



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA



H. Čemerlića 2, 71000 Sarajevo, Tel: ++ 387 (0) 33 70 35 73, Fax: 70 35 65 - www.revizija.gov.ba, e-mail: saibh@bih.net.ba

Broj: 01-05-02-3-163-1/18
Datum: 07.03.2018. godine

BOSNA I HERCEGOVINA
PARLAMENTARNA SKUPŠTINA BOSNE I HERCEGOVINE
SARAJEVO

PRIMLJENO		15-03-2018	
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Radni broj	Broj priloga
02/3	50-19	750/18	

B

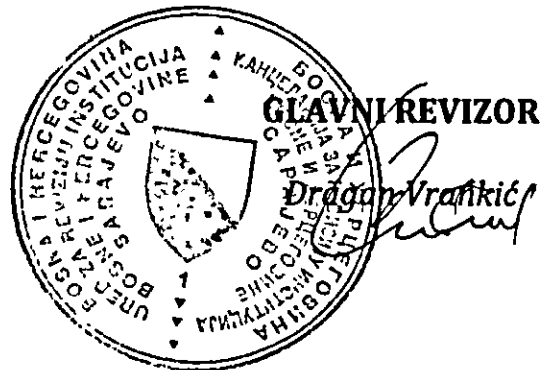
Bosna i Hercegovina
PARLAMENTARNA SKUPŠTINA BOSNE I HERCEGOVINE
Dom naroda
Povjerenstvo za financije i proračun

Predmet: Izvješće o aktivnostima Ureda, dostavlja se

Cijenjeni,

u privitku akta, dostavljamo vam jezičke verzije Izvješća o aktivnostima Ureda za reviziju institucija BiH za 2017. godinu.

S poštovanjem,





**URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БиХ
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA**



H Čemerlića 2, 71000 Sarajevo, Tel: ++ 387 (0) 33 70 35 73, Fax: 70 35 65 - www.revizija.gov.ba, e-mail: salbih@bih.net.ba

**IZVJEŠTAJ O AKTIVNOSTIMA
UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH
za 2017. godinu**

SARAJEVO, mart 2018.

SADRŽAJ

1.	Uvod	3
2.	Izvršene revizije u 2017. godini	4
	2.1. Finansijska revizija	4
	2.2. Razvoj, metodologija i kontrola kvaliteta finansijske revizije	8
	2.3. Revizija učinka	8
	2.4. Kontrola kvaliteta metodologija i planiranje revizije učinka	10
3.	Finansiranje	12
4.	Smještajni kapaciteti	12
5.	Izgradnja unutrašnje strukture	13
6.	Informacioni sistem Ureda	15
7.	Koordinacioni odbor	17
8.	Međunarodna saradnja	19
9.	Rezime	21

Prilog – Finansijski izvještaj Ureda za 2017.

1. Uvod

Ured za reviziju institucija Bosne i Hercegovine, u skladu sa članom 6. stav (2) Zakona o reviziji institucija BiH (Službeni glasnik BiH, broj 12/06), dostavlja Godišnji izvještaj o aktivnostima (završni izvještaj).

Završni izvještaj obuhvaća pregled najvažnijih aktivnosti u 2017. godini u kojoj su izvršene finansijske revizije javnih računa u Bosni i Hercegovini. Izvještaji su dostavljeni Parlamentarnoj skupštini BiH, Predsjedništvu BiH i Vijeću ministara BiH te je u 'Službenom glasniku' BiH objavljena obavijest o izvršenim revizijama.

Izvještaji su dobro medijski popraćeni i ocijenjeni u javnosti, što doprinosi daljem razumijevanju uloge javne revizije u jačanju demokratskih procesa u društvu i boljem upravljanju javnim novcem.

Ured je u prošloj godini izvršio revizije svih institucija Bosne i Hercegovine koje su korisnici budžeta za 2016. godinu i započeo prethodnu reviziju institucija za 2017. godinu.

Kao punopravni član Međunarodne organizacije vrhovnih revizionih institucija – INTOSAI, Ured za reviziju je nastavio sa prevođenjem, razmjenom i primjenom ISSAI okvira međunarodnih standarda vrhovnih revizionih institucija, te sa učešćem u zajedničkim aktivnostima, pri čemu su generalni revizor i zamjenici generalnog revizora, uz generalne revizore i zamjenike iz Federacije Bosne i Hercegovine i Republike Srpske, kao članovi Koordinacijskog odbora institucija za reviziju, dali značajan doprinos u primjeni ISSAI okvira.

U skladu sa zakonskim ovlastima i postavljenim ciljevima u misiji i viziji svog djelovanja, Ured je nastavio biti podsticaj za izgradnju institucija sistema u Bosni i Hercegovini na način da predstavnicima zakonodavne i izvršne vlasti omogući ispravno djelovanje u cilju postizanja pozitivnih efekata na dobrobit cjelokupne zajednice.

Vjerujemo da će Ured za reviziju i dalje biti generatorom promjena u cilju racionalnije i efikasnije upotrebe javnih resursa, kao i da će u okviru mandata dati doprinos procesu pristupanja Bosne i Hercegovine Evropskoj uniji.

2. Izvršene revizije u 2017. godini

Mandat Ureda za reviziju je određen Zakonom o reviziji institucija BiH i općeprihvaćenim revizionim standardima (ISSAI) okvirom.

Zakonom je propisano da nadležnost Ureda za reviziju institucija BiH obuhvaća sve javne institucije BiH, uključujući: Parlament, Predsjedništvo, Vijeće ministara i budžetske institucije, izvanbudžetska sredstva koja mogu biti predviđena Zakonom, sredstva koja su kao zajam ili grant za BiH međunarodna tijela i organizacije osigurale nekoj instituciji ili projektu u BiH, sredstva osigurana iz budžeta bilo kojoj drugoj instituciji, organizaciji ili tijelu kao i kompanijama u kojim država ima vlasničko učešće od 50%, plus jednu dionicu ili više.

Revizija uključuje i sve finansijske, administrativne i druge aktivnosti, programe i projekte kojima upravlja jedna ili više institucija i tijela u BiH, uključujući procesiranje i prihode od prodaje imovine, privatizacija i koncesija.

2.1. Finansijska revizija

Godišnji izvještaj o reviziji daje prikaz najznačajnijih nalaza do kojih je, za budžetsku 2016. godinu, došao Ured za reviziju tokom provođenja procesa revizije u institucijama BiH. Uz nalaze i zaključke revizije, izvještaji sadrže preporuke, sugestije i upozorenja kao i informacije o aktivnostima koje su preduzeli klijenti tokom same revizije.

Rukovodstva institucija odgovorna su za pripremu finansijskih izvještaja, zakonitost izvršenih transakcija i namjensko korištenje sredstava. Rukovodstva su također odgovorna za uvođenje sistema internih kontrola kojima se osigurava pouzdano upravljanje javnim sredstvima. Naša odgovornost, kao vanjskog revizora, propisana je Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine, Okvirom međunarodnih standarda vrhovnih revizionih institucija – ISSAI okvirom u Bosni i Hercegovini.

Ured za reviziju, kroz svoju aktivnost finansijske revizije, procjenjuje:

- da li su li finansijski izvještaji pouzdani,
- da li bilansi u potpunosti odražavaju rezultate izvršenja budžeta,
- da li rukovodioci institucija zakone i propise i da li koriste sredstva za odgovarajuće namjene,
- finansijsko upravljanje, funkciju interne revizije i sisteme interne kontrole.

U skladu sa zakonskim obavezama i ovlaštenjima i godišnjim programom rada za 2017. godinu, Ured za reviziju je izvršio finansijsku reviziju za 2016. godinu u sljedećim institucijama:

1. *Agencija za antidoping kontrolu BiH*
2. *Agencija za forenzička ispitivanja i vještačenja BiH*
3. *Agencija za identifikacione dokumente, evidenciju i razmjenu podataka BiH*

4. *Agencija za nadzor nad tržištem BiH*
5. *Agencija za policijsku podršku BiH*
6. *Agencija za predškolsko osnovno i srednje obrazovanje BiH*
7. *Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH*
8. *Agencija za statistiku BiH*
9. *Arhiv BiH*
10. *Agencija za zaštitu ličnih podataka u BiH*
11. *Direkcija za civilno zrakoplovstvo BiH*
12. *Direkcija za ekonomsko planiranje BiH*
13. *Fond za povratak BiH*
14. *Generalni sekretarijat Vijeća ministara BiH*
15. *Institucija ombudsmena za ljudska prava BiH*
16. *Institucija ombudsmena za zaštitu potrošača u BiH*
17. *Institut za akreditiranje BiH*
18. *Institut za nestale osobe BiH*
19. *Institut za standardizaciju BiH*
20. *Konkurencijsko vijeće BiH*
21. *Memorijalni centar Srebrenica – Potačari Spomen obilježje i mezarje za žrtve genocida iz 1995. godine*
22. *Ministarstvo civilnih poslova BiH*
23. *Ministarstvo odbrane BiH*
24. *Ministarstvo sigurnosti BiH*
25. *Ministarstvo vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH*
26. *Parlamentarna skupština BiH*
27. *Komisija za očuvanje nacionalnih spomenika BiH*
28. *Agencija za državnu službu BiH*
29. *Agencija za javne nabavke BiH*
30. *Agencija za lijekove i medicinska sredstva BiH*
31. *Agencija za osiguranje u BiH*
32. *Agencija za poštanski promet BiH*
33. *Agencija za unapređenje stranih investicija u BiH*
34. *Agencija za rad i zapošljavanje BiH*
35. *Agencija za sigurnost hrane BiH*
36. *Agencija za školovanje i stručno usavršavanje kadrova BiH*
37. *Centar za informiranje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja u BiH*
38. *Centar za uklanjanje mina u BiH – BHMAC*
39. *Direkcija za evropske integracije BiH*
40. *Državna agencija za istrage i zaštitu – SIPA*
41. *Državna regulatorna agencija za radijacijsku i nuklearnu sigurnost BiH*
42. *Institut za intelektualno vlasništvo BiH*
43. *Institut za mjeriteljstvo BiH*
44. *Jedinica za implementaciju Projekta Izgradnje Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija, pritvora i drugih mjera BiH*
45. *Komisija za koncesije BiH*
46. *Ministarstvo finansija i trezora BiH*
47. *Ministarstvo pravde BiH*
48. *Ministarstvo komunikacija i prometa BiH*
49. *Ministarstvo vanjskih poslova BiH¹*
50. *Ministarstvo za ljudska prava i izbjeglice BiH*
51. *Obavještajno-sigurnosna agencija BiH*
52. *Odbor državne službe za žalbe BiH*

¹ U okviru revizije Ministarstva vanjskih poslova BiH vrši se revizija DKP-ova, u skladu s posebnom odlukom generalnog revizora.

53. *Pravobranilaštvo BiH*
54. *Predsjedništvo BiH*
55. *Regulatorna agencija za komunikacije BiH*
56. *Služba za zajedničke poslove institucija BiH*
57. *Sud BiH*
58. *Ured za razmatranje žalbi*
59. *Ured za veterinarstvo BiH*
60. *Agencija za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije BiH*
61. *Direkcija za koordinaciju policijskih tijela BiH*
62. *Granična policija BiH*
63. *Ured za harmonizaciju i koordinaciju sistema plaćanja u poljoprivredi, ishrani i ruralnom razvoju BiH*
64. *Služba za poslove sa strancima BiH*
65. *Centralna harmonizacijska jedinica MFT BiH*
66. *Centralna izborna komisija BiH*
67. *Tužilaštvo BiH*
68. *Uprava BiH za zaštitu zdravlja bilja*
69. *Uprava za indirektno oporezivanje BiH*
70. *Ured koordinatora za reformu javne uprave BiH*
71. *Ured za zakonodavstvo BiH*
72. *Ustavni sud BiH*
73. *Vijeće za državnu podršku BiH*
74. *Visoko sudsko i tužilačko vijeće BiH*

Predmet finansijske revizije kod navedenih institucija odnosi se kako na tačnost godišnjih finansijskih izvješća institucija, tako i na usklađenost poslovanja sa zakonima i pravilima.

U vezi s tačnošću finansijskih izvještaja, revizor stiče razumno uvjerenje o tome da finansijski izvještaji, kao cjelina, ne sadrže značajne pogrešne prikaze, bilo zbog prijevare ili zbog greške, omogućavajući revizoru da izrazi mišljenje o tome da li su finansijski izvještaji, u svim značajnim aspektima, izrađeni u skladu s primjenjivim okvirom finansijskog izvještavanja.

Revizija usklađenosti se vrši tako što se ocjenjuje da li su aktivnosti, finansijske transakcije i informacije, u svim materijalnim aspektima, u skladu sa nadležnim zakonima i pravilima kojima se subjekt revizije rukovodi u svom radu. Uobičajeno, revizor razmatra one zakone i propise koji imaju izravan uticaj na finansijske izvještaje.

Ured je izvršio finansijsku reviziju 74 budžetska korisnika, o čemu je sačinio izvještaj i dao mišljenje o finansijskom poslovanju za svakog korisnika pojedinačno.

Od revidirane 74 institucije, Ured za reviziju je za njih deset dao mišljenja s rezervom i skretanjem pažnje - pri čemu je osam institucija dobilo mišljenje s rezervom na usklađenost sa zakonima i propisima, a dvije na finansijske izvještaje, 40 pozitivnih mišljenja uz skretanje pažnje, te 23 pozitivna mišljenja. U jednom slučaju Ured se uzdržao od davanja mišljenja.

Također, Ured za reviziju je proveo reviziju konsolidovanog izvještaja o izvršenju budžeta za 2016. godinu, te sačinio Izvještaj o glavnim nalazima i preporukama generalnog revizora. U Izvještaju o reviziji izvršenja budžeta institucija BiH za 2016. godinu, Ured je iskazao mišljenje s rezervom na finansijske izvještaje i na usklađenost.

Na osnovu zaključka Predstavničkog doma Parlamentarne skupštine BiH od 11.5.2016. godine i odluke generalnog revizora, Ured je izvršio specijalnu reviziju finansijskih izvještaja Radio-televizije Bosne i Hercegovine (BHRT) i usklađenosti poslovanja sa važećim zakonskim i drugim relevantnim propisima za 2015. godinu. U izvještaju o obavljenoj reviziji dato je mišljenje s rezervom i skretanjem pažnje.

U periodu oktobar – decembar 2017. godine, Ured za reviziju je za klijente – budžetske korisnike izvršio prethodnu finansijsku reviziju za 2017. godinu.

Pored finansijskih revizija, u okviru Odjela za finansijsku reviziju realizovane su i sljedeće aktivnosti:

- ✓ dopunjavanje 'baze preporuka' na osnovu izvještaja revizije za 2016. godinu;
- ✓ dopunjavanje podataka o mišljenjima institucija, budžetima i broju zaposlenih i sačinjavanje pregleda i informacija na zahtjev rukovodstva;
- ✓ prikupljanje informacija i izvještavanje nadležnih institucija o primijećenim indikacijama o značajnim kršenjima zakona, u skladu sa članom 19. Zakona o reviziji;
- ✓ predlaganje dopuna ili izmjena postojećih programa za obavljanje finansijske revizije radi njihovog kreiranja u Odjelu za razvoj, metodologiju i kontrolu kvalitete finansijske revizije i prilagođavanja ISSAI okvira praksi revizije i provođenju na terenu;
- ✓ rad na provođenju Akcionog plana za realizaciju preporuka SIGMA-e Izvještaja o kolegijalnom pregledu u dijelu koji se odnosi na finansijsku reviziju i reviziju usklađenosti;
- ✓ učešće na seminarima i obukama (internim i eksternim), u skladu s planom obuke;
- ✓ saradnja sa Odjelom za reviziju učinka u vezi sa potencijalnim temama za reviziju učinka;
- ✓ učešće u pisanju saopćenja o rezultatima provedenih revizija i davanju odgovora na pitanja medija kao i drugih zainteresovanih lica;
- ✓ rad na alatima za usklađenost sa Okvirom međunarodnih standarda vrhovnih revizijskih institucija (i-CAT alati).

Ured za reviziju, i tokom 2017. godine, značajan dio svojih aktivnosti posvetio je edukaciji revizionog osoblja putem internih i eksternih edukacija i samoedukacija, kao i kroz izradu revizionih alata i vodiča za reviziju.

2.2. Razvoj, metodologija i kontrola kvaliteta finansijske revizije

Odjel za razvoj, metodologiju i kontrolu kvaliteta finansijske revizije, pored redovne finansijske revizije i revizije usklađenosti, u 2017. godini izvršio je i poslove iz oblasti metodologije i kontrole kvaliteta revizije, što podrazumijeva:

- Osiguranje kvaliteta - izvršen je hladni pregled nakon završenog ciklusa revizije za 2016. godinu po uzorku (po dvije revizije iz svakog od odjela - I, II i III);
- Ažurirana je metodologija revizije za 2017. godinu;
- Izvršene su interne obuke (edukacije) revizorskog osoblja;
- Izvršeno je praćenje i izučavanje novih odnosno izmijenjenih ISSAI standarda revizije;
- Izrađena je metodologija kod revizije javnih nabavki;
- U završnoj je fazi izrada procedura za kontrolu kvaliteta nacrtu izvještaja o reviziji;
- Izrađene su procedure za praćenje procesa revizije (folderi) do uvođenja softvera za praćenje revizije;
- U završnoj je fazi izrada procedura za eksterne obuke revizora;
- Korišteni su i-ICAT alati za reviziju (alati za procjenu nedostataka u primjeni standarda finansijske revizije i revizije usklađenosti);
- Kreirana je 'baza preporuka' na osnovu izvještaja revizije za 2016. godinu;
- U toku je usklađivanje metodologije i radnih dokumenata finansijske revizije sa promjenama u ISSAI okviru.

2.3. Revizija učinka

Međunarodni standardi vrhovnih revizionih institucija (ISSAI), koje razvija Međunarodna organizacija vrhovnih institucija za reviziju (INTOSAI), reviziju učinka prepoznaju kao jednu od tri discipline u reviziji javnog sektora (pored finansijske revizije i revizije usklađenosti).

Revizija učinka je način kontrole i uvida u tok i rezultate različitih aktivnosti vlasti i njenih institucija. Tačka 9. ISSAI 300 navodi da RU predstavlja nezavisno, objektivno i pouzdano ispitivanje kojim se utvrđuje da li institucije i državna preduzeća posluju i rade, da li se aktivnosti, sistemi, programi ili projekti provode u skladu sa principima ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti, te da li ima prostora za poboljšanje.

Revizija učinka se provodi u skladu sa Zakonom o reviziji institucija BiH i usvojenim Međunarodnim standardima vrhovnih revizionih institucija – ISSAI, a organizaciono je u Uredu pozicionirana u Odjelu za reviziju učinka.

Cilj revizije učinka je utvrditi da li korišteni resursi predstavljaju najekonomičnije korištenje javnih sredstava, da li se korištenjem raspoloživih resursa, blagovremeno, pružaju najbolje usluge, da li su ispunjeni strateški ciljevi, te da li postoji uticaj na implementaciju tih ciljeva. Važna uloga revizije učinka je da ukaže na postojeće propuste i – u skladu s tim - da odgovarajuće preporuke.

Implementacija datih preporuka treba da dovede do pozitivnih promjena u sistemu kao cjelini, stvaranja nove vrijednosti i unapređenja funkcionisanja sistema ili institucije, što se ogleda u poboljšanju ekonomičnosti, efikasnosti i efektivnosti u korištenju resursa.

Najvažnije aktivnosti revizije učinka se mogu podijeliti u sljedeće grupe:

- ✓ Aktivnosti u vezi sa provođenjem glavne studije i objavom izvještaja revizija učinka:

Tokom 2017. godine objavljeno je pet izvještaja revizije učinka. Riječ je o sljedećim izvještajima:

- *Elektronsko poslovanje u institucijama BiH,*
- *Upravljanje imovinom i troškovima smještaja u DKP-ovima BiH,*
- *Blagovremenost postupaka javnih nabavki u institucijama BiH,*
- *Efikasnost pripreme projekata reforme javne uprave u BiH,*
- *Praćenje realizacije preporuka revizije učinka.*

Revizija učinka koja se odnosi na praćenje realizacije preporuka revizije učinka obuhvatila je 2 izvještaja revizije učinka objavljena krajem 2014. godine i to: *Izdaci za sudske sporove i Kontrola zračnog prometa BiH.*

Revizija učinka 'Blagovremenost postupaka javnih nabavki u institucijama BiH', provedena je u okviru drugog po redu projekta paralelnih revizija učinka koji je realizovan kroz paralelno provođenje revizija učinka u zemljama članicama Mreže vrhovnih revizionih institucija država kandidata i potencijalnih kandidata za članstvo u EU, uz konsultantsku potporu Švedskog državnog ureda za reviziju i Evropskog revizorskog suda. Kako revizija učinka nije aktivnost koja se može vezivati za trajanje kalendarske godine, treba istaći da su aktivnosti na provođenju glavnih studija na nekim od navedenih izvještaja započete u 2016. godini.

- ✓ Započete studije

Tokom 2017. godine započete su aktivnosti istraživanja u predstudiji i otpočinjanje aktivnosti na provođenju glavne studije za sljedeće revizije učinka:

- Upravljanje unutrašnjim organizacijama i sistematizacijama u institucijama BiH,
- Izvršenje ugovora o javnim nabavkama.

- ✓ Kandidovanje tema za nove revizije učinka;

Tokom 2017. godine, Odjel za reviziju učinka se aktivno bavio predlaganjem tema za reviziju učinka na način kako to predviđa ISSAI 300.36.

U tom smislu, praćen je rad i rasprave vođene u Parlamentarnoj skupštini i Vijeću ministara BiH, kao i rad i rezultati koje ostvaruju institucije BiH. Provedena su određena istraživanja radi identifikovanja slabosti/inefektivnosti u radu institucija državnog nivoa, što je rezultiralo kandidovanjem većeg broja potencijalnih tema za buduće revizije učinka.

- ✓ Ostale aktivnosti

Pored prethodno navedenih aktivnosti, revizori učinka su provodili i sljedeće aktivnosti:

- izradu baze podataka preporuka,
- praćenje realizacije preporuka revizije učinka,
- praćenje aktivnosti Vijeća ministara i Parlamenta BiH po izvještajima revizije učinka,
- dopunjavanje baze podataka o izvještajima revizije učinka,
- prisustvo i pripremanje za sjednice Predstavničkog i Doma naroda BiH,
- prisustvo i pripremanje za sjednice komisija za finansije i budžet Predstavničkog i Doma naroda BiH,
- učešće na različitim vrstama obuka,
- pripremanje i davanje odgovora na pitanja medija i drugih zainteresovanih strana, na teme iz objavljenih izvještaja RU,
- rad na alatima za usklađenost sa Okvirom međunarodnih standarda vrhovnih revizionih institucija (i-CAT alati);

U sklopu projekta paralelnih revizija održano je pet radionica na kojima se kroz rasprave i analize pojedinačnih izvještaja vršene i različite vrste obuke za timove iz različitih zemalja koji su radili na predmetnim studijama. Pored toga, na jednu od radionica, održanoj u Beogradu, Ured je pored revizionog tima uputio još dva revizora učinka.

Također, u sklopu projekta, na radionici održanoj u Beogradu, održana je i obuka za rukovodioce VRI i srednji menadžment VRI, kojoj su prisustvovali zamjenik generalnog revizora i rukovodioci odjela za RU i kontrolu kvaliteta u RU.

U 2017. godini je nastavljena praksa publikovanja izvještaja revizije učinka. Prema utvrđenoj dinamici, izrađene su publikacije za 8 izvještaja. Publikacije će se koristiti u svrhu promocije revizije učinka, na način da će se distribuisati zainteresovanim stranama.

2.4. Kontrola kvaliteta, metodologija i planiranje revizije učinka

Prema ISSAI standardima, pitanje kvaliteta revizije učinka mora biti integrisano u cjelokupan proces revizije, od strateškog planiranja pa sve do praćenja izvještaja o reviziji.

Tokom 2017. godine Odjel za kontrolu kvaliteta, metodologiju i planiranje revizije učinka je proveo aktivnosti kontrole kvaliteta izvještaja revizije učinka i to:

- *Upravljanje imovinom i troškovima smještaja u diplomatsko-konzularnim predstavništvima BiH,*
- *Elektronsko poslovanje u institucijama BiH,*
Blagovremenost provođenja postupaka javnih nabavki u institucijama BiH,
- *Efikasnost pripreme projekata reforme javne uprave u BiH*

Provedene aktivnosti kontrole kvaliteta, osim analize i davanja komentara na nacрте navedenih izvještaja, prije njihova dostavljanja klijentima revizije, su se odnosile i na ukupan proces provođenja revizija, posebno kod pripreme planova rada nakon provedenih predstudijskih istraživanja.

Pored navedenih izvještaja revizije učinka izvršena je i kontrola kvaliteta pripremljenog izvještaja 'Praćenje realizacije preporuka RU'.

Odjel za kontrolu kvaliteta, metodologiju i planiranje revizije učinka je 2017. godine učestvovao u planiranju revizije učinka u smislu predlaganja tema za reviziju učinka. U obzir su uzete aktuelnosti različitih problema u državi, u ovom slučaju oblast carinjenja robe, gdje su pripremljena dva obrazloženja tema i to: 'Efikasnost preduzetih aktivnosti UIO BiH prilikom carinjenja polovnih motornih vozila' i 'Efikasnost procesa utvrđivanja carinske vrijednosti robe azijskog i afričkog porijekla'.

U kontinuitetu su, tokom godine, u saradnji sa Odjelom za reviziju učinka, određivani naredni prioriteti koji će biti predmetom predistraživanja koje provodi Odjel za kontrolu kvaliteta, metodologiju i planiranje revizije učinka.

3. Finansiranje

Ukupan budžet za 2017. godinu, uključujući i sredstva programa posebnih namjena, koji podrazumijeva sredstva namijenjena za rad Koordinacionog odbora vrhovnih institucija za reviziju, iznosio je 4.035.000 KM, od čega budžet za opću potrošnju iznosi 3.968.000 KM.

U periodu 01.01.2017-31.12.2017. godine, ukupni rashodi Ureda za reviziju iznosili su 3.809.802 KM što je 94,4 %. Izdaci temeljem bruto plaća i naknada i naknada troškova zaposlenih iznosili su 3.019.993 KM, što predstavlja 79 % ukupnih rashoda, izdaci za materijal i usluge iznosili su 650.334 KM ili 17 % ukupnih rashoda. Kapitalni izdaci iznosili su 139.475 KM ili 4% ukupnih rashoda.

Na ime ukupnih troškova za rad Koordinacionog odbora utrošeno je 62.807 KM ili 93% od sredstava za tu namjenu.

Tokom godine, sredstva odobrena budžetom za ostvarenje utvrđenih ciljeva utrošena su namjenski, svrsishodno i zakonito.

4. Smještajni kapaciteti

Ured, na osnovu zakupa, koristi prostor u ulici Hamdije Čemerlića 2/XIII. Smještaj nema trajan karakter, te je u tom smislu podnijeta aplikacija za realizovanje projekta izgradnje kapaciteta Ureda u okviru Projekta javnih ulaganja BiH.

Popuna predviđene sistematizacije uposlenih zahtijevat će trajno rješenje pitanja smještaja, a time i pitanja stvaranja optimalnih uslova za rad Ureda za reviziju.

Neminovnost iznalaženja trajnog rješenja, na kojem su nastavljene aktivnosti tokom 2017. godine, generisana je i činjenicom da su povećane potrebe za odgovarajućim kapacitetima smještaja osoblja, te smještaja informatičke opreme za rad zaposlenika Ureda.

5. Izgradnja unutrašnje strukture

Unutrašnja organizacija Ureda za reviziju utvrđena je s ciljem da se osigura racionalna organizacija rada i efikasno rukovođenje i izvršavanje poslova, provođenje utvrđene politike i pravilno i potpuno izvršavanje zakona i drugih propisa, te ostvarivanje adekvatne saradnje sa institucijama BiH.

Poslovi iz nadležnosti Ureda za reviziju vrše se u okviru sljedećih organizacionih jedinica:

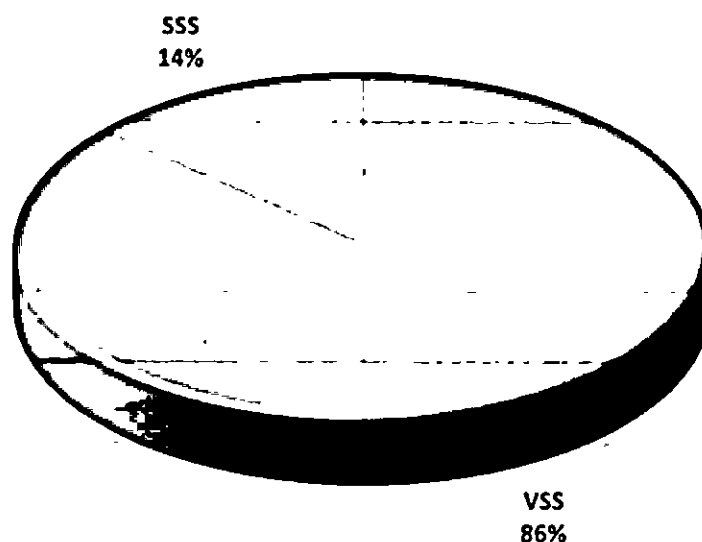
- Kabinet generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora,
- Odjel za finansijsku reviziju (grupa klijenata I),
- Odjel za finansijsku reviziju (grupa klijenata II),
- Odjel za finansijsku reviziju (grupa klijenata III),
- Odjel za razvoj, metodologiju i kontrolu kvaliteta finansijske revizije,
- Odjel za reviziju učinka,
- Odjel za kontrolu kvaliteta, metodologiju i planiranje revizije učinka,
- Služba za pravne, finansijske i opće poslove,

Organizacija revizionog posla je uspostavljena tako da se revizija vrši u timovima. Koordinaciju rada revizionih timova obavljaju zamjenici generalnog revizora.

STRUKTURA ZAPOSLENIH U UREDU ZA REVIZIJU SA 31.12.2017.

VSS	51
SSS	8
Ukupno	59

OBRAZOVNA STRUKTURA ZAPOSLENIH



Od organizacionih aktivnosti naglasili bismo rad Stručnog kolegija koji je analizirao sve aktivnosti Ureda za reviziju, razmatrao prijedloge odgovarajućih odluka i usmjeravao aktivnosti u cilju postizanja pune transparentnosti i efektivnosti u radu Ureda za reviziju. Kolegij je raspravljao o aktuelnim temama koje se tiču revizije.

Posebna pažnja posvećena je i pitanjima koja se odnose na kontrolu kvaliteta revizije, IT reviziju, komunikaciju, prevenciju korupcije, strategiju razvoja institucije i sl.

6. Informacioni sistem Ureda

IT sistem je organizovan na način da pruži efikasnu potporu u vršenju poslovnih operacija koje se odvijaju u Uredu i zadovolji različite potrebe korisnika. U vezi s tim su određeni prioriteti koje informacioni sistem treba zadovoljiti, i to: stalnu dostupnost; sigurnost, pouzdanost i integritet podataka; brži i lakši pristup informacijama i dokumentima; racionalno i potpuno upravljanje dokumentacijom; dijeljenje informacionih resursa i kooperativni rad; integrisanje poslovnih procesa sa sistemom za upravljanje dokumentacijom; trajnu zaštitu podataka i dokumentacije; korištenje naprednih revizionih alata podržanih informacionim tehnologijama.

Kreirani Plan razvoja informacionih sistema za period 2016. - 2020. godina prezentovan je i usvojen na Koordinacionom odboru VRI. Prema usvojenom Planu razvoja informacionih sistema za razdoblje 2016 - 2020. organizovana je posjeta kolega iz VRI Makedonije i prezentovana implementacija sistema za upravljanje procesom revizije.

Kreirana je analiza mogućih rješenja za implementiranje sistema za upravljanje procesom revizije. Realizovan je dio pripremnih aktivnosti na ažuriranju vodiča za IT reviziju. IT revizori su učestvovali na radionici za razvoj metodologije IT revizije u organizaciji VRI Srbije. Sačinjen je godišnji plan rada koji se odnosi na informacioni sistem i IT reviziju za 2018. Ažuriran je dio procedura koje definišu oblast informacionih sistema.

Implementiran je informacioni sistem u kojem su setirana dva *domen controlera*, *e-mail server*, serveri za *backup i replikaciju*, *file server*, *sharepoint server*, *HRM server*, server za konfiguraciju servisa. U segmentu sigurnosti nadograđen je sistem za *backup podataka i disaster recovery* lokacija. Nadograđena je platforma na kojoj je kompletan sistem virtueliziran i visoko dostupan. Urađena je vremenska sinhronizacija serverske infrastrukture. Riješeni su svi incidenti u sistemu (problemi u radu servera, UPS-a, *storage* diskova itd.) bez ikakvih zastoja i bez uticaja na krajnje korisnike. Vršen je stalni monitoring i administracija svih servera i servisa implementiranih u informacionom sistemu, kao i edukacija iz oblasti informacionih tehnologija.

Nadograđena je mrežna infrastruktura i implementirani su novi uređaji i servisi za veću dostupnost i sigurnost računarske mreže. Vršeno je prilagođavanje i administriranje *open source* rješenja za upravljanje ljudskim resursima. Više puta su nadograđivane postojeće internet i intranet stranice, te je vršeno stalno ažuriranje sadržaja istih. Migriran je i unaprijeđen *sharepoint* servis. Implementiran je novi i kvalitetniji optički internet link. Administrirana je nova bežična Internet mreža. Izvršena su dodatna unapređenja mrežne i računarske opreme informacionog sistema za potrebe revizije učinka.

Pružena je podrška procesu popisa stalnih sredstava u segmentu informacionih tehnologija. Uspostavljena je unaprijeđena lokalna baza podataka stalnih sredstava i olakšano upravljanje IT opremom.

Implementirana je aplikacija za praćenje zaduženja računarske opreme. Kreirana je struktura zajedničkih foldera za praćenje procesa finansijske revizije, kao i dodjeljivanje odgovarajućih prava pristupa. Pružena je tehnička podrška redovnom poslovanju i automatizovanom odvijanju poslovnih procesa. Informacioni sistem je kvalitetno i blagovremeno odgovorio na sve zahtjeve koji su pred njega postavljeni.

Planirana su sredstva i namjenska struktura budžeta za nabavu računarske opreme i softvera. Provedene su sve planirane procedure javnih nabavki za potrebe funkcionisanja i unapređenja informacionog sistema. Sva nabavljena računarska i mrežna oprema blagovremeno je stavljena u funkciju, uključujući i potrebnu migraciju podataka. Blagovremeno su planirane, osigurane i instalisane sve potrebne licence za rad informacionog sistema. Svi postojeći softveri su u kontinuitetu nadograđivani na najnovije verzije. U skladu s Odlukom o upravljanju softverskom imovinom, blagovremeno su kreirani izvještaji o trenutnom stanju softverskih licenci u instituciji i dostavljeni Ministarstvu komunikacija i prometa BiH.

IT revizori su aktivno učestvovali u procesima finansijske revizije i revizije učinka. U procesu finansijske revizije planirano je i revidirano 19 klijenata. Pored navedenog, izvršena je i revizija godišnjeg izvještaja o izvršenju budžeta. U procesu revizije učinka revidirana je tema elektronskog poslovanja u institucijama BiH. U procesu specijalne revizije vršena je revizija finansijskih izvještaja radio televizije BiH – BHRT. Rađeno je na smjernicama za IT reviziju (ISSAI 5300) koje su prevedene i usvojene. Implementiran je novi registar preporuka i isti je objavljen na web stranici Ureda za reviziju.

7. Koordinacioni odbor

Koordinacioni odbor čine glavni revizori i zamjenici generalnih revizora ureda za reviziju institucija BiH, Republike Srpske i Federacije Bosne i Hercegovine².

Dajući prednost strateškim ciljevima i prioritetima sadržanim u *Smjernicama za aktivnosti Koordinacionog odbora vrhovnih institucija za reviziju*, Koordinacioni odbor nastavio je sa aktivnostima na:

- podršci osiguravanju nezavisnosti VRI,
- implementiranju ISSAI okvira,
- podršci izgradnji kapaciteta VRI,
- demonstraciji vrijednosti i koristi od VRI,
- promovisanju prevencije korupcije, te
- unapređenju komunikacije sa članicama INTOSAI-a.

Koordinacioni odbor nastavio je da vrši aktivnosti u skladu sa usvojenim *Strateškim okvirom razvoja 2013-2020.*, kao svojevrsnoj osnovi prepoznavanja razvojnih potreba, te su informacije o napretku u konkretnim oblastima razmijenjene u smislu da su iskustava pojedinačnih vrhovnih revizionih institucija u BiH iskorištena za detaljno razrađivanje vlastitih strategija razvoja u kojima su detaljnije obrazložene razvojne potrebe.

U svom radu i u okviru uloge Koordinacionog odbora kao kohezionog faktora u razvoju VRI, Koordinacioni odbor je ostao fokusiran na aktivnostima temeljenim na preporukama iz Izvještaja SIGMA-e o kolegijalnom pregledu vrhovnih revizionih institucija u BiH 2012. godine, datim u namjeri da se revizionim institucijama pomogne u razvoju, u pravcu potpuno djelotvornih vrhovnih revizionih institucija, u skladu sa međunarodnim standardima i dobrom evropskom praksom.

Koordinacioni odbor je tokom 2017. nastavio sa održavanjem sastanaka, u Sarajevu, Mostaru, Banjoj Luci i Brčkom, prostorijama Ureda za reviziju institucija BiH, Ureda za reviziju institucija u FBiH, Glavne službe za reviziju javnoga sektora RS i Ureda za reviziju javne uprave i institucija u Brčko distriktu BiH, ispunjavajući tako svoju standardnu ulogu koordinisanja aktivnosti ureda za reviziju u Bosni i Hercegovini, a zaključci sa sastanaka, u skladu s višegodišnjom praksom, redovno su dostavljani svim uredima koji učestvuju u radu Koordinacionog odbora.

² Ured za reviziju javne uprave i institucija u Brčko distriktu BiH ima status posmatrača u Koordinacionom odboru vrhovnih institucija za reviziju u BiH.

Strateški okvir razvoja, kao dokument koji je usvojen posredstvom Koordinacionog odbora, predstavlja dokument putem kojeg se usmjerava razvoj vrhovnih revizionih institucija u Bosni i Hercegovini u skladu s međunarodno priznatim standardima i najboljim praksama u Evropskoj uniji.

Vrijednosti, ujednačeni pristupi i prioriteti u ovom procesu će stvoriti najbolje preduslove za suočavanje s izazovima i osiguranje dodatne vrijednosti javnom upravljanju i za građane Bosne i Hercegovine.

Strateški pravci sadržani u Strateškom okviru razvoja zasnivaju se na dodijeljenom mandatu i zakonskim rješenjima, evaluaciji potreba pojedinačnih vrhovnih revizionih institucija u BiH, preporukama ekspertnog tima SIGMA-e iz Izvještaja o kolegijalnom pregledu vrhovnih revizijskih institucija u BiH (Peer Review), kao i na međunarodnim profesionalnim zahtjevima zasnovanim na principima iz deklaracija i zaključcima usvojenim na kongresima Međunarodne organizacije vrhovnih institucija za reviziju (INCOSAI).

Tokom 2017. godine, Koordinacioni odbor vrhovnih institucija za reviziju podržavao je rad radnih grupa Koordinacionog odbora, u smislu njegovog daljeg unapređivanja i jačanja saradnje revizionih institucija u BiH.

Koordinacioni odbor vrhovnih institucija za reviziju podržao je trend paralelnih revizija VRI u BiH, u cilju promoviranja ove vrste revizija i daljeg unapređivanja i jačanja saradnje revizionih institucija u BiH.

U vezi sa Strategijom za borbu protiv korupcije 2015.-2019. i Akcionim planom za provođenje Strategije za borbu protiv korupcije 2015.-2019. Koordinacioni odbor je nastavio svoje aktivnosti na tragu zaključka koji se tiče zaštite i daljeg osnaživanja pozicije vrhovnih revizionih institucija u BiH.

Koordinacioni odbor uspostavio je punu saradnju stalnih i pridružene članice Odbora, te je među uredima za reviziju nastavljena komunikacija koja se odnosila na: primjenu smjernica u radu revizionih institucija; kandidiranje tema za provođenje paralelnih revizija na nivou svih revizionih institucija BiH.

Diskusije tokom rada Kooordinacionog odbora ukazivale su i na moguće načine poboljšanja u metodologiji rada Kooordinacionog odbora, čijom primjenom bi se unaprijedio njegov rad, a samim tim i rad institucija za reviziju.

8. Međunarodna saradnja

Međunarodna saradnja Ureda u 2017. odvijala se u skladu sa planom aktivnosti, kroz aktivnosti Odsjeka za međunarodnu saradnju, te osnovnih organizacionih jedinica, uz poštivanje obaveza iz članstava u Međunarodnoj organizaciji vrhovnih institucija za reviziju (INTOSAI), Evropskoj organizaciji vrhovnih institucija za reviziju (EUROSAI) i Mreži zemalja VRI zemalja kandidata i potencijalnih kandidata za pristupanje EU i Evropskog revizorskog suda.

U okviru članstva u INTOSAI-u, Ured je, u okviru Koordinacionog odbora vrhovnih institucija za reviziju, radio na prevođenju dijela relevantnih Međunarodnih standarda vrhovnih revizionih institucija (ISSAI) koji su, potom međusobno razmijenjeni s ostalim uredima za reviziju u BiH. Predstavnik Ureda je, u decembru 2017., učestvovao i u obilježavanju 40. godišnjice Limske deklaracije – osnovnog međunarodnog dokumenta koji reguliše djelovanje vrhovnih revizionih institucija održanom u Limi, Peru.

Po pitanju aktivnosti koje proizlaze iz članstva u EUROSAI-ju, delegacija Ureda je učestvovala na X kongresu EUROSAI održanom u maju 2017. u Istanbulu, Turska, te zajedničkom seminaru koji su na temu saradnje interne i vanjske revizije - u maju 2017. u Briselu, Belgija - organizovali EUROSAI i Evropski institut internih revizora (ECIIA).

Ured za reviziju je aktivno učestvovao u aktivnostima Mreže VRI zemalja kandidata i potencijalnih kandidata za pristupanje EU i Evropskog revizorskog suda, u skladu sa usvojenim Planu aktivnosti Mreže. Ove aktivnosti podrazumijevale su sljedeće:

- **Oficir za vezu Ureda učestvovao je na redovnom sastanku oficira za vezu VRI Mreže i VRI EU i Evropskog revizorskog suda održanom u maju 2016. u Štokholmu, Švedska te, u ulozi posmatrača, na sastanku oficira za vezu Kontaktnog odbora vrhovnih institucija za reviziju i Evropskog revizorskog suda koji je potom uslijedio.**
- **Ured za reviziju je nastavio učestvovati u paralelnoj reviziji na temu javnih nabavki, započetoj u 2016., a koju su provele VRI Albanije, Bosne i Hercegovine, Crne Gore, Kosova, Makedonije i Srbije (koja je podrazumijevala i učešće na radionicama održanim u Skoplju (mart 2017.) i Beogradu (juni 2017.). Pored pojedinačnih izvještaja koje su objavile svaka od VRI učesnica, pod pokroviteljstvom Evropskog revizorskog suda i Švedskog državnog ureda za reviziju (SNAO) objavljen je i zbirni izvještaj sa glavnim nalazima i preporukama iz ove revizije.**
- **Predstavnici Ureda za reviziju institucija BiH su aktivno, u ulozi predavača, prezentovanjem svojih iskustava iz procesa samoprocjene integriteta na osnovu INTOSaint metodologije, učestvovali na okruglom stolu na temu uloge vrhovnih institucija za reviziju u prevenciji korupcije održanom u junu 2017. u Tirani, Albanija.**

- U Sarajevu je, od 2. do 6. oktobra 2017., održana regionalna radionica namijenjena finansijskim revizorima vrhovnih revizionih institucija Mreže VRI zemalja kandidata i potencijalnih kandidata za članstvo u EU (Mreža). Domaćin radionice bio je Ured za reviziju institucija BiH, a realizovana je pod pokroviteljstvom Švedskog državnog ureda za reviziju (SNAO).
- Generalni revizor Ureda je učestvovao na sastanku predsjednika (generalnih revizora) Mreže (u svojstvu člana) kao i sastanku Kontaktnog odbora VRI zemalja članica EU i Evropskog revizorskog suda - ECA (u svojstvu posmatrača), te na obilježavanju 40. godišnjice ECA-e održanim u oktobru 2017.

Pored ovoga, predstavnici Ureda za reviziju su učestvovali na seminaru na temu revizije održanom u julu 2017. u Nanjingu, Kina, u okviru inicijative 'Pojas i put' (*Belt and Road Initiative*) u organizaciji VRI Kine, seminaru o metodologiji procjene učinka upravljanja javnim dugom (*DeMPA* metodologija) u organizaciji Svjetske banke održanom u avgustu 2017. u Beču, Austrija, te okruglom stolu na temu IT revizije održanom u decembru 2017. u organizaciji Državne revizorske institucije Srbije. Ured je u 2017. ostvarivao i bilateralne radne kontakte, uglavnom sa VRI-ima članicama EUROSAI-ja.

Ured za reviziju je i ove godine radio monitoring medijskih priloga o pitanjima kojima se bavi Ured za reviziju, te je zabilježeno 170 članaka i drugih medijskih navoda u štampanim medijima, kao i dvadesetak medijskih navoda u elektronskim medijima koji se odnose na rad Ureda za reviziju.

9. Rezime

Ured za reviziju institucija Bosne i Hercegovine, kroz vršenje revizija, izvještavanje i preporuke koje daje, doprinosi i promoviše efikasnost, efektivnost, ekonomičnost i transparentnost poslovanja javnih subjekata na nivou institucija BiH. Ured za reviziju je vrhovna institucija za reviziju javnog sektora i predstavnik Bosne i Hercegovine u međunarodnim organizacijama vrhovnih institucija za reviziju (INTOSAI i EUROSAI).

Aktivnosti Ureda za reviziju u 2017. vršene su u skladu sa Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine, godišnjim Programom rada Ureda za 2017. i Okvirom međunarodnih standarda vrhovnih revizionih institucija (ISSAI). Slijedom izmjena i dopuna Okvira standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizionih institucija (INTOSAI) usvojenih krajem 2016. na XXII Kongresu INTOSAI, Ured za reviziju, počevši od revizija za 2016. godinu, u izvještajima o finansijskoj reviziji za prethodnu godinu daje dva odvojena mišljenja, od kojih se prvo odnosi se na tačnost, odnosno fer prikaz i istinitost finansijskih izvještaja, dok se drugo mišljenje odnosi na usklađenost aktivnosti, finansijskih transakcija i informacija institucija sa zakonima i drugim propisima kojima su iste regulisane.

Na osnovu Programa rada, Ured za reviziju je u 2017. izvršio revizije finansijskih izvještaja 74 subjekta. Ured je, pored toga, izvršio reviziju i sačinio Izvještaj o izvršenju budžeta institucija BiH za 2016. godinu, te sačinio i dostavio Godišnji revizorski izvještaj sa glavnim nalazima i preporukama za 2016. Tokom 2017. objavljeno je pet izvještaja revizije učinka. Ured je tokom 2017. provodio i druge aktivnosti u skladu sa svojim ovlaštenjima i sarađivao sa domaćim tijelima i organizacijama, kao i sa vrhovnim institucijama za reviziju drugih zemalja i drugim međunarodnim organizacijama.

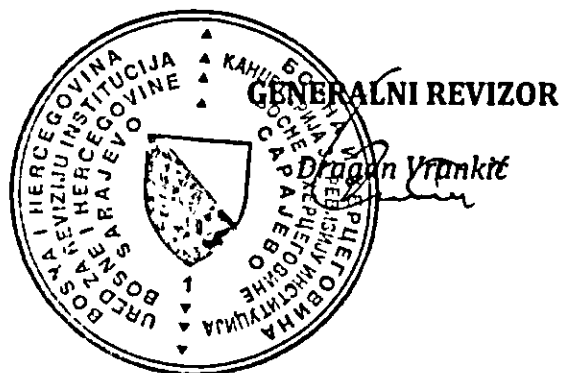
Iz analize provedenih aktivnosti u 2017. vidljivo je da je Ured u najvećem dijelu realizovao aktivnosti i obaveze koje su mu stavljene u zadatak kako godišnjim programom rada, tako i Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine.

Svojim radom i preporukama upućenim institucijama BiH, a koje su potkrijepljene i zaključcima Parlamentarne skupštine BiH prema institucijama izvršne vlasti, Ured za reviziju je težio da unaprijedi stanje stvari u BiH u oblastima za koja je nadležan.

Vizija i strateško opredjeljenje Ureda za reviziju je da doprinosi parlamentarnom nadzoru i dobrom upravljanju u javnom sektoru, rukovodeći se suštinskim vrijednostima: nezavisnošću, objektivnošću, profesionalizmom, transparentnošću i poštenjem, slijedeći pri tome standarde struke. Ured je, kroz učešće u profesionalnim aktivnostima na međunarodnom planu, nastojao da doprinese razvoju revizione profesije u javnom sektoru. Jedan od primjera ovakvog interaktivnog djelovanja Ureda u 2017. bilo je učešće u regionalnoj paralelnoj reviziji učinka na temu javnih nabavki.

Ured za reviziju će i u narednom periodu nastojati da aktivno doprinosi perspektivama dobrog upravljanja u javnom sektoru i zadrži nivo povjerenja koje javnost i zakonodavna vlast ima u rezultate rada institucije revizije.

Broj: 01-05-02-03-163/18
Sarajevo, 7. marta 2018. godine



Pregled rashoda i izdataka po ekonomskim kategorijama

Period izvještavanja: od 01.01. do 31.12.2017. godine

Redni broj	Opis	Ekon. kod	Budžet	Izmjene i dopune (rebalans, prestruktur., preraspodjela, rezerva, namjenska sredstva i dr.)	Korigovani budžet	Ostvareni kumulativni iznos ukupnih rashoda i izdataka	Ostvareni kumulativni iznos istog perioda prethodne godine	Procenat	
								7/6 x 100	7/8 x 100
1	2	3	4	5	6(4+5)	7	8	9	10
1	Ukupni rashodi i izdaci (2+30+42+50)		4.006.000	29.000	4.035.000	3.809.802	3.714.740	94,4 %	102,6 %
2	Ukupni tekući rashodi (3+6+16+26)	610000	3.856.000	29.000	3.885.000	3.670.327	3.569.230	94,5 %	102,8 %
3	Plaće i naknade troškova zaposlenih (4+5)	611000	3.155.000	0	3.155.000	3.019.993	2.888.827	95,7 %	104,5 %
4	Bruto plaće i naknade plaća	611100	2.887.000	0	2.887.000	2.801.511	2.685.980	97,0 %	104,3 %
5	Naknade troškova zaposlenih	611200	268.000	0	268.000	218.482	202.847	81,5 %	107,7 %
6	Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge (7+.....+15)	613000	701.000	29.000	730.000	650.334	680.403	89,1 %	95,6 %
7	Putni troškovi	613100	143.000	0	143.000	141.733	177.829	99,1 %	79,7 %
8	Izdaci telefonskih i poštanskih usluga	613200	40.000	0	40.000	35.605	35.579	89,0 %	100,1 %
9	Izdaci za energiju i komunalne usluge	613300	35.000	0	35.000	31.181	31.827	89,1 %	98,0 %
10	Nabavka materijala i sitnog inventara	613400	43.000	0	43.000	29.654	32.709	69,0 %	90,7 %
11	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	613500	35.000	0	35.000	23.890	20.495	68,3 %	116,6 %
12	Unajmljivanje imovine i opreme	613600	268.000	0	268.000	255.486	255.717	95,3 %	99,9 %
13	Izdaci za tekuće održavanje	613700	45.000	0	45.000	18.298	35.868	40,7 %	51,0 %
14	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	613800	10.000	0	10.000	9.127	7.367	91,3 %	123,9 %
15	Ugovorene i druge posebne usluge	613900	82.000	29.000	111.000	105.360	83.013	94,9 %	126,9 %
16	Tekući transferi, grantovi i drugi tekući rashodi (17+.....+25)	614000	0	0	0	0	0	0	0
17	Tekući transferi drugim nivoima vlasti	614100	0	0	0	0	0	0	0
18	Tekući grantovi pojedincima	614200	0	0	0	0	0	0	0
19	Tekući grantovi neprofitnim organizacijama	614300	0	0	0	0	0	0	0
20	Subvencije javnim preduzećima	614400	0	0	0	0	0	0	0
21	Subvencije privatnim preduzećima i preduzetnicima	614500	0	0	0	0	0	0	0
22	Subvencije finansijskim institucijama	614600	0	0	0	0	0	0	0
23	Tekući transferi u inostranstvo	614700	0	0	0	0	0	0	0
24	Drugi tekući rashodi	614800	0	0	0	0	0	0	0
25	Kontribucije - članarine	614900	0	0	0	0	0	0	0
26	Izdaci za kamate (27+.....+29)	616000	0	0	0	0	0	0	0
27	Kamate na pozajmnice primijene kroz državu	616100	0	0	0	0	0	0	0
28	Izdaci za inostrane kamate	616200	0	0	0	0	0	0	0
29	Kamate na domaće pozajmljivanje	616300	0	0	0	0	0	0	0
30	Ukupni kapitalni izdaci (31+38)		150.000	0	150.000	139.475	145.510	93 %	95,9 %
31	Izdaci za nabavku stalnih sredstava (32+.....+37)	821000	150.000	0	150.000	139.475	145.510	93 %	95,9 %
32	Nabavka zemljišta, šuma i višegodišnjih zasada	821100	0	0	0	0	0	0	0
33	Nabavka građevina	821200	0	0	0	0	0	0	0

34	Nabavka opreme	821300	150 000	0	150.000	139.475	145.510	93 %	95,9 %
35	Nabavka ostalih stalnih sredstava	821400	0	0	0	0	0	0	0
36	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	821500	0	0	0	0	0	0	0
37	Rekonstrukcija i investiciono održavanje	821600	0	0	0	0	0	0	0
38	Kapitalni transferi i grantovi (39+...+41)	615000	0	0	0	0	0	0	0
39	Kapitalni transferi drugim nivoima vlasti	615100	0	0	0	0	0	0	0
40	Kapitalni grantovi pojedincima i neprofitnim organizacijama	615200	0	0	0	0	0	0	0
41	Kapitalni transferi u inostranstvo	615300	0	0	0	0	0	0	0
42	Izdaci za finansijsku imovinu (43+...+49)	822000	0	0	0	0	0	0	0
43	Pozajmljivanje drugim nivoima vlasti	822100	0	0	0	0	0	0	0
44	Pozajmljivanje pojedincima i neprofitnim organizacijama	822200	0	0	0	0	0	0	0
45	Pozajmljivanje javnim preduzećima	822300	0	0	0	0	0	0	0
46	Izdaci za kupovinu dionica javnih preduzeća	822400	0	0	0	0	0	0	0
47	Izdaci za kupovinu dionica privatnih preduzeća i učešće u zajedničkim ulaganjima	822500	0	0	0	0	0	0	0
48	Ostala domaća pozajmljivanja	822600	0	0	0	0	0	0	0
49	Pozajmljivanja u inostranstvo	822700	0	0	0	0	0	0	0
50	Izdaci za otplate dugova (51+...+53)	823000	0	0	0	0	0	0	0
51	Otplate dugova primljenih kroz državu	823100	0	0	0	0	0	0	0
52	Vanjske otplate	823200	0	0	0	0	0	0	0
53	Otplate domaćeg pozajmljivanja	823300	0	0	0	0	0	0	0
54	Tekuća rezerva		0	0	0	0	0	0	0
55	UKUPNO (1+54)		4.006.000	29.000	4.035.000	3.809.802	3.714.740	94,4 %	102,6 %