu, održana je i obuka za rukovoditelje VRI i srednji menadžment VRI, kojoj su prisustvovali zamjenik glavnog revizora i rukovoditelji odjela za RU i kontrolu kvalitete u RU.

U 2017. godini je nastavljena praksa publiciranja izvješća revizije učinka. Prema utvrđenoj dinamici, izrađene su publikacije za 8 izvješća. Publikacije će se koristiti u svrhu promidžbe revizije učinka, na način da će se distribuirati zainteresiranim stranama.

#### **2.4. Kontrola kvalitete, metodologija i planiranje revizije učinka**

Prema ISSAI standardima, pitanje kvalitete revizije učinka mora biti integrirano u cjelokupan proces revizije, od strateškog planiranja pa sve do praćenja revizijskog izvješća.

Tijekom 2017. godine Odjel za kontrolu kvalitete, metodologiju i planiranje revizije učinka je proveo aktivnosti kontrole kvalitete izvješća revizije učinka i to:

- *Upravljanje imovinom i troškovima smještaja u diplomatsko-konzularnim predstavništvima BiH,*
- *Elektronsko poslovanje u institucijama BiH,*
- *Pravovremenost provođenja postupaka javnih nabava u institucijama BiH,*
- *Efikasnost pripreme projekata reforme javne uprave u BiH*

Provedene aktivnosti kontrole kvalitete, osim analize i davanja komentara na nacрте navedenih izvješća, prije njihova dostavljanja klijentima revizije, su se odnosile i na ukupan proces provođenja revizija, posebno kod pripreme planova rada nakon provedenih predstudijskih istraživanja.

Pored navedenih izvješća revizije učinka izvršena je i kontrola kvalitete pripremljenog izvješća 'Praćenje realizacije preporuka RU'.

Odjel za kontrolu kvalitete, metodologiju i planiranje revizije učinka je 2017. godine sudjelovao u planiranju revizije učinka u smislu predlaganja tema za reviziju učinka. U obzir su uzete aktualnosti različitih problema u državi, u ovom slučaju oblast carinjenja robe, gdje su pripremljena dva obrazloženja tema i to: 'Efikasnost poduzetih aktivnosti UNO BiH prigodom carinjenja polovnih motornih vozila' i 'Efikasnost procesa utvrđivanja carinske vrijednosti robe azijskog i afričkog porijekla'.

Kontinuirano tijekom godine, u suradnji sa Odjelom za reviziju učinka, određivani su naredni prioriteti koji će biti predmetom predistraživanja koje provodi Odjel za kontrolu kvalitete, metodologiju i planiranje revizije učinka.

### **3. *Financiranje***

Ukupan proračun za 2017. godinu, uključujući i sredstva programa posebnih namjena, koji podrazumijeva sredstva namijenjena za rad Koordinacijskog odbora vrhovnih institucija za reviziju, iznosio je 4.035.000 KM, od čega proračun za opću potrošnju iznosi 3.968.000 KM.

U razdoblju 01.01.2017.-31.12.2017. godine, ukupni rashodi Ureda za reviziju iznosili su 3.809.802 KM što je 94,4 %. Izdaci temeljem bruto plaća i naknada i naknada troškova uposlenih iznosili su 3.019.993 KM, što predstavlja 79 % ukupnih rashoda, izdatci za materijal i usluge iznosili su 650.334 KM ili 17 % ukupnih rashoda. Kapitalni izdaci iznosili su 139.475 KM ili 4% ukupnih rashoda.

Na ime ukupnih troškova za rad Koordinacijskog odbora utrošeno je 62.807 KM ili 93% od sredstava za tu namjenu.

Tijekom godine, sredstva odobrena proračunom za ostvarenje utvrđenih ciljeva utrošena su namjenski, svrhovito i zakonito.

### **4. *Smještajni kapaciteti***

Ured, na temelju zakupa, koristi prostor u ulici Hamdije Čemerlića 2/XIII. Smještaj nema trajan karakter, te je u tom smislu podnijeta aplikacija za realiziranje projekta izgradnje kapaciteta Ureda u okviru Projekta javnih ulaganja BiH.

Popuna predviđene sistematizacije uposlenih zahtijevat će trajno rješenje pitanja smještaja, a time i pitanja stvaranja optimalnih uvjeta za rad Ureda za reviziju.

Neminovnost iznalaženja trajnog rješenja, na kojem su nastavljene aktivnosti tijekom 2017. godine, generirana je i činjenicom da su povećane potrebe za odgovarajućim kapacitetima smještaja osoblja, te smještaja informatičke opreme za rad uposlenika Ureda.

## **5. Izgradnja unutarnje strukture**

Unutarnji ustroj Ureda za reviziju utvrđen je s ciljem da se osigura racionalna organizacija rada i efikasno rukovođenje i izvršavanje poslova, provedba utvrđene politike i pravilno i potpuno izvršavanje zakona i drugih propisa, te ostvarivanje adekvatne suradnje sa institucijama BiH.

Poslovi iz nadležnosti Ureda za reviziju vrše se u okviru sljedećih organizacijskih jedinica:

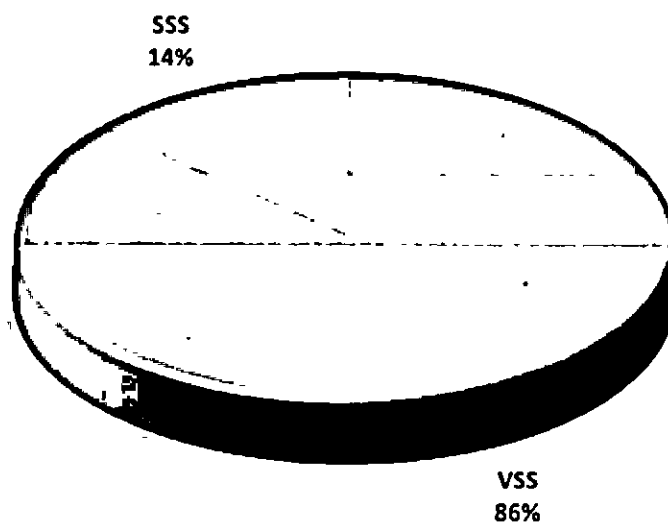
- Kabinet glavnog revizora i zamjenika glavnog revizora,
- Odjel za financijsku reviziju (grupa klijenata I),
- Odjel za financijsku reviziju (grupa klijenata II),
- Odjel za financijsku reviziju (grupa klijenata III),
- Odjel za razvoj, metodologiju i kontrolu kvalitete financijske revizije,
- Odjel za reviziju učinka,
- Odjel za kontrolu kvalitete, metodologiju i planiranje revizije učinka,
- Služba za pravne, financijske i opće poslove,

Organizacija revizijskog posla je uspostavljena tako da se revizija vrši u timovima. Koordinaciju rada revizijskih timova obavljaju zamjenici glavnog revizora.

## STRUKTURA UPOSLENIH U UREDU ZA REVIZIJU SA 31.12.2017.

VSS	51
SSS	8
<b>Ukupno</b>	<b>59</b>

## OBRAZOVNA STRUKTURA UPOSLENIH



Od organizacijskih aktivnosti naglasili bismo rad Stručnog kolegija koji je analizirao sve aktivnosti Ureda za reviziju, razmatrao prijedloge odgovarajućih odluka i usmjeravao aktivnosti u cilju postizanja pune transparentnosti i efektivnosti u radu Ureda za reviziju. Kolegij je raspravljao o aktualnim temama koje se tiču revizije.

Posebna pozornost posvećena je i pitanjima koja se odnose na kontrolu kvalitete revizije, IT reviziju, komunikaciju, prevenciju korupcije, strategiju razvoja institucije i sl.

## 6. Informacijski sustav Ureda

IT sustav je organiziran na način da pruži efikasnu potporu u vršenju poslovnih operacija koje se odvijaju u Uredu i zadovolji različite potrebe korisnika. U svezi s tim su određeni prioriteti koje informacijski sustav treba zadovoljiti, i to: stalnu dostupnost; sigurnost, pouzdanost i integritet podataka; brži i lakši pristup informacijama i dokumentima; racionalno i potpuno upravljanje dokumentacijom; dijeljenje informacijskih resursa i kooperativni rad; integriranje poslovnih procesa sa sustavom za upravljanje dokumentacijom; trajnu zaštitu podataka i dokumentacije; korištenje naprednih revizijskih alata podržanih informacijskim tehnologijama.

Kreirani Plan razvoja informacijskih sustava za razdoblje 2016. - 2020. godina prezentiran je i usvojen na Koordinacionom odboru VRI. Prema usvojenom Planu razvoja informacijskih sustava za razdoblje 2016. - 2020. organizirana je posjeta kolega iz VRI Makedonije i prezentirana implementacija sustava za upravljanje procesom revizije.

Kreirana je analiza mogućih rješenja za implementiranje sustava za upravljanje procesom revizije. Realiziran je dio pripremnih aktivnosti na ažuriranju vodiča za IT reviziju. IT revizori su sudjelovali na radionici za razvoj metodologije IT revizije u organizaciji VRI Srbije. Sačinjen je godišnji plan rada koji se odnosi na informacijski sustav i IT reviziju za 2018. Ažuriran je dio procedura koje definiraju oblast informacijskih sustava.

Implementiran je informacijski sustav u kojem su setirana dva *domen controlera*, *e-mail server*, serveri za *backup* i replikaciju, *file server*, *sharepoint server*, *HRM server*, server za konfiguraciju servisa. U segmentu sigurnosti nadograđen je sustav za *backup* podataka i *disaster recovery* lokacija. Nadograđena je platforma na kojoj je kompletan sustav virtualiziran i visoko dostupan. Urađena je vremenska sinhronizacija serverske infrastrukture. Riješeni su svi incidenti u sustavu (problemi u radu servera, UPS-a, *storage* diskova itd.) bez ikakvih zastoja i bez utjecaja na krajnje korisnike. Vršen je stalni monitoring i administracija svih servera i servisa implementiranih u informacijskom sustavu, kao i educiranje iz oblasti informacijskih tehnologija.

Nadograđena je mrežna infrastruktura i implementirani su novi uređaji i servisi za veću dostupnost i sigurnost računalne mreže. Vršeno je prilagođavanje i administriranje *open source* rješenja za upravljanje ljudskim resursima. Više puta su nadograđivane postojeće internet i intranet stranice, te je vršeno stalno ažuriranje sadržaja istih. Migriran je i unaprijeđen *sharepoint* servis. Implementiran je novi i kvalitetniji optički internet link. Administrirana je nova bežična Internet mreža. Izvršena su dodatna unaprijeđenja mrežne i računalne opreme informacijskog sustava za potrebe revizije učinka.



Pružena je potpora procesu popisa stalnih sredstava u segmentu informacijskih tehnologija. Uspostavljena je unaprijeđena lokalna baza podataka stalnih sredstava i olakšano upravljanje IT opremom.

Implementirana je aplikacija za praćenje zaduženja računalne opreme. Kreirana je struktura zajedničkih foldera za praćenje procesa financijske revizije, kao i dodjeljivanje odgovarajućih prava pristupa. Pružena je tehnička potpora redovitom poslovanju i automatiziranom odvijanju poslovnih procesa. Informacijski sustav je kvalitetno i pravovremeno odgovorio na sve zahtjeve koji su pred njega postavljeni.

Planirana su sredstva i namjenska struktura proračuna za nabavu računalne opreme i softvera. Provedene su sve planirane procedure javnih nabava za potrebe funkcioniranja i unaprjeđenja informacijskog sustava. Sva nabavljena računalna i mrežna oprema pravovremeno je stavljena u funkciju, uključujući i potrebnu migraciju podataka. Pravovremeno su planirane, osigurane i instalirane sve potrebne licencije za rad informacijskog sustava. Svi postojeći softveri su kontinuirano nadograđivani na najnovije verzije. Sukladno Odluci o upravljanju softverskom imovinom, pravovremeno su kreirana izvješća o trenutnom stanju softverskih licencija u instituciji i dostavljeni Ministarstvu komunikacija i prometa BiH.

IT revizori su aktivno sudjelovali u procesima financijske revizije i revizije učinka. U procesu financijske revizije planirano je i revidirano 19 klijenata. Pored navedenog, izvršena je i revizija godišnjeg izvješća o izvršenju proračuna. U procesu revizije učinka revidirana je tema elektronskog poslovanja u institucijama BiH. U procesu specijalne revizije vršena je revizija financijskih izvješća radio televizije BiH – BHRT. Rađeno je na smjernicama za IT reviziju (ISSAI 5300) koje su prevedene i usvojene. Implementiran je novi registar preporuka i isti je objavljen na web stranici Ureda za reviziju.

## **7. Koordinacijski odbor**

Koordinacijski odbor čine glavni revizori i zamjenici glavnih revizora ureda za reviziju institucija BiH, Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine<sup>2</sup>.

Dajući prednost strateškim ciljevima i prioritetima sadržanim u *Smjernicama za aktivnosti Koordinacijskoga odbora vrhovnih institucija za reviziju*, Koordinacijski odbor nastavio je sa aktivnostima na:

- potpori osiguravanju neovisnosti VRI,
- implementiranju ISSAI okvira,
- potpori izgradnji kapaciteta VRI,
- demonstriranju vrijednosti i koristi od VRI,
- promicanju prevencije korupcije, te
- unaprjeđenju komunikacije sa članicama INTOSAI-a.

Koordinacijski odbor nastavio je vršiti aktivnosti sukladno usvojenom *Strateškom okviru razvoja 2013.-2020.*, kao svojevrsnom temelju prepoznavanja razvojnih potreba, te su informacije o napretku u konkretnim oblastima razmijenjene u smislu da su iskustava pojedinačnih vrhovnih revizijskih institucija u BiH iskorištena za detaljno razrađivanje vlastitih strategija razvoja u kojima su detaljnije obrazložene razvojne potrebe.

U svom radu i u okviru uloge Koordinacijskoga odbora kao kohezijskog faktora u razvoju VRI, Koordinacijski odbor je ostao fokusiran na aktivnostima temeljenim na preporukama iz Izvješća SIGMA-e o kolegijalnom pregledu vrhovnih revizijskih institucija u BiH 2012. godine, danim u namjeri da se revizijskim institucijama pomogne u razvoju, u pravcu potpuno djelotvornih vrhovnih revizijskih institucija, sukladno međunarodnim standardima i dobroj europskoj praksi.

Koordinacijski odbor je tijekom 2017. nastavio sa održavanjem sastanaka, u Sarajevu, Mostaru, Banjoj Luci i Brčkom, prostorijama Ureda za reviziju institucija BiH, Ureda za reviziju institucija u FBiH, Glavne službe za reviziju javnoga sektora RS i Ureda za reviziju javne uprave i institucija u Brčko distriktu BiH, ispunjavajući tako svoju standardnu ulogu koordiniranja aktivnosti revizijskih Ureda u Bosni i Hercegovini, a zaključci sa sastanaka, sukladno višegodišnjoj praksi, redovito su dostavljani svim uredima koji sudjeluju u radu Koordinacijskoga odbora.

---

<sup>2</sup> Ured za reviziju javne uprave i institucija u Brčko distriktu BiH ima status promatrača u Koordinacijskom odboru vrhovnih institucija za reviziju u BiH.

Strateški okvir razvoja, kao dokument koji je usvojen posredstvom Koordinacijskoga odbora, predstavlja dokument putem kojeg se usmjerava razvoj vrhovnih revizijskih institucija u Bosni i Hercegovini sukladno međunarodno priznatim standardima i najboljim praksama u Europskoj uniji.

Vrijednosti, ujednačeni pristupi i prioriteti u ovom procesu će stvoriti najbolje preduvjete za suočavanje s izazovima i osiguranje dodane vrijednosti javnom upravljanju i za građane Bosne i Hercegovine.

Strateški pravci sadržani u Strateškom okviru razvoja temelje se na dodijeljenom mandatu i zakonskim rješenjima, evaluaciji potreba pojedinačnih vrhovnih revizijskih institucija u BiH, preporukama ekspertnog tima SIGMA-e iz Izvješća o kolegijalnom pregledu vrhovnih revizijskih institucija u BiH (Peer Review), kao i na međunarodnim profesionalnim zahtjevima temeljenim na načelima iz deklaracija i zaključcima usvojenim na kongresima Međunarodne organizacije vrhovnih institucija za reviziju (INCOSAI).

Tijekom 2017., Koordinacijski odbor vrhovnih institucija za reviziju podržavao je rad radnih grupa Koordinacijskog odbora, u smislu njegovog daljnjeg unaprjeđivanja i jačanja suradnje revizijskih institucija u BiH.

Koordinacijski odbor vrhovnih institucija za reviziju podržao je trend paralelnih revizija VRI u BiH, u cilju promoviranja ove vrste revizija i daljeg unaprjeđivanja i jačanja suradnje revizijskih institucija u BiH.

U svezi sa Strategijom za borbu protiv korupcije 2015.-2019. i Akcijskim planom za provedbu Strategije za borbu protiv korupcije 2015.-2019. Koordinacijski odbor je nastavio svoje aktivnosti na tragu zaključka koji se tiče zaštite i daljnjeg osnaživanja pozicije vrhovnih revizijskih institucija u BiH.

Koordinacijski odbor uspostavio je punu suradnju stalnih i pridružene članice Odbora, te je među uredima za reviziju nastavljena komunikacija koja se odnosila na: primjenu smjernica u radu revizijskih institucija; kandidiranje tema za provođenje paralelnih revizija na razini svih revizijskih institucija BiH.

Diskusije tijekom rada Koordinacijskoga odbora ukazivale su i na moguće načine poboljšanja u metodologiji rada Koordinacijskoga odbora, čijom primjenom bi se unaprijedio njegov rad, a samim tim i rad revizijskih institucija.

## **8. Međunarodna suradnja**

Međunarodna suradnja Ureda u 2017. odvijala se sukladno planu aktivnosti, kroz aktivnosti Odsjeka za međunarodnu suradnju, te osnovnih organizacijskih jedinica, uz poštivanje obveza iz članstava u Međunarodnoj organizaciji vrhovnih institucija za reviziju (INTOSAI), Europskoj organizaciji vrhovnih institucija za reviziju (EUROSAI) i Mreži zemalja VRI zemalja kandidata i potencijalnih kandidata za pristupanje EU i Europskog revizorskog suda.

U okviru članstva u INTOSAI-u, Ured je, u okviru Koordinacijskog odbora vrhovnih institucija za reviziju, radio na prevođenju dijela relevantnih Međunarodnih standarda vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI) koji su, potom međusobno razmijenjeni s ostalim uredima za reviziju u BiH. Predstavnik Ureda je, u prosincu 2017., sudjelovao i u obilježavanju 40. obljetnice Limske deklaracije – temeljnog međunarodnog dokumenta koji regulira djelovanje vrhovnih revizijskih institucija održanom u Limi, Peru.

Po pitanju aktivnosti koje proizlaze iz članstva u EUROSAI-ju, izaslanstvo Ureda je sudjelovalo na X. kongresu EUROSAI održanom u svibnju 2017. u Istanbulu, Turska, te zajedničkom seminaru koji su na temu suradnje unutarnje i vanjske revizije - u svibnju 2017. u Bruxellesu, Belgija - organizirali EUROSAI i Europski institut internih revizora (ECIIA).

Ured za reviziju je aktivno sudjelovao u aktivnostima Mreže VRI zemalja kandidata i potencijalnih kandidata za pristupanje EU i Europskog revizorskog suda, sukladno usvojenom Planu aktivnosti Mreže. Ove aktivnosti podrazumijevale su sljedeće:

- Časnik za vezu Ureda sudjelovao je na redovitom sastanku časnika za vezu VRI Mreže i VRI EU i Europskog revizorskog suda održanom u svibnju 2016. godine u Stockholmu, Švedska u ulozi promatrača, na sastanku časnika za vezu Kontaktnog odbora vrhovnih institucija za reviziju i Europskog revizorskog suda koji je potom uslijedio.
- Ured za reviziju je nastavio sudjelovati u paralelnoj reviziji na temu javnih nabava, započetoj u 2016. godini, a koju su provele VRI Albanije, Bosne i Hercegovine, Crne Gore, Kosova, Makedonije i Srbije (koja je podrazumijevala i sudjelovanje na radionicama održanim u Skopju (ožujak 2017.) i Beogradu (lipanj 2017. godine). Pored pojedinačnih izvješća koja su objavile svaka od VRI sudionica, pod pokroviteljstvom Europskog revizorskog suda i Švedskog državnog ureda za reviziju (SNAO) objavljeno je i zbirno izvješće sa glavnim nalazima i preporukama iz ove revizije.
- Predstavnici Ureda za reviziju institucija BiH su aktivno, u ulozi predavača, prezentiranjem svojih iskustava iz procesa samoprocjene integriteta na temelju INTOSaint metodologije, sudjelovali na okruglom stolu na temu uloge vrhovnih

institucija za reviziju u prevenciji korupcije održanom u lipnju 2017. godine u Tirani, Albanija.

- U Sarajevu je, od 2. do 6. listopada 2017., održana regionalna radionica namijenjena financijskim revizorima vrhovnih revizijskih institucija Mreže VRI zemalja kandidata i potencijalnih kandidata za članstvo u EU (Mreža). Domaćin radionice bio je Ured za reviziju institucija BiH, a realizirana je pod pokroviteljstvom Švedskog državnog ureda za reviziju (SNAO).
- Glavni revizor Ureda je sudjelovao na sastanku predsjednika (glavnih revizora) Mreže (u svojstvu člana) kao i sastanku Kontaktnog odbora VRI zemalja članica EU i Europskog revizorskog suda - ECA (u svojstvu promatrača), te na obilježavanju 40. obljetnice ECA-e održanima u listopadu 2017.

Pored ovoga, predstavnici Ureda za reviziju su sudjelovali na seminaru na temu revizije održanom u srpnju 2017. u Nanjingu, Kina, u okviru inicijative 'Pojas i put' (*Belt and Road Initiative*) u organizaciji VRI Kine, seminaru o metodologiji procjene učinka upravljanja javnim dugom (*DeMPA metodologija*) u organizaciji Svjetske banke održanom u kolovozu 2017. u Beču, Austrija, te okruglom stolu na temu IT revizije održanom u prosincu 2017. u organizaciji Državne revizorske institucije Srbije. Ured je u 2017. ostvarivao i bilateralne radne kontakte, uglavnom sa VRI-ima članicama EUROSAI-ja.

Ured za reviziju je i ove godine radio monitoring medijskih priloga o pitanjima kojima se bavi Ured za reviziju, te je zabilježeno 170 članaka i drugih medijskih navoda u tiskanim medijima, kao i dvadesetak medijskih navoda u elektronskim medijima koji se odnose na rad Ureda za reviziju.

## **9. Sažetak**

Ured za reviziju institucija Bosne i Hercegovine, kroz vršenje revizija, izvješćivanje i preporuke koje daje, doprinosi i promovira efikasnost, efektivnost, ekonomičnost i transparentnost poslovanja javnih subjekata na razini institucija BiH. Ured za reviziju je vrhovna institucija za reviziju javnog sektora i predstavnik Bosne i Hercegovine u međunarodnim organizacijama vrhovnih institucija za reviziju (INTOSAI i EUROSAI).

Aktivnosti Ureda za reviziju u 2017. vršene su sukladno Zakonu o reviziji institucija Bosne i Hercegovine, godišnjem Programu rada Ureda za 2017. i Okviru međunarodnih standarda vrhovnih revizijskih institucija (ISSAI). Slijedom izmjena i dopuna Okvira standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) usvojenih krajem 2016. na XXII. Kongresu INTOSAI, Ured za reviziju, počevši od revizija za 2016., u izvješćima o finansijskoj reviziji za prethodnu godinu daje dva odvojena mišljenja, od kojih se prvo odnosi se na točnost, odnosno fer prikaz i istinitost finansijskih izvješća, dok se drugo mišljenje odnosi na usklađenost aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija institucija sa zakonima i drugim propisima kojima su iste regulirane.

Na temelju Programa rada, Ured za reviziju je u 2017. izvršio revizije finansijskih izvješća 74 subjekta. Ured je, pored toga, izvršio reviziju i sačinio Izvješće o izvršenju proračuna institucija BiH za 2016., te sačinio i dostavio Godišnje revizorsko izvješće sa glavnim nalazima i preporukama za 2016. Tijekom 2017. objavljeno je pet izvješća revizije učinka. Ured je tijekom 2017. provodio i druge aktivnosti sukladno svojim ovlastima i surađivao sa domaćim tijelima i organizacijama, kao i sa vrhovnim institucijama za reviziju drugih zemalja i drugim međunarodnim organizacijama.

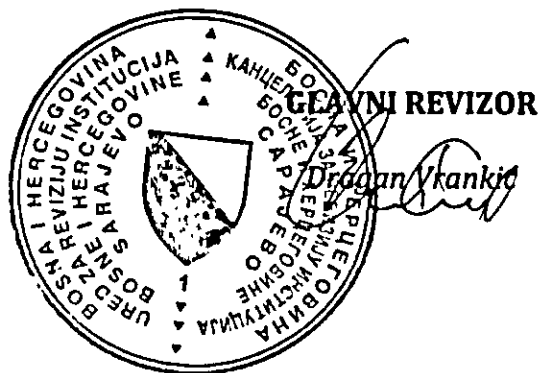
Iz analize provedenih aktivnosti u 2017. vidljivo je da je Ured u najvećem dijelu realizirao aktivnosti i obveze koje su mu stavljene u zadaću kako godišnjim programom rada, tako i Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine.

Svojim radom i preporukama upućenim institucijama BiH, a koje su potkrijepljene i zaključcima Parlamentarne skupštine BiH prema institucijama izvršne vlasti, Ured za reviziju je težio unaprijediti stanje stvari u BiH u oblastima za koja je mjerodavan.

Vizija i strateško opredjeljenje Ureda za reviziju je da doprinosi parlamentarnom nadzoru i dobrom upravljanju u javnom sektoru, rukovodeći se suštinskim vrijednostima: neovisnošću, objektivnošću, profesionalizmom, transparentnošću i poštenjem, slijedeći pri tome standarde struke. Ured je, kroz sudjelovanje u profesionalnim aktivnostima na međunarodnom planu, nastojao doprinijeti razvoju revizijske profesije u javnom sektoru. Jedan od primjera ovakvog interaktivnog djelovanja Ureda u 2017. bilo je sudjelovanje u regionalnoj paralelnoj reviziji učinka na temu javnih nabava.

Ured za reviziju će i u narednom razdoblju nastojati aktivno doprinositi perspektivama dobrog upravljanja u javnom sektoru i zadržati razinu povjerenja koje javnost i zakonodavna vlast ima u rezultate rada institucije revizije.

Broj: 01-05-02-03-163/18  
Sarajevo, 7. ožujka 2018. godine



## Pregled rashoda i izdataka po ekonomskim kategorijama

Period izvješćivanja: od 01.01. do 31.12.2017. godine

Redni broj	Opis	Ekon. kod	Proračun	Izmjene i dopune (rebalans, prestruktur., preraspodjela, rezerva, namjenska sredstva i dr.)	Korigovani proračun	Ostvareni kumulativni iznos ukupnih rashoda i izdataka	Ostvareni kumulativni iznos istog razdoblja prethodne godine	Postotak	
								7/6 x 100	7/8 x 100
1	2	3	4	5	6 (4+5)	7	8	9	10
1	Ukupni rashodi i izdatci (2+30+42+50)		4.006.000	29.000	4.035.000	3.809.802	3.714.740	94,4 %	102,6 %
2	Ukupni tekući rashodi (3+6+16+26)	610000	3.856.000	29.000	3.885.000	3.670.327	3.569.230	94,5 %	102,8 %
3	Plaće i naknade troškova uposlenih (4+5)	611000	3.155.000	0	3.155.000	3.019.993	2.888.827	95,7 %	104,5 %
4	Bruto plaće i naknade plaća	611100	2.887.000	0	2.887.000	2.801.511	2.685.980	97,0 %	104,3 %
5	Naknade troškova uposlenih	611200	268.000	0	268.000	218.482	202.847	81,5 %	107,7 %
6	Izdatci za materijal, sitan inventar i usluge (7+.....+15)	613000	701.000	29.000	730.000	650.334	680.403	89,1 %	95,6 %
7	Putni troškovi	613100	143.000	0	143.000	141.733	177.829	99,1 %	79,7 %
8	Izdatci telefonskih i poštanskih usluga	613200	40.000	0	40.000	35.605	35.579	89,0 %	100,1 %
9	Izdatci za energiju i komunalne usluge	613300	35.000	0	35.000	31.181	31.827	89,1 %	98,0 %
10	Nabava materijala i sitnog inventara	613400	43.000	0	43.000	29.654	32.709	69,0 %	90,7 %
11	Izdatci za usluge prijevoza i goriva	613500	35.000	0	35.000	23.890	20.495	68,3 %	116,6 %
12	Unajmljivanje imovine i opreme	613600	268.000	0	268.000	255.486	255.717	95,3 %	99,9 %
13	Izdatci za tekuće održavanje	613700	45.000	0	45.000	18.298	35.868	40,7 %	51,0 %
14	Izdatci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	613800	10.000	0	10.000	9.127	7.367	91,3 %	123,9 %
15	Ugovorene i druge posebne usluge	613900	82.000	29.000	111.000	105.360	83.013	94,9 %	126,9 %
16	Tekući transferi, grantovi i drugi tekući rashodi (17+.....+25)	614000	0	0	0	0	0	0	0
17	Tekući transferi drugim razinama vlasti	614100	0	0	0	0	0	0	0
18	Tekući grantovi pojedincima	614200	0	0	0	0	0	0	0
19	Tekući grantovi neprofitnim organizacijama	614300	0	0	0	0	0	0	0
20	Subvencije javnim poduzećima	614400	0	0	0	0	0	0	0
21	Subvencije privatnim poduzećima i poduzetnicima	614500	0	0	0	0	0	0	0
22	Subvencije financijskim institucijama	614600	0	0	0	0	0	0	0
23	Tekući transferi u inozemstvo	614700	0	0	0	0	0	0	0
24	Drugi tekući rashodi	614800	0	0	0	0	0	0	0
25	Kontribucije - članarine	614900	0	0	0	0	0	0	0
26	Izdatci za kamate (27+.....+29)	616000	0	0	0	0	0	0	0
27	Kamate na pozajmljnice primijene kroz državu	616100	0	0	0	0	0	0	0
28	Izdatci za inozemne kamate	616200	0	0	0	0	0	0	0
29	Kamate na domaće pozajmljivanje	616300	0	0	0	0	0	0	0
30	<b>Ukupni kapitalni izdatci (31+38)</b>		<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>139.475</b>	<b>145.510</b>	<b>93 %</b>	<b>95,9 %</b>
31	Izdatci za nabavu stalnih sredstava (32+....+37)	821000	150.000	0	150.000	139.475	145.510	93 %	95,9 %
32	Nabava zemljišta, šuma i višegodišnjih zasada	821100	0	0	0	0	0	0	0
33	Nabava građevina	821200	0	0	0	0	0	0	0



34	Nabava opreme	821300	150 000	0	150.000	139.475	145.510	93 %	95,9 %
35	Nabava ostalih stalnih sredstava	821400	0	0	0	0	0	0	0
36	Nabava stalnih sredstava u obliku prava	821500	0	0	0	0	0	0	0
37	Rekonstrukcija i investiciono održavanje	821600	0	0	0	0	0	0	0
38	Kapitalni transferi i grantovi (39+...+41)	615000	0	0	0	0	0	0	0
39	Kapitalni transferi drugim razinama vlasti	615100	0	0	0	0	0	0	0
40	Kapitalni grantovi pojedincima i neprofitnim organizacijama	615200	0	0	0	0	0	0	0
41	Kapitalni transferi u inozemstvo	615300	0	0	0	0	0	0	0
42	Izdanci za financijsku imovinu (43+...+49)	822000	0	0	0	0	0	0	0
43	Pozajmljivanje drugim razinama vlasti	822100	0	0	0	0	0	0	0
44	Pozajmljivanje pojedincima i neprofitnim organizacijama	822200	0	0	0	0	0	0	0
45	Pozajmljivanje javnim poduzećima	822300	0	0	0	0	0	0	0
46	Izdanci za kupovinu dionica javnih poduzeća	822400	0	0	0	0	0	0	0
47	Izdanci za kupovinu dionica privatnih poduzeća i sudjelovanje u zajedničkim ulaganjima	822500	0	0	0	0	0	0	0
48	Ostala domaća pozajmljivanja	822600	0	0	0	0	0	0	0
49	Pozajmljivanja u inozemstvo	822700	0	0	0	0	0	0	0
50	Izdanci za otplate dugova (51+...+53)	823000	0	0	0	0	0	0	0
51	Otplate dugova primljenih kroz državu	823100	0	0	0	0	0	0	0
52	Vanjske otplate	823200	0	0	0	0	0	0	0
53	Otplate domaćeg pozajmljivanja	823300	0	0	0	0	0	0	0
54	Tekuća rezerva		0	0	0	0	0	0	0
55	UKUPNO (1+54)		4.006.000	29.000	4.035.000	3.809.802	3.714.740	94,4 %	102,6 %