



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH  
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ  
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA

www.revizija.gov.ba



Broj: 05-16-1-1251-13/21  
Sarajevo, 28.12.2021. godina

Povjerenstvo za financije i proračun  
Zastupničkog doma Parlamentarne skupštine BiH

Trg BiH 1  
71000 Sarajevo

**Predmet: Izvješće revizije učinka**

Cijenjeni,

Sukladno članku 16. Zakona o reviziji institucija Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH" broj 12/06), u privitku ovog akta dostavljamo Vam Izvješće o izvršenoj reviziji učinka na temu "Osnovne pretpostavke za inspeksijski nadzor u institucijama BiH".

S poštovanjem,

  
**GLAVNI REVIZOR**  
Hrvoje Tvrtković  
*Hrvoje Tvrtković*

Handwritten text, possibly a signature or name, located in the upper left quadrant of the page.



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH  
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ  
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA

www.revizija.gov.ba



Broj: 05-16-1-1251-14/21  
Sarajevo, 28.12.2021. godina

Povjerenstvo za financije i proračun  
Doma naroda Parlamentarne skupštine BiH

Trg BiH 1  
71000 Sarajevo

REPUBLIKA BOSNA I HERCEGOVINA  
ПАРЛАМЕНТАРНА СКУПШТИНА БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ  
SARAJEVO

Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj	Broj priloga
		29-12-2021	
023-16-10-2242/21			

H

**Predmet: Izvješće revizije učinka**

Cijenjeni,

Sukladno članku 16. Zakona o reviziji institucija Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH" broj 12/06), u privitku ovog akta dostavljamo Vam Izvješće o izvršenoj reviziji učinka na temu "Osnovne pretpostavke za inspeksijski nadzor u institucijama BiH".

S poštovanjem,

**GLAVNI REVIZOR**  
Hrvoje Tvrković  




1875  
H. J. ...

...



URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA BiH  
КАНЦЕЛАРИЈА ЗА РЕВИЗИЈУ ИНСТИТУЦИЈА БИХ  
AUDIT OFFICE OF THE INSTITUTIONS OF BOSNIA AND HERZEGOVINA

[www.revizija.gov.ba](http://www.revizija.gov.ba)



## IZVJEŠĆE REVIZIJE UČINKA

### „TEMELJNE PRETPOSTAVKE ZA INSPEKCIJSKI NADZOR U INSTITUCIJAMA BiH“

Broj: 05-16-1-1251/21

Sarajevo, prosinac 2021. godine



## TEMELJNE PRETPOSTAVKE ZA INSPEKCIJSKI NADZOR U INSTITUCIJAMA BiH

Ured za reviziju institucija Bosne i Hercegovine proveo je reviziju učinka na temu: „Temeljne pretpostavke za inspeksijski nadzor u institucijama BiH“. Revizija je provedena sukladno Zakonu o reviziji institucija BiH, Međunarodnim standardima vrhovnih revizijskih institucija – ISSAI, INTOSAI smjernicama i metodologijom za rad revizije učinka vrhovnih revizijskih institucija u BiH.

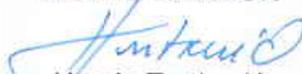
Ured za reviziju institucija BiH proveo je reviziju sa ciljem da utvrdi jesu li institucije BiH osigurale temeljne pretpostavke za efikasan inspeksijski nadzor. Implementacija preporuka ove revizije trebala bi doprinijeti realizaciji Ciljeva održivog razvoja, a naročito cilja 16.

Nalazi revizije ukazuju da nisu osigurane temeljne pretpostavke za inspeksijski nadzor u institucijama BiH. U institucijama BiH nisu jasno definirane nadležnosti niti je osigurana efikasna koordinacija inspekcija. Postojeći način planiranja i provođenja inspeksijskih nadzora ne osigurava efikasnu kontrolu primjene propisa. Inspekcije ne osiguravaju efikasno izvršenje izrečenih mjera. Zbog neefikasnosti u procesu naplate novčanih kazni, u posljednjih 6,5 godina iz Registra novčanih kazni izbrisano je oko 38 tisuća novčanih kazni starijih od 5 godina ukupne vrijednosti od oko 42 milijuna KM. Ovo, pored toga što dovodi u pitanje svrhu inspeksijskog nadzora, u značajnoj mjeri rezultira gubitkom prihoda po ovom temelju.

Preporuke su upućene Vijeću ministara BiH i institucijama iz odabranog uzorka revizije. Realizacijom danih preporuka, stvorit će se, između ostalog, i bolje pretpostavke za inspeksijski nadzor u cilju osiguranja zakonitosti i vladavine prava.

Ured za reviziju institucija Bosne i Hercegovine je, sukladno odredbama Zakona o reviziji institucija Bosne i Hercegovine, dostavio Nacrt izvješća institucijama koje su bile obuhvaćene provedenom revizijom. Ovim institucijama je ostavljena mogućnost da daju svoje komentare i primjedbe na nalaze i zaključke obavljene revizije. Nakon toga je izrađeno konačno izvješće o provedenoj reviziji učinka.

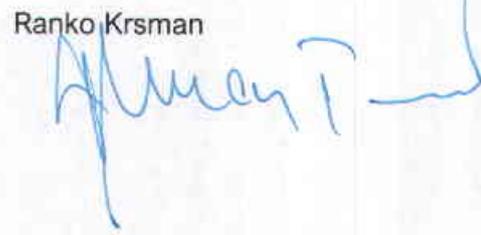
GLAVNI REVIZOR

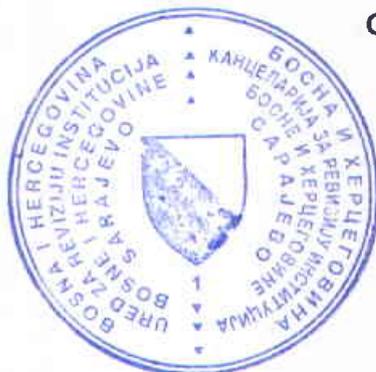
  
Hrvoje Tvrtković

ZAMJENIK  
GLAVNOG REVIZORA

Jasmin Pilica  


ZAMJENIK  
GLAVNOG REVIZORA

Ranko Krsman  






## Kazalo

1. UVOD.....	9
1.1. Pozadina problema i motivi za reviziju .....	9
1.2. Cilj, opseg i ograničenja revizije.....	11
1.3. Revizijska pitanja i kriteriji revizije.....	13
1.4. Izvori informacija i metode revizije.....	15
1.5. Struktura izvješća.....	16
2. INSPEKCIJSKI NADZOR U INSTITUCIJAMA BiH .....	18
2.1. Opći pojmovi u procesu inspekcijskog nadzora u institucijama BiH .....	18
2.1.1. Inspekcije u institucijama BiH iz uzorka .....	19
2.2. Planiranje i provedba inspekcijskog nadzora.....	20
2.2.1. Opis procesa i mjere iz nadležnosti inspekcija .....	21
2.2.2. Praćenje izrečenih mjera .....	22
2.3. Aktivnosti nadležnih institucija na rješavanju problema naplate novčanih kazni .....	23
2.4. Financijsko upravljanje i kontrola.....	24
3. NALAZI .....	25
3.1. Nejasno definirane nadležnosti i odsustvo koordinacije inspekcija u institucijama BiH .....	25
3.1.1. Problemi u pogledu nadležnosti inspekcija institucija BiH.....	25
3.1.2. Koordinacija inspekcija u institucijama BiH .....	30
3.2. Planiranje i provedba inspekcijskog nadzora.....	32
3.2.1. Planiranje inspekcijskog nadzora.....	32
3.2.1.1. Odsustvo evidencija i procjene i analize rizika subjekata nadzora .....	33
3.2.2. Provedba inspekcijskog nadzora .....	34
3.3. Praćenje izrečenih mjera i naplata novčanih kazni .....	37
3.3.1. Izrečene mjere inspekcijskog nadzora.....	37
3.3.2. Aktivnosti institucija na implementiranju izrečenih mjera.....	38
4. ZAKLJUČCI.....	43
4.1. U institucijama BiH nisu jasno definirane nadležnosti niti je osigurana efikasna koordinacija inspekcija .....	43
4.2. Postojeći način planiranja i provedbe inspekcijskih nadzora ne osigurava efikasnu kontrolu primjene propisa .....	43
4.3. Inspekcije ne osiguravaju efikasno izvršenje izrečenih mjera .....	44
5. PREPORUKE.....	45
6. PRIVICI.....	48

### Korištene skraćenice

<b>Skraćenice</b>	<b>Puni naziv</b>
UV	Ured za veterinarstvo BiH
AZOP	Agencija za zaštitu osobnih podatak u Bosni i Hercegovini
BiH	Bosna i Hercegovina
UNO	Uprava za neizravno oporezivanje Bosne i Hercegovine
MP	Ministarstvo pravde BiH
IDDEEA	Agencija za identifikacijske isprave, evidenciju i razmjenu podataka Bosne i Hercegovine
GP	Granična policija BiH
MFT	Ministarstvo financija i trezora BiH
MKP	Ministarstvo komunikacija i prometa BiH
MS	Ministarstvo sigurnosti BiH
MVTEO	Ministarstvo vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH
SPS	Služba za poslove sa strancima BiH
ALMS	Agencija za lijekove i medicinska sredstva BiH
<b>DARNS</b>	Državna regulativna agencija za radioaktivnu i nuklearnu sigurnost BiH
Zakon o postupku prinudne naplate	Zakon o postupku prinudne naplate indirektnih poreza BiH
Zakon o prekršajima	Zakon o prekršajima BiH
PS BiH	Parlamentarna skupština BiH
Ured za reviziju	Ured za reviziju institucija BiH
Zakon o upravi	Zakon o upravi BiH
<b>VM BiH</b>	Vijeće ministara Bosne i Hercegovine
<b>Pravilnik</b>	Pravilnik o sadržaju i načinu vođenja prekršajne evidencije
Zakon o državnoj službi	Zakon o državnoj službi u institucijama Bosne i Hercegovine
ROF	Registar novčanih kazni
Zakon o upravnom postupku	Zakon o upravnom postupku Bosne i Hercegovine
Zakon o plaćama	Zakon o plaćama i naknadama u institucijama BiH
ADS	Agencija za državnu službu BiH

### **Izvršni sažetak:**

Revizija učinka je provedena sa ciljem da se utvrdi jesu li osigurane temeljne pretpostavke za inspekcijski nadzor u institucijama BiH. Pod temeljnim pretpostavkama u kontekstu ove studije podrazumijevamo jasno definirane nadležnosti te osiguranje efikasne koordinacije, planiranja i izvršenja inspekcijskog nadzora. Provođenje ove revizije trebalo bi doprinijeti stvaranju boljih pretpostavki za realizaciju Ciljeva održivog razvoja, a naročito cilja: 16 Promovirati miroljubiva i uključiva društva za održivi razvoj, osigurati pristup pravdi za sve i izgraditi učinkovite, odgovorne i uključive institucije na svim razinama.

U nastavku su najvažniji nalazi i preporuke revizije:

- Inspekcije u institucijama BiH se suočavaju s problemima nejasno definiranih nadležnosti. Institucije iz uzorka koje se suočavaju s problemom nejasno definiranih nadležnosti nisu predlagale aktivnosti, niti je VM BiH poduzimao aktivnosti na otklanjanju ovih problema.
- VM BiH, kao ni institucije BiH iz uzorka, nisu poduzimali aktivnosti na uspostavi sveobuhvatne koordinacije inspekcija, a sve s ciljem unapređenja rada inspekcija, uspostave sveobuhvatnih i transparentnih evidencija o broju inspekcija u institucijama BiH, te njihovim propisima, kao i osiguranja ujednačenih uvjeta za rad inspektora.
- Inspekcije nemaju uspostavljene sveobuhvatne evidencije o subjektima nadzora, planiranje se ne vrši temeljem analize i procjene rizika.
- Inspekcijski nadzor se ne provodi temeljem razvijenih internih smjernica, odnosno inspekcije nemaju usvojene smjernice koje bi osigurale jednak tretman svih subjekata nadzora, te balans preventivnih i restriktivnih mjera.
- Prilikom provođenja inspekcijskog nadzora ne primjenjuju se sve raspoložive zakonske mjere u cilju osiguranja poštivanja propisa subjekata nadzora. S tim u svezi, nije osiguran balans preventivnih, korektivnih i restriktivnih mjera.
- Nije osigurana efikasna primjena niti potpuna implementacija raspoloživih mjera inspekcijskog nadzora. Dok je većim dijelom osigurana implementacija preventivnih i korektivnih mjera, institucije iz uzorka koje izriču represivne mjere susreću se sa problemima naplate novčanih kazni. U takvim okolnostima dolazi do zlouporaba kao što je izbjegavanje plaćanja kazni, kao i mogućnosti zastare. Ovo, pored toga što dovodi u pitanje svrhu inspekcijskog nadzora, u značajnoj mjeri rezultira gubitkom prihoda po ovom temelju.
- Prema podacima IDDEEA-e, u posljednjih 6,5 godina, temeljem zastarjelosti iz ROF-a izbrisano je preko 38 tisuća novčanih kazni izrečenih prekršajnim nalogom, koje su izdale institucije BiH u iznosu preko 42 milijuna KM. Međutim, iako se po evidencijama IDDEEA-e sve evidentirane novčane kazne vode kao zastarjele nakon isteka roka od pet godina, činjenica je da se najveći dio tih kazni odnosi na novčane kazne UNO-a koji za svoje novčane kazne izrečene prekršajnim nalogom ima apsolutni rok zastare deset godina.

Ured za reviziju je definirao preporuke nadležnim institucijama čija svrha je unapređenje aktivnosti na osiguravanju temeljnih pretpostavki za inspekcijski nadzor u institucijama BiH. Preporuke su upućene Vijeću ministara BiH i institucijama iz uzorka.

### **Preporuke VM BiH:**

- Poduzeti aktivnosti u cilju otklanjanja problema nejasno definiranih nadležnosti i unapređenja koordinacije inspekcija u institucijama BiH neophodnih za efikasan rad inspekcija.
- Poduzeti aktivnosti na osiguranju uvjeta za efikasnu naplatu izrečenih novčanih kazni.

### **Preporuke institucijama BiH iz uzorka:**

- Poduzeti aktivnosti na otklanjanju problema nejasno definiranih nadležnosti nužnih za efikasan rad inspekcija.
- Potrebno je osigurati prisustvo inspektora općim obukama u sklopu programa inspeksijskog nadzora.
- Plan inspeksijskog nadzora temeljiti na relevantnim pokazateljima procjene rizika sa jasno definiranim kategorijama rizika.
- Osigurati da se inspeksijski nadzor provodi temeljem razvijenih internih akata/smjernica kojima bi se osigurao jednak tretman svih subjekata nadzora, te balans preventivnih i restriktivnih mjera.
- Osigurati praćenje implementacije svih izrečenih mjera.

## 1. UVOD

### 1.1. Pozadina problema i motivi za reviziju

Propisi su neophodni za pravilno i skladno funkcioniranje svakog društva. Uz pomoć propisa se stvaraju pravila za građane, poslovne subjekte, vladu i civilno društvo. Oni podupiru tržišta, štite prava i sigurnost građana i osiguravaju isporuku javnih dobara i usluga.

Nepoštivanje propisa ugrožava skladno funkcioniranje svakog društva. Jedan od razloga nepoštivanja propisa u jednom društvu je i izostanak efikasnog sustava osiguranja provedbe usvojenih propisa. Jedna od metoda uz pomoć koje tijela uprave osiguravaju poštivanje propisa je inspekcijski nadzor.

Inspekcijski nadzor predstavlja oblik kontrole nad zakonitošću rada putem kojeg država osigurava da se svi koji obavljaju određene djelatnosti pridržavaju zakonskih odredbi koje reguliraju obavljanje te djelatnosti. Ova vrsta nadzora trebala bi osigurati poštivanje propisa i da svi korisnici određenih usluga dobiju što je moguće kvalitetniju i sigurniju uslugu.<sup>1</sup>

Ovo uključuje, primjerice, zaštitu zdravlja građana putem kontrole proizvoda životinjskog podrijetla, stočne hrane i veterinarskih lijekova i kvalitetu uvoza i izvoza ovih proizvoda, osiguranje da svaka fizička i pravna osoba ima pristup informacijama kojima raspolažu institucije, osiguranje da građani imaju siguran javni prijevoz, da se osigura zaštita ljudskih prava i temeljnih sloboda, a naročito pravo na privatnost i zaštitu osobnih podataka, osiguranje prihvata i smještaja stranaca (žrtve trgovine ljudima/stranci stavljeni pod nadzor) u specijalizirane ustanove za prihvrat stranaca.

Poslove inspekcijskog nadzora obavljaju državni službenici s posebnim ovlaštenjima i odgovornostima – inspektori<sup>2</sup>. Kada inspektor u obavljanju inspekcijskog nadzora utvrdi da je povrijeđen zakon ili drugi propis čije izvršenje nadzire, ima ovlaštenja i obvezu da naloži mjere propisane zakonom<sup>3</sup>. Izrečene mjere putem inspekcijskog nadzora trebaju zadovoljavati preventivnu, korektivnu i represivnu svrhu.<sup>4</sup>

Svrha samog nadzora je da pored izrečene korektivne mjere djeluje i preventivno, tako što šalje poruku drugim sudionicima u obavljanju poslovnih aktivnosti da će biti sankcionirani ukoliko ne budu provodili zakonske mjere na način koji je propisan. Naplatom kazni izrečenih putem prekršajnih naloga ili izvršenjem sudbenih rješenja ostvaruje se svrha kažnjavanja subjekata koji prekrše propise, ali i punjenje proračuna, pri čemu je važno istaći da ovo nije i ne smije biti primarna funkcija inspekcija.<sup>5</sup>

Nalazi financijske i revizije učinka ukazuju na kršenje propisa BiH, a koji su uzrokovani i izostankom odgovarajućeg inspekcijskog nadzora.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> Prof. dr. sc. Frane Staničić, Uloga inspekcijskog nadzora u osiguravanju provedbe propisa, Izvorni znanstveni rad.

<sup>2</sup> Državni službenici sa posebnim ovlastima i odgovornostima;

<sup>3</sup> Zakon o upravi, Službeni glasnik BiH, br. 32/2002, 102/2009 i 72/2017

<sup>4</sup> Više o mjerama iz nadležnosti inspekcija govorimo u poglavlju 2.3.1.

<sup>5</sup> Priručnik o praktičnom provođenju inspekcijskog nadzora u Federaciji Bosne i Hercegovine, Nedim Muhić, svibanj 2015. godine.

<sup>6</sup> Izvješće revizije učinka „Rezultati reforme javne uprave“, Izvješće revizije učinka „Aktivnosti institucija BiH u procesu donošenja pravilnika o unutarnjem ustroju“, Izvješće revizije učinka „Aktivnosti institucija na osiguranju radijacijske i

Izvešća finansijske revizije za Ministarstvo pravde BiH<sup>7</sup> su ukazivala na to da se u nedostatnoj mjeri koriste prekršajne odredbe prilikom inspekcijskog nadzora, kao mehanizam za podizanje odgovornosti rukovodstva na višu razinu u institucijama BiH. Također, postoje i drugi isti ili slični slučajevi koje je konstatirala finansijska revizija.<sup>8</sup>

Iako su institucije BiH koje vrše inspekcijski nadzor u obvezi da osiguraju provedbu izrečenih mjera<sup>9</sup>, što uključuje i naplatu novčanih kazni, u praksi se dešavaju odstupanja. Ovo ukazuje na to da postoje problemi u procesu naplate novčanih kazni po prekršajnim nalogima. Mediji<sup>10</sup> su također ukazivali na probleme u pogledu naplate prihoda po prekršajnim prijavama u nekim institucijama jer ne postoje mehanizmi da se naplata u konačnici i provede. U tom smislu dolazi do zastarijevanja navedenih potraživanja gdje država gubi značajne prihode. Finansijska revizija je također konstatirala probleme u naplati izrečenih novčanih kazni.<sup>11</sup>

Vijeće ministara BiH, svjesno problema u procesu naplate novčanih kazni, u 2020. godini, a zatim ponovo u 2021. godini, donijelo je, na prijedlog MP-a, zaključke i zaduženja za odgovorne institucije.<sup>12</sup>

Također, rezultati predistraživanja i predstudijskih istraživanja su pokazali da institucije BiH nisu osigurale temeljne pretpostavke za efikasan inspekcijski nadzor. To se prije svega odnosi na izostanak koordinacije i suradnje inspekcija u institucijama BiH, planiranja zasnovanog na analizama rizika, kao i mehanizama za praćenje i naplatu izrečenih novčanih kazni.

Imajući u vidu sve navedeno, Ured za reviziju institucija BiH je donio Odluku o pokretanju revizije učinka na temu Inspekcijski nadzor u institucijama BiH.

nuklearne sigurnosti", Izvešće finansijske revizije za Ministarstvo pravde za 2018. godinu, Godišnja revizorska izvješća o glavnim nalazima i preporukama za 2018. i 2019. godinu, više na [www.revizija.gov.ba](http://www.revizija.gov.ba)

<sup>7</sup> Izvešće finansijske revizije za Ministarstvo pravde za 2018. godinu, Godišnja revizorska izvješća o glavnim nalazima i preporukama za 2018. i 2019. godinu, više na [www.revizija.gov.ba](http://www.revizija.gov.ba)

<sup>8</sup> Državna regulativna agencija za radijacijsku i nuklearnu sigurnost, Agencija za javne nabave BiH, Ured za razmatranje žalbi u BiH, Ministarstvo pravde BiH, više na [www.revizija.gov.ba](http://www.revizija.gov.ba)

<sup>9</sup> Zakon o upravi, članak 81. Inspektor je obavezan pratiti provedbu upravnih mjera naloženih rješenjem iz članka 78. ovog zakona i u granicama svojih ovlaštenja osigurati njihovu provedbu. Ako inspektor ne može osigurati provedbu upravnih mjera na način i u roku kako je rješenjem određeno, dužan je obavijestiti o tome bez odgađanja rukovoditelja organa uprave koji je obavezan poduzeti mjere radi osiguranja provedbe naloženih mjera.

<sup>10</sup> <https://hayat.ba/kaznjeni-gradani-ne-izvrsavaju-obaveze-nenaplacene-kazne-teske-56-miliona/97684/>

<https://faktor.ba/vijest/vijece-ministara-bih-osam-miliona-eura-ide-za-cistu-havu-u-sarajevu/67406>  
[https://www.glassrpske.com/cir/novosti/vijesti\\_dana/stranke-za-kazne-duzne-200000-maraka/331996](https://www.glassrpske.com/cir/novosti/vijesti_dana/stranke-za-kazne-duzne-200000-maraka/331996)

<sup>11</sup> Izvešće o obavljenoj finansijskoj reviziji Granične policije BiH za 2019. godinu.

<sup>12</sup> Zaključak sa 2. sjednice VM-a BiH održane 23.01.2020. godine putem kojeg VM BiH ukazuje na to da postoje problemi u procesu naplate novčanih kazni po prekršajnim nalogima, te je s tim u svezi u siječnju 2020. godine donio i konkretan zaključak te zadužio određene institucije koje aktivnosti da poduzmu.  
[http://vijeceministara.gov.ba/saopstenja/sjednice/zakljucici\\_sa\\_sjednica/default.aspx?id=32109&langTag=bs-BA](http://vijeceministara.gov.ba/saopstenja/sjednice/zakljucici_sa_sjednica/default.aspx?id=32109&langTag=bs-BA)

## **1.2. Cilj, opseg i ograničenja revizije**

### **Cilj revizije**

Cilj revizije je ispitati jesu li institucije BiH osigurale temeljne pretpostavke za efikasan inspekcijski nadzor.

Pod temeljnim pretpostavkama u kontekstu ove studije podrazumijevamo jasno definirane nadležnosti te osiguranje efikasne koordinacije, planiranja i izvršenja inspekcijskog nadzora.

Svrha revizije je doprinijeti unapređenju u oblasti inspekcijskog nadzora u institucijama BiH kako bi se osigurala dosljedna primjena propisa, a time i vladavina prava.

Provedba ove revizije trebala bi doprinijeti realizaciji ciljeva održivog razvoja<sup>13</sup>, a naročito cilja 16 – promovirati miroljubiva, inkluzivna i pravedna društva, te promicati vladavinu zakona i osigurati jednak pristup pravdi za sve kako bi izgradili učinkovite, odgovorne i uključive institucije.

### **Opseg i ograničenja revizije**

Predmet revizije su aktivnosti institucija BiH koje provode inspekcijski nadzor nad propisima iz svoje nadležnosti, u razdoblju 2017. - 2020. godina.

U tijeku ove studije sagledali smo stanje u oblasti inspekcijskog nadzora u institucijama BiH, a čije nadležnosti se prvenstveno odnose na inspekcijski nadzor nad primjenom propisa.

Tim revizije učinka analizirao je način na koji su institucije uspostavile koordinaciju. Provjeravali smo kako su definirane i realizirane nadležnosti inspekcijskog nadzora. Analizirali smo i dostupnost relevantnih propisa, njihovih tumačenja i drugih značajnih informacija koje subjektima nadzora mogu pomoći u usklađivanju svog poslovanja sa zakonskim propisima.

Provjeravali smo jesu li ispunjene pretpostavke za rad inspektorata u smislu ovlaštenih i obučanih ljudskih kapaciteta.

Aktivnosti vezane za inspekcijski nadzor su promatrane s aspekta broja planiranih i izvršenih kontrola u zadnje četiri godine. Analizirali smo temelj za izradu planova za provedbu inspekcijskog nadzora. Ovdje se prije svega misli na jasne evidencije subjekata nadzora i pisane procedure procjene rizika. Analizirali su se uvjeti rada kao i razlozi za izricanje mjera zbog utvrđenih nepravilnosti. Provjeravali smo zasnivaju li se izrečene mjere inspekcija na definiranoj metodologiji. Ispitali smo i jesu li inspekcije BiH osigurale praćenje izrečenih mjera, kao i naplatu izrečenih novčanih kazni.

Sagledavanjem navedenih aktivnosti, revizijom smo nastojali doći do odgovora jesu li inspekcije u institucijama BiH osigurale temeljne pretpostavke za efikasan inspekcijski nadzor.

<sup>13</sup>Ciljevi održivog razvoja su dostupni na: [https://www.ba.undp.org/content/bosnia\\_and\\_herzegovina/bs/home/sustainable-development-goals.html](https://www.ba.undp.org/content/bosnia_and_herzegovina/bs/home/sustainable-development-goals.html)

Za potrebe stjecanja sveobuhvatne slike o procesu inspekcijskog nadzora u institucijama BiH obavljani su razgovori s institucijama i organizacijama koje imaju značajnu ulogu u ovoj oblasti.

S obzirom na to da na razini institucija BiH ne postoji transparentan i sveobuhvatan podatak o broju inspekcija u institucijama BiH, tijekom predstudijskih istraživanja posredstvom upitnika kao i obavljenih razgovora s pojedinim institucijama BiH konstatirano je da 16 institucija BiH imaju inspekcijske nadležnosti (ili neke od oblika inspekcijskih nadležnosti) ili su uspostavile inspektorate – organizacijske jedinice nadležne za provedbu inspekcijskog nadzora. Više o ovome se može vidjeti u privitku 8. Od ovih 16 institucija BiH u uzorak je izabrano pet institucija, što je prikazano u narednoj tablici.<sup>14</sup>

Tablica broj 1: Izabrani uzorak institucija

Redni broj	Naziv institucije BiH
1.	Agencija za zaštitu osobnih podataka u BiH
2.	Ministarstvo komunikacija i prometa BiH
3.	Ministarstvo pravde BiH
4.	Ministarstvo sigurnosti BiH
5.	Ured za veterinarstvo BiH

Izvor: Ured za reviziju institucija BiH

U uzorak su izabrani: tri ministarstva, jedna upravna organizacija i jedna samostalna upravna organizacija. U okviru pet institucija iz uzorka promatrali smo pet inspekcija.<sup>15</sup> Na uzorku od ovih pet institucija su testirana sva tri revizijska potpitanja. Međutim, u cilju stjecanja sveobuhvatne slike o procesu inspekcijskog nadzora u institucijama BiH obavljani su razgovori i sa institucijama koje imaju značajnu ulogu u ovoj oblasti, kao što su GP, IDDEEA, UNO, SPS, MFT. Razgovor s ovim institucijama obavljen je s ciljem prikupljanja relevantnih informacija i podataka za potrebe stjecanja sveobuhvatne slike i analize trećeg potpitanja<sup>16</sup>. Također, sagledana je i uloga VM-a BiH, s obzirom na njegove nadležnosti koje su opisane u poglavlju 2.

<sup>14</sup> Prilikom razmatranja institucija koje imaju inspekcijske ovlasti ili inspektorate nisu razmatrane policijske agencije iz razloga što se radi o posebnoj vrsti inspekcijskih ovlasti i kao takve ne mogu se razmatrati zajedno s ostalim institucijama koje su prikazane u prilogu 7.

<sup>15</sup> Upravni inspektorat MP-a, Inspektorat MKP-a, Inspektorat MS-a, Granična veterinarska inspekcija UV-a i Odsjek za inspekcijski nadzor i prigovore AZOP-a.

<sup>16</sup> GP, SPS i UNO su tri od četiri institucije (MKP je četvrta institucija u uzorku) koje imaju nenaplaćenih novčanih kazni izdanih po osnovu prekršajnog naloga.

### 1.3. Revizijska pitanja i kriteriji revizije

Nakon što su utvrđeni ciljevi revizije, definirano je opće revizijsko pitanje koje glasi:

***Jesu li institucije BiH osigurale temeljne pretpostavke za efikasan inspekcijski nadzor?***

Za što bolje razumijevanje i analizu problema definirana su i sljedeća revizijska potpitanja:

- 1. Jesu li osigurane jasno definirane nadležnosti i koordinacija inspekcija u institucijama BiH?***
- 2. Osigurava li postojeći način planiranja i provedbe inspekcijskih nadzora efikasnu kontrolu primjene propisa?***
- 3. Osiguravaju li inspekcije efikasno izvršenje izrečenih mjera?***

#### Kriteriji revizije

Kriteriji revizije predstavljaju mjerila za procjenu efikasnosti u predmetu revizije i odgovaraju revizijskim pitanjima. Kriteriji su uspostavljeni na bazi kombiniranja kriterija zadanih u Zakonu o upravi BiH<sup>17</sup>, Zakonu o radu u institucijama BiH<sup>18</sup>, Zakonu o prekršajima BiH<sup>19</sup>, Standardu ISO 31000 - Upravljanje rizicima, koji je objavila Međunarodna organizacija za standardizaciju<sup>20</sup>, naučnom radu pod nazivom „Uloga inspekcijskog nadzora u osiguranju provedbe propisa“<sup>21</sup> kao i stručnim analizama/publikacijama „Analiza inspekcija u Republici Srbiji“<sup>22</sup> i „Provedba propisa i inspekcije - Načela najbolje prakse OECD-a za regulatornu politiku“<sup>23</sup>.

<sup>17</sup> Službeni glasnik BiH, br. 32/2002, 102/2009 i 72/2017

<sup>18</sup> Službeni glasnik BiH, br. 26/2004, 7/2005, 48/2005, 50/2008 - dr. zakon, 60/2010, 32/2013 i 93/2017

<sup>19</sup> Službeni glasnik BiH, br. 41/2007, 18/2012, 36/2014 i 81/2015

<sup>20</sup> ISO (Međunarodna organizacija za standardizaciju), ISO - ISO 31000 — Risk management, [www.iso.org/iso-31000-risk-management.html](http://www.iso.org/iso-31000-risk-management.html)

<sup>21</sup> Prof. dr. sc. Frane Staničić - Uloga inspekcijskog nadzora u osiguravanju provedbe propisa, Izvorni znanstveni rad, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu.

<sup>22</sup> Nacionalna alijansa za lokalni ekonomski razvoj (NALED), Stručna analiza/publikacija „Analiza inspekcija u Republici Srbiji“, Beograd, rujan 2014. godine;

<sup>23</sup> OECD – The Organization for Economic Co-operation and Development - Organizacija za ekonomsku saradnju i razvoj; <https://www.oecd.org/about/>; Regulatory Enforcement and Inspections - OECD Best Practice Principles for Regulatory Policy", 20S14. godina.

### Kriteriji za prvo revizijsko potpitanje:

VM BiH i institucije BiH u sklopu kojih su uspostavljene inspekcije su osigurali da su nadležnosti inspekcija u institucijama BiH jasno definirane u pogledu propisa koji se nadziru, inspektorima su dane potrebne ovlasti za vršenje inspeksijskog nadzora.

VM BiH je osigurao temeljne pretpostavke za efikasnu koordinaciju inspekcija. Pod temeljnim pretpostavkama u kontekstu koordinacije se podrazumijeva suradnja inspekcija po pitanjima koja se odnose na unapređenje procesa inspeksijskog nadzora, uspostavljanja sveobuhvatnih i transparentnih evidencija, ujednačenih uvjeta rada za inspektore i osiguranja redovitih kontinuiranih obuka.<sup>24</sup> S tim u svezi, VM BiH je zadužio odgovorno tijelo (instituciju, radnu grupu, zajedničko povjerenstvo) za koordinaciju inspekcija. Imenovano tijelo je osiguralo koordinaciju inspekcija po pitanjima koja se odnose na unapređenje procesa inspeksijskog nadzora.<sup>25</sup> Također, imenovano tijelo je osiguralo:

- Uspostavu sveobuhvatne i transparentne evidencije inspekcija u institucijama BiH s popisom svih zakonskih i podzakonskih propisa koji su u nadležnosti svake inspekcije.<sup>26</sup>
- Ujednačene uvjete za rad svih inspektora u institucijama BiH. Inspektorima u institucijama BiH je ujednačen status po pitanju beneficija, s obzirom na to da su inspektori službenici s posebnim ovlaštenjima koja podrazumijevaju vođenje postupka inspeksijskog nadzora, donošenje upravnih mjera te izdavanje prekršajnih naloga i pokretanje prekršajnih prijava.
- U cilju osiguranja dosljednog unificiranog postupanja osigurane su zajedničke, redovite i kontinuirane obuke inspektora u institucijama BiH. Također, obuke služe kao platforma za razmjenu iskustava, znanja i informacija o problemima s kojima se inspekcije suočavaju u svom radu.

<sup>24</sup>Pored ovih pretpostavki postoje i druge pretpostavke koje su bitne za rad inspekcija i koje se analiziraju u stručnoj i akademskoj literaturi, a koje nisu obrađivane u sklopu ove studije. To su: opremljenost inspekcija osnovnim sredstvima za rad (računalna oprema, vozila, uniforme, laboratorije, kapaciteti u smislu broja inspektora za obavljanje inspekcija, starosna struktura i obrazovni profil uposlenih, koordinacija i suradnja s inspekcijama drugih razina vlasti. Izvor: Agencija Sjedinjenih Američkih Država za međunarodni razvoj (USAID). Nacionalna alijansa za lokalni ekonomski razvoj (NALED), Stručna analiza/publikacija „Analiza inspekcija u Republici Srbiji“, Beograd, rujan 2014. godina; Balkanski centar za regulatornu reformu (BCRR), Nacionalna alijansa za lokalni ekonomski razvoj (NALED), Funkcionalna analiza republičkih inspekcija sa analizom kapaciteta, Beograd, 2019. godina; OECD – The Organization for Economic Co-operation and Development, Regulatory Enforcement and Inspections - OECD Best Practice Principles for Regulatory Policy“, 2014. godina. Dostupno na: <https://www.oecd.org/about/>; U procesu revizije fokusirali smo se na temeljne pretpostavke gdje smo identificirali određene probleme te prostor za unapređenje.

<sup>25</sup> Članak 31. Zakona o upravi BiH, Službeni glasnik BiH, br. 32/2002, 102/2009 i 72/2017:

Međusobni odnosi organa uprave zasnivaju se na ovlaštenjima utvrđenim Ustavom i zakonom, kao i na suradnji, međusobnom informiranju i dogovaranju.

U ostvarivanju međusobne suradnje, organi uprave obvezni su jedni drugima dostavljati podatke i informacije potrebne za obavljanje poslova, razmjenjivati informacije i iskustva i osnivati zajednička stručna povjerenstva i druga radna tijela, i ostvarivati druge oblike međusobne suradnje.

<sup>26</sup> Zakon o slobodi pristupa informacijama članak 1. Cilj ovog zakona je a) ustanoviti da informacije pod kontrolom javnog organa predstavljaju javno dobro od vrijednosti i da javni pristup ovim informacijama promovira veću transparentnost i odgovornost tih javnih organa, te da su ove informacije neophodne za demokratski proces b) ustanoviti da svaka fizička ili pravna osoba ima pravo pristupa ovim informacijama u najvećoj mogućoj mjeri sukladno javnom interesu, te da javni organi imaju odgovarajuću obvezu da objave informacije, Službeni glasnik BiH, broj 28/00, 45/06, 102/09 i 62/11.

### **Kriteriji za drugo revizijsko potpitanje:**

Inspekcije institucija BiH su uspostavile evidencije subjekata nad kojima se provodi inspekcijski nadzor. Inspekcijski nadzor se vrši na temelju unutarnjih smjernica<sup>27</sup> kojima je osiguran jednak tretman svih subjekata nadzora, kao i balans preventivnih, korektivnih i restriktivnih mjera, a sve u cilju osiguranja primjene propisa. Inspektori koriste sve vrste mjera kako bi osigurali da subjekti nadzora postupaju sukladno propisima. Institucije koriste sve zakonom raspoložive mjere, sukladno učinjenom prekršaju, s ciljem osiguranja efikasnosti inspekcijskog nadzora.

U cilju analize/procjene rizika razvijeni su kriteriji<sup>28</sup> na temelju kojih se vrši procjena rizika subjekata nadzora kao i rizičnih oblasti nadzora. Planiranje nadzora/kontrola se vrši na temelju analize i procjene rizika na temelju kojih su subjekti nadzora razvrstani u različite kategorije rizika<sup>29</sup>.

### **Kriteriji za treće revizijsko potpitanje:**

Inspekcije institucija BiH rade analize efikasnosti izrečenih mjera (analize učinkovitosti) s ciljem raspolaganja podacima koje mjere su najdjelotvornije za počinjeni prekršaj ili nepravilnost, odnosno koje mjere daju najbolje rezultate.

Inspekcije institucija BiH poduzimaju aktivnosti na osiguranju provedbe realizacije izrečenih mjera. S tim u svezi, inspekcije BiH redovito prate izrečene mjere. U cilju osiguranja realizacije izrečenih mjera uspostavljena je međusobna suradnja između relevantnih institucija BiH, kao i s institucijama drugih razina vlasti.

Institucije BiH poduzimaju sve zakonom predviđene aktivnosti<sup>30</sup> kako bi se implementirale izrečene mjere.

## **1.4. Izvori informacija i metode revizije**

U cilju dobivanja kompletne slike o predmetu revizije koristili smo podatke iz dokumentacije institucija iz uzorka, različite vrste izvješća i prepiske između institucija. Analizirali smo i prikupili podatke iz donesenih strategija, politika, odluka i programa rada.

U sklopu predstudijskih istraživanja, putem upitnika ili razgovora s predstavnicima institucija iz uzorka, prikupljeni su podaci od 66 institucija BiH, u cilju sagledavanja ukupne slike o broju inspekcija u institucijama BiH. Od ukupno 75 institucija BiH, upitnik

<sup>27</sup> Članak 33 (d) stavak 2. Zakona o financiranju institucija BiH: Rukovoditelj institucije odgovoran je za izradu internih propisa o financijskom upravljanju i kontroli i za uspostavljanje sustava financijskog upravljanja i kontrole u svim organizacijskim jedinicama u okviru institucije, te u odnosu na sve programe i procese koje izvršava institucija.

<sup>28</sup> Na primjeru dobrih praksi iz istraživanja koje je proveo OECD:

- Subjekti nadzora koji imaju ponovljena kršenja propisa i koji ne pokazuju interes da korigiraju uočene nepravilnosti, ne surađuju sa inspekcijom i nisu transparentni su subjekti koji se svrstavaju u kategoriju subjekata sa višom razinom rizika i sukladno tome češće se provjeravaju.

- Suprotno tome, subjekte nadzora koji imaju prošlost usklađenosti ili manja kršenja propisa, koji surađuju sa inspekcijom i transparentni su u svom radu, treba postepeno provjeravati rjeđe (procjenjuje se niža razina rizika).

<sup>29</sup> Visok, srednji, nizak

<sup>30</sup> Zakon o prekršajima, Službeni glasnik BiH, br. 41/07, 18/12, 36/14 i 81/15, članak 42. po kojem je svako ovlašteno tijelo obvezno i odgovorno za praćenje izvršenja novčanih kazni i drugih mjera izrečenih prekršajnim nalogom, te da, ako utvrdi da kažnjeni izbjegava platiti novčanu kaznu, zatraži prinudnu naplatu na način kako je to propisano te zatraži od porezne uprave Federacije Bosne i Hercegovine, Republike Srpske ili Brčko distrikta Bosne i Hercegovine da primijeni postupak prinudne naplate koji je određen u odgovarajućem zakonu o poreznim upravama za bilo koji iznos evidentiran u Registru novčanih kazni, na isti način na koji je ovlaštena za naplatu poreznih obveza. Zakon o postupku prinudne naplate neizravnih poreza, Službeni glasnik BiH, br. 89/5 kojim je propisano da Uprava za neizravno oporezivanje BiH može, uz suglasnost Upravnog odbora, potpisati sporazum s drugim javnim organima bilo koje državne razine o prinudnoj naplati drugih javnih prihoda.

smo poslali na adrese 62 institucije. U četiri institucije<sup>31</sup> nismo slali upitnik jer smo obavili razgovore s predstavnicima ovih institucija i prikupili potrebne podatke u tijeku predstudijskih istraživanja. Ostalih devet institucija koje nismo razmatrali su: pravosudne institucije<sup>32</sup>, Predsjedništvo BiH, Parlament BiH, Obavještajno-sigurnosna agencija BiH i Ured za reviziju.

Revizijski tim je izvršio detaljnu analizu sadržaja važećih zakona, propisa, podzakonskih akata, internih akata subjekata revizije i drugih dokumenata relevantnih za cilj i predmet revizije. Tu se prije svega misli na Zakon o upravi BiH<sup>33</sup>, Zakon o upravnom postupku<sup>34</sup>, Zakon o državnoj službi u institucijama BiH<sup>35</sup>, Zakon o radu u institucijama BiH<sup>36</sup>, Zakon o prekršajima BiH<sup>37</sup>, kao i drugim relevantnim zakonima i propisima koji su u nadzoru inspekcija koje smo odabrali za subjekte ove revizije, zatim zaključke nadležnih institucija u BiH, Vijeća ministara BiH i Parlamentarne skupštine BiH i druge dokumente relevantne za predmet revizije.

Izvršili smo pregled i analizu planskih dokumenata institucija iz uzorka/inspektorata, te pregled sačinjavaju li se planovi na temelju analize rizika. Metodom analize sadržaja stekli smo uvid u to da li je osiguran nadzor nad svim propisima iz nadležnosti inspekcija u institucijama BiH te vrši li se praćenje izrečenih mjera nad subjektima koji su bili predmet inspeksijskog nadzora.

Za objektivno sagledavanje problematike, proučavali smo i stručne studije i stručnu literaturu iz ove oblasti.

Tim je prikupio podatke metodama analize sadržaja dostupne dokumentacije, zaključaka nadležnih institucija, izvješća o radu, zabilješki sa sastanaka, analiza i izvješća o postignutim rezultatima i dr. Dobivene informacije su analizirane i uspoređivane s uspostavljenim kriterijima te su se na temelju toga donijeli zaključci.

Metodom intervjua, obavili smo razgovore sa svim relevantnim sudionicima u procesu i predstavnicima nadležnih institucija. Prikupljeni podaci su korišteni za procjenu stanja.

Koristili smo i podatke iz finansijskih izvješća i izvješća revizije učinka Ureda za reviziju, godišnjih revizorskih izvješća o glavnim nalazima i preporukama, kao i izvješća o izvršenju proračuna institucija BiH.

## 1.5. Struktura izvješća

U poglavlju 1. predstavljeni su motivi zbog kojih je Ured za reviziju proveo analizu i prezentirao podatke o aktivnostima institucija BiH u procesu inspeksijskog nadzora u institucijama BiH. U ovom poglavlju su predstavljena i revizijska pitanja, cilj, opseg i ograničenja revizije, kriteriji te izvori i metode revizije.

<sup>31</sup> MKP, AZOP, MS i MP.

<sup>32</sup> Ustavni sud BiH, Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće BiH, Sud BiH, Tužiteljstvo BiH, Pravobraniteljstvo BiH.

<sup>33</sup> Službeni glasnik BiH, br. 32/2002, 102/2009 i 72/2017

<sup>34</sup> Službeni glasnik BiH, br. 29/2002, 12/2004, 88/2007, 93/2009, 41/2013 i 53/2016

<sup>35</sup> Službeni glasnik BiH, br. 19/02, 35/03, 4/04, 17/04, 26/04, 37/04, 48/05, 2/06, 32/07, 43/09, 8/10, 40/12 i 93/17

<sup>36</sup> Službeni glasnik BiH, br. 26/2004, 7/2005, 48/2005, 50/2008 - dr. zakon, 60/2010, 32/2013 i 93/2017

<sup>37</sup> Službeni glasnik BiH, br. 41/2007, 18/2012, 36/2014 i 81/2015

Kroz poglavlje 2. daju se podaci i informacije neophodne za razumijevanje procesa inspekcijskog nadzora u institucijama BiH.

U poglavlju 3. predstavljeni su nalazi revizije do kojih se došlo provedenim istraživanjima i koji predstavljaju odstupanja od kriterija koji su korišteni prilikom procjene predmeta revizije.

Poglavlje 4. sadrži zaključke revizije koji daju odgovore na glavno revizijsko pitanje i revizijska potpitanja.

U poglavlju 5. su dane preporuke čijim implementiranjem bi se jasnije uredila i unaprijedila oblast inspekcijskog nadzora u institucijama BiH.

## 2. INSPEKCIJSKI NADZOR U INSTITUCIJAMA BiH

U ovom poglavlju ćemo prikazati opće pojmove bitne za razumijevanje procesa inspeksijskog nadzora u institucijama BiH kao i način organizacije inspekcija u institucijama iz uzorka.

### 2.1. Opći pojmovi u procesu inspeksijskog nadzora u institucijama BiH

Inspeksijski nadzor posebna je vrsta upravnog postupka koji predstavlja oblik kontrole nad zakonitošću rada i postupanja fizičkih i pravnih osoba. Radi se o iznimno širokom području određenom kao posao državne uprave, u kojem država, odnosno oni kojima je država prenijela javnu ovlast, osiguravaju da se svi koji obavljaju određene djelatnosti pridržavaju zakonskih odredbi koje reguliraju obavljanje te djelatnosti.<sup>38</sup> Nadležnost inspekcija je utvrđena odredbama koje su dane u zakonima. Postupak inspeksijskog nadzora se zasniva na Zakonu o upravi i Zakonu o upravnom postupku.

Inspeksijska kontrola se obavlja posredstvom inspekcija, koje imaju svoju organizaciju, djelokrug, nadležnosti i specifična ovlaštenja.<sup>39</sup> Inspeksijskim nadzorom osigurava se zakonitost i zaštita javnog i privatnog interesa sukladno zakonu.

Inspekcije se mogu organizirati na resornom ili funkcionalnom načelu. Organiziranje inspekcije na resornom načelu znači imati takvu organizaciju u kojoj su inspektori, odnosno inspekcije organizirane u sklopu organa državne uprave nadležnog za određeno upravno područje, najčešće kao organizacijske jedinice u sastavu ministarstva. Prema funkcionalnom načelu inspekcija se može organizirati kao jedno središnje tijelo (kao posebna institucija unutar koje su uspostavljene inspekcije zadužene za više upravnih oblasti) koje je samostalno i organizacijski neovisno od drugih tijela.<sup>40</sup>

Inspeksijski nadzor obavljaju posebno ovlaštene službene osobe (inspektori) u posebno propisanom postupku (inspeksijski postupak).

Inspektori su državni službenici s posebnim ovlaštenjima koji su samostalni u svom radu u granicama ovlaštenja utvrđenih zakonom. Jedna od temeljnih pretpostavki za obavljanje efikasnog inspeksijskog nadzora jeste da inspektori za razliku od ostalih državnih službenika imaju posebna ovlaštenja za obavljanje inspeksijskog nadzora. U okviru posebnih ovlaštenja inspektori pokreću postupak inspeksijskog nadzora, donose upravne mjere, pokreću zahtjeve za prekršajne prijave, izdaju prekršajne naloge, te u određenim slučajevima zastupaju institucije pred sudovima. Inspektori su, zbog specifičnih uvjeta rada i načina rada, državni službenici s posebnim – otežanim uvjetima rada te ostvaruju i dodatke na uvjete rada koje ne ostvaruju drugi službenici. Kako bi inspektori bili osposobljeni da obavljaju poslove s posebnim ovlaštenjima, potrebno je da budu i adekvatno obučeni, te da se kontinuirano stručno usavršavaju za obavljanje inspeksijskih poslova. Obuka inspektora provodi se na temelju programa općeg stručnog usavršavanja inspektora koji donosi Agencija za državnu službu BiH, na prijedlog MP-a.

<sup>38</sup> Prof. dr. sc. Frane Staničić, Uloga inspeksijskog nadzora u osiguravanju provedbe propisa, Izvorni znanstveni rad.

<sup>39</sup> Diana Ružić, Priručnik-Prava i obveze poslodavaca kod vršenja inspeksijskog nadzora.

<sup>40</sup> Milan Stipičić, dipl. iur., Inspeksijski nadzor – doseg najavljenih izmjena, stručni rad, Financije i pravo, Vol. 5., No.2, 2017, str. 7. Dostupno na: <https://hrcak.srce.hr/193149>

Inspektori mogu obavljati nadzor nad svim pravnim i fizičkim osobama koja se bave određenom djelatnošću, kao i građanima, sukladno nadležnostima propisanim zakonom. Sukladno izvršenom nadzoru, ovlašteni su da izriču mjere koje mogu biti preventivne, korektivne i represivne.

### **2.1.1. Inspekcije u institucijama BiH iz uzorka**

Kada je riječ o institucijama BiH, inspekcije su organizirane na resornom načelu. Inspeksijski nadzor u institucijama BiH je uređen Zakonom o upravi kao i nizom sektorskih zakonskih propisa. U nastavku je dan kratak pregled inspekcija koje su uspostavljene u okviru institucija iz uzorka.

Granična veterinarska inspekcija je uspostavljena kao organizacijska jedinica u sklopu Ureda za veterinarstvo (Odjel granične veterinarske inspekcije). Osnovni zadatak ovog Odjela je da provodi kontrolu i nadzor međunarodnog prometa životinja, proizvoda životinjskog podrijetla stočne hrane i veterinarskih lijekova. Odjel kontrolira veterinarsko-zdravstvene uvjete za uvoz, izvoz i provoz životinja i pripravaka životinjskog podrijetla, stočne hrane i veterinarskih lijekova, te u tom smislu provodi mjere iz rješenja o nepostojanju veterinarsko-zdravstvenih smetnji za uvoz i provoz. Pored toga, ovaj Odjel obavlja analizu rizika u vidu međunarodnog prometa živih životinja i pripravaka životinjskog podrijetla, te otpadnih materija životinjskog podrijetla. Zadaci Odjela su i da prati uvjete izdavanja certifikata o zdravstvenom stanju u međunarodnom prometu i radi na pripremi i izradi odgovarajućih diploma, kao i da koordinira i usklađuje rad Odjela granične veterinarske inspekcije s ostalim službama na granici.<sup>41</sup>

U sklopu MKP-a je uspostavljen inspektorat kao posebna organizacijska jedinica. Osnovni zadatak ovog inspektorata je obavljanje poslova inspeksijskog nadzora nad provedbom zakonske regulative iz nadležnosti MKP-a. U obavljanju inspeksijskog nadzora Inspektorat MKP-a vrši neposredni i posredni inspeksijski nadzor, izdaje prekršajne naloge i izriče upravne mjere sukladno zakonskoj regulativi, poduzima mjere za uklanjanje nepravilnosti i nedostataka utvrđenih inspeksijskim nadzorom. Pored toga, Inspektorat MKP-a koordinira rad s drugim nadležnim organima i međunarodnim tijelima koja obavljaju inspeksijski i stručni nadzor nad provedbom regulative iz oblasti prometa, pokreće prekršajne postupke i zastupa Ministarstvo pred sudovima u BiH u postupcima odlučivanja po izdanim prekršajnim nalogima. Inspektorat MKP-a također inicira izmjene i dopune zakonskih i podzakonskih propisa iz djelokruga rada Ministarstva i drugih zakonskih i podzakonskih akata za koje je Ministarstvo ovlašteno.

Inspektorat MS-a vrši poslove nadzora i inspekcije nad izvršavanjem zakona koji se odnose na sigurnost BiH, na državne službenike i uposlenike MS-a i upravnih organizacija u sastavu MS-a, nadzire upravni postupak, posebne upravne postupke i uredsko poslovanje pri Ministarstvu i upravnim organizacijama u sastavu Ministarstva.

Temeljna organizacijska jedinica u sastavu MP-a je i Upravni inspektorat koji je nadležan za praćenje provedbe zakonskih odredbi koje se odnose na organizaciju organa uprave, propisa koji reguliraju radne odnose državnih službenika i uposlenika, upravni postupak, uredsko poslovanje kao i druge nadležnosti koje su mu utvrđene posebnim zakonima.

<sup>41</sup> Izvor: Pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciji i internetska stranica UV-a: <http://www.vet.gov.ba/v2/hr/odjel-granicne-veterinarske-inspekcije/c255>

U sklopu AZOP-a je uspostavljena inspekcija kao organizacijska jedinica – Odsjek za inspekcijski nadzor i prigovore u sklopu Sektora za inspekcijski nadzor, prigovore i Glavni registar. Ovaj Odsjek nadležan je za provedbu inspekcijskog nadzora nad kontrolorima i obrađivačima podataka, izdavanje prekršajnih naloga i pokretanje prekršajnih postupaka. Također, ovaj Odsjek je nadležan za nalažanje blokiranja, brisanja ili uništenja osobnih podataka. U svom radu ovaj Odsjek ostvaruje suradnju i s drugim tijelima i subjektima u okviru svojih nadležnosti.

## 2.2. Planiranje i provedba inspekcijskog nadzora

Planiranje koje je zasnovano na identifikaciji, analizi, procjeni i kategorizaciji rizika je od izuzetne važnosti za efikasnu provedbu inspekcijskog nadzora. Analiza, identifikacija i procjena rizika je analitički dokument koji se izrađuje najmanje na godišnjoj osnovi. Predstavlja procjenu oblasti i subjekata gdje je neophodan inspekcijski nadzor i jedan je od temelja za izradu godišnjeg plana inspekcijskog nadzora. Sačinjava se na temelju dostupnih podataka, i to prvenstveno na temelju utvrđenih nedostataka iz inspekcijskih nalaza u prethodnom razdoblju, ali i na temelju određenih najava budućih događaja koji mogu biti od značaja za inspekcijski nadzor. Posebno je važno planiranje na temelju analize, procjene i kategorizacije rizika u slučajevima potkapacitiranosti inspekcija kako bi se u takvim uvjetima postojeći raspoloživi inspekcijski kapaciteti usmjerili na visokorizične subjekte nadzora. Procjena rizika bi minimalno trebala sadržavati:<sup>42</sup>

- a) pregled ključnih rizika od značaja za inspekcijski nadzor;
- b) subjekte kod kojih se rizici učestalo pojavljuju;
- c) učestalost pojavljivanja samih rizika;
- d) stupanj intenziteta rizika i
- e) druge relevantne informacije vezano za konkretnu inspekciju.

Prioritet u izradi Procjene rizika imaju subjekti koji obavljaju djelatnost s povećanim stupnjem rizika za život, sigurnost i zdravlje građana i zaštita uposlenika. Upravljanje rizicima zasnovano je na standardima.

Standard ISO 31000 je standard koji se odnosi na Upravljanje rizicima koji je objavila Međunarodna organizacija za standardizaciju.<sup>43</sup> ISO 31000 pruža načela i opće smjernice za upravljanje rizicima i predstavlja načelo dobre prakse. Ovim standardom upravljanje rizicima definirano je na način da omogućava povećanje vjerojatnoće postizanja postavljenih ciljeva i pouzdanog temelja za donošenje odluka i planiranje.

Upravljanje rizicima je od velikog značaja za institucije BiH i postizanje planiranih ciljeva. Inspekcije institucija BiH u cilju planiranja zasnovanog na analizama rizika treba da se pridržavaju smjernica koje pomažu uspješno i učinkovito upravljanje rizicima.<sup>44</sup>

Provedbom inspekcijskog nadzora, inspektori ispituju provedbu zakona i drugih propisa neposrednim uvidom u poslovanje i postupanje fizičkih i pravnih osoba. Ovisno o rezultatima nadzora, izriču mjere za koje su ovlašteni.

<sup>42</sup> Standardi integriteta i transparentnosti u postupku inspekcijskog nadzora. Ovi standardi su rezultat projekta Pilotiranje mehanizama transparentnosti i integriteta koji financira Vlada Ujedinjenog Kraljevstva.

<sup>43</sup> ISO (Međunarodna organizacija za standardizaciju), ISO - ISO 31000 — Risk management, [www.iso.org/iso-31000-risk-management.html](http://www.iso.org/iso-31000-risk-management.html)

<sup>44</sup> HRN ISO 31000 i HRN ISO 31010

Pravila vršenja inspekcijskog nadzora se moraju zasnivati na objektivno utvrđenom činjeničnom stanju, pri čemu zakonodavac određuje različite vrste djelovanja prema subjektima nadzora i to preventivno, korektivno i represivno.

### 2.2.1. Opis procesa i mjere iz nadležnosti inspekcija

U procesu obavljanja inspekcijskog nadzora inspektor ima pravo i obvezu neposredno pregledati poslovne prostorije i druge objekte, proces rada, proizvode i drugu robu, isprave i druge dokumente, kao i obavljati druge radnje (utvrđivanje identiteta osoba, saslušavanje, uzimanje uzoraka radi analize i sl.). Inspekcijski nadzor se provodi kao neposredni i posredni inspekcijski nadzor. Neposredni inspekcijski nadzor vrši se neposrednim uvidom u opće i pojedinačne akte, uvjete i način rada, proces rada, proizvode i drugu robu, isprave i druge dokumente, kao i obavljanjem drugih radnji kod subjekta čiji rad podliježe inspekcijskom nadzoru. Posredni inspekcijski nadzor vrši se uvidom u dostavljene akte, podatke i drugu dokumentaciju subjekata čiji rad podliježe inspekcijskom nadzoru, ako se na taj način može nesporno utvrditi činjenično stanje.

O svakom neposrednom inspekcijskom nadzoru inspektor je obavezan sačiniti zapisnik i u njemu navesti činjenično stanje utvrđeno inspekcijskim nadzorom. Kada u obavljanju inspekcijskog nadzora utvrdi da je povrijeđen zakon ili drugi propis čije izvršenje nadzire, inspektor ima ovlaštenja i obvezu da naloži zakonom određene mjere<sup>45</sup>:

- 1) narediti da se utvrđeni nedostaci i nepravilnosti otklone u određenom roku;
  - 2) narediti poduzimanje odgovarajućih upravnih radnji koje je pravna osoba, tijelo uprave i institucija s javnim ovlaštenjima obavezan poduzeti;
  - 3) zabraniti poduzimanje radnji koje smatra da su u suprotnosti sa zakonom ili drugim propisom nad čijom provedbom vrši nadzor;
  - 4) izreći i naplatiti novčanu kaznu na licu mjesta, ako je za to zakonom ovlašten;
  - 5) poduzeti druge upravne mjere i radnje za koje je zakonom i drugim propisom ovlašten.
- Mjere mogu biti preventivne, korektivne i represivne. Svaka od ovih mjera ima svoju ulogu i trebala bi se primjenjivati u slučaju određenih vrsta nepravilnosti.

Preventivno djelovanje je poduzimanje mjera koje će spriječiti da dođe do povrede propisa. Preventivno djelovanje je prvenstveno pravovremeno informiranje subjekata nadzora o novim propisima i pravilima koja su u obvezi primjenjivati. U cilju sprečavanja nastupanja štetnih posljedica zbog nedostataka i nepravilnosti u provedbi zakona i drugih propisa čije izvršenje nadzire, inspektor može izreći preventivne mjere kao što su: upozorenje fizičkim i pravnim osobama na obveze iz propisa, ukazivanje na štetne posljedice, predlaganje mjera za otklanjanje njihovih uzroka i slično.

Korektivno djelovanje podrazumijeva donošenje rješenja kojim se nalaže uklanjanje uočenih nedostataka u određenom roku ili zabrana daljnjeg poduzimanja radnji koje su u suprotnosti s propisima. To znači da su prilikom kontrole utvrđene određene nepravilnosti na temelju kojih je inspektor bio u obvezi sačiniti upravni akt.

Represivno djelovanje znači da se na temelju inspekcijskog nadzora i neposrednog utvrđivanja povrede propisa vrši izdavanje prekršajnog naloga u kojem je već utvrđena

<sup>45</sup> Zakon o upravi, članak 67, Službeni glasnik BiH, br. 32/2002, 102/2009 i 72/2017

kazna, ili podnošenje prijave, odnosno zahtjeva nadležnim organima radi pokretanja odgovarajućih postupaka. Pri ovome se prije svega misli na prekršajne postupke.

O poduzimanju upravnih mjera inspektor obvezno donosi rješenje. Temelj za donošenje rješenja predstavlja činjenično stanje utvrđeno u provedenom inspekcijskom nadzoru. O izvršenom inspekcijskom nadzoru i poduzetim upravnim mjerama inspektor vodi evidenciju. Sadržaj i način vođenja evidencije propisuje Ministar pravde. Inspektor je obvezan pratiti provedbu izrečenih mjera. Inspektor može poduzimati i odgovarajuće preventivne aktivnosti u cilju sprečavanja nastupanja štetnih posljedica zbog nedostataka i nepravilnosti u provedbi zakona. Subjekti nadzora obvezni su postupati po rješenju inspektora.

### 2.2.2. Praćenje izrečenih mjera

Inspektor je obvezan pratiti provedbu upravnih mjera naloženih rješenjem i u granicama svojih ovlaštenja osigurati njihovu provedbu.<sup>46</sup>

Svako ovlašteno tijelo, samim tim i institucije BiH koje vrše inspekcijski nadzor i izriču novčane kazne, odgovorno je za praćenje izvršenja novčanih kazni i drugih mjera izrečenih prekršajnim nalogom<sup>47</sup>, pa se time ova obveza odnosi i na institucije BiH koje vrše inspekcijski nadzor<sup>48</sup>.

Dalje, predviđeno je da, ako se utvrdi da kažnjeni izbjegava platiti novčanu kaznu, ovlašteno tijelo (institucije BiH koje izdaju prekršajne naloge)<sup>49</sup> ili sud mogu zatražiti od porezne uprave Federacije BiH, Republike Srpske ili Brčko distrikta BiH da primijeni postupak prinudne naplate koji je određen u odgovarajućem zakonu o poreznim upravama.<sup>50</sup> Postupak prinudne naplate svih potraživanja, pa time i neplaćenih novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima od strane Uprave za neizravno oporezivanje, propisan je aktima ove institucije.<sup>51</sup>

Kažnjeni koji u roku ne plati novčanu kaznu bit će prinuđen na plaćanje lišavanjem slobode. O ovome odlučuje sud, ako smatra da je to jedini razuman i efikasan način koji će primorati kažnjenog da plati iznos na koji je obvezan.<sup>52</sup>

Zakonom o prekršajima BiH su propisane i posljedice u slučajevima neplaćanja novčanih kazni i troškova evidentiranih u Registru novčanih kazni.

Dok se ne plate sve novčane kazne i troškovi evidentirani u registru novčanih kazni, kažnjeniku se neće dozvoliti:

- a) registracija ili produženje važnosti registracije motornog vozila;
- b) izdavanje ili produženje važnosti vozačke dozvole;
- c) sudjelovanje na javnom tenderu;

<sup>46</sup> Zakon o upravi, članak 81, Službeni glasnik BiH, br. 32/2002, 102/2009 i 72/2017

<sup>47</sup> Zakon o prekršajima, Službeni glasnik BiH, br. 41/2007, 18/2012, 36/2014 i 81/2015, članak 42. stavak (1).

<sup>48</sup> Uprava za neizravno oporezivanje, Granična policija, Ministarstvo komunikacija i prometa i Služba za poslove sa strancima.

<sup>49</sup> U našem slučaju to su institucije BiH koje vrše inspekcijski nadzor i izriču novčane kazne.

<sup>50</sup> Zakon o prekršajima, Službeni glasnik BiH, br. 41/2007, 18/2012, 36/2014 i 81/2015, članak 42.

<sup>51</sup> Zakon o postupku prinudne naplate neizravnih poreza, Pravilnikom o provedbi Zakona o postupku prinudne naplate neizravnih poreza i drugim propisima po kojima postupa ova institucija.

<sup>52</sup> Zakon o prekršajima, Službeni glasnik BiH, br. 41/2007, 18/2012, 36/2014 i 81/2015, članak 43.

d) promjena registracije pravne osobe ili registracije samostalne poduzetničke djelatnosti.

Također, Zakon je omogućio oslobađanje plaćanja 50% iznosa izrečene novčane kazne, ako se novčana kazna izrečena prekršajnim nalogom plati u roku od osam dana. Ovakvo zakonsko rješenje, koje postoji i u praksi drugih pravnih sustava, je razlog povećanog stupnja naplate novčanih kazni izrečenih prekršajnim nalogom, a s druge strane doprinosi smanjenju ekonomskog opterećenja i olakšanja plaćanja novčane kazne subjektima nadzora.

### **2.3. Aktivnosti nadležnih institucija na rješavanju problema naplate novčanih kazni**

MP, sukladno Zakonu o prekršajima, odobrava prekršajne naloge i zadužuje jedinstvenim brojevima za prekršajne naloge institucije BiH kada odlučuju o prekršajima propisanim zakonima i drugim propisima institucija BiH. Jedinstvene brojeve MP izdaje institucijama BiH koje podnesu zahtjev za dodjelu, a koje imaju nadležnosti izricanja novčanih kazni putem prekršajnih naloga. Zaduženja za jedinstvene brojeve za prekršajne naloge MP je izdao: UNO-u, GP-u, MKP-u, SPS-u, AZOP-u, DARNs-u i ALMS-u. Od šest institucija koje su zadužile jedinstvene brojeve dvije<sup>53</sup> nemaju unesenih novčanih kazni u Registar novčanih kazni - ROF. Od 2019. godine MP, sukladno Pravilniku<sup>54</sup>, prikuplja podatke o nenaplaćenim novčanim kaznama čije evidencije vodi IDDEEA. Na temelju prikupljenih podataka, MP priprema Izvješće o nenaplaćenim novčanim kaznama koje imaju rok naplate tri godine, počevši od dana unosa novčane kazne u elektronske evidencije podataka. Sve novčane kazne upisuju se u ROF i evidentiraju kao dug. Elektronske evidencije vodi IDDEEA. Prijedlog izvješća o nenaplaćenim novčanim kaznama sa zaključcima MP dostavlja VM-u BiH na usvajanje. U ostvarivanju svojih prava i dužnosti VM BiH donosi odluke, zaključke i rješenja, usvaja nacрте i prijedloge zakona, analize, informacije, izvješća, strateške dokumente, programe, sporazume, protokole i druge akte.<sup>55</sup> VM BiH je razmatrao i usvojio izvješća MP-a s predloženim zaključcima.

Prema navodima sugovornice iz MP-a, intencija ovih izvješća koja se rade, kao i ponuđenih analiza u sklopu izvješća, je da se potaknu institucije koje izdaju novčane kazne da prate ova potraživanja kao i da na vrijeme poduzimaju odgovarajuće mjere<sup>56</sup> na naplati kazni. Predloženi i doneseni zaključci nisu pomogli institucijama BiH u rješavanju problema nenaplaćenih novčanih kazni.

<sup>53</sup> DARNs i ALMS

<sup>54</sup> Pravilnik o sadržaju i načinu vođenja prekršajne evidencije, Službeni glasnik BiH br.: 43/18, članak 9.

<sup>55</sup> Zakon o Vijeću ministara BiH, Službeni glasnik BiH, br. 38/02

<sup>56</sup> Zakonom su predviđene mjere prinudne naplate potraživanja po osnovu nenaplaćenih novčanih kazni putem poreznih uprava entiteta i Brčko distrikta, te lišavanje slobode putem suda.

## 2.4. Finansijsko upravljanje i kontrola

Finansijsko upravljanje i kontrola je sveobuhvatan sustav politika, procedura i aktivnosti koji uspostavlja i za koji je odgovoran rukovoditelj institucije. Naime, rukovoditelj institucije odgovoran je za izradu internih propisa o finansijskom upravljanju i kontroli i za njegovo implementiranje u svim organizacijskim jedinicama u odnosu na sve programe i procese koji se izvršavaju, poštujući načela zakonitosti, finansijskog upravljanja i transparentnosti sukladno standardima unutarnje kontrole. Dakle, finansijsko upravljanje i kontrola odnosi se i na proces planiranja, provedbe i praćenja inspekcijskog nadzora. Sustav finansijskog upravljanja i kontrole zasniva se na upravljanju rizicima i daje razumno uvjerenje da će ciljevi institucije biti ostvareni na pravilan, ekonomičan, efikasan i efektivan način.<sup>57</sup>

Svrha finansijskog upravljanja i kontrole u obavljanju javnih usluga jeste provoditi ih što je moguće jednostavnije, brže i jeftinije uz osiguranje odgovarajuće razine kvalitete i sukladno zakonu.

Uspostava finansijskog upravljanja i kontrole u institucijama BiH se ogleda u donošenju internih propisa kao sustava procedura i utvrđivanja odgovornosti i nadležnosti svih osoba u instituciji. Unutarnji propisi o finansijskom upravljanju i kontroli zasnivaju se na COSO<sup>58</sup> komponentama, dobrim praksama unutarnje kontrole i drugim podzakonskim aktima. Rukovoditelj institucije odgovoran je za izradu internih propisa kojima bi se definirali koraci za planiranje, provedbu i praćenje inspekcijskog nadzora.

Finansijsko upravljanje i kontrola provodi se putem međusobno povezanih komponenti koje su utvrđene sukladno INTOSAI Smjernicama za standarde unutarnje kontrole za javni sektor.<sup>59</sup> S tim u svezi, finansijsko upravljanje i kontrola predviđa donošenje internih akata, kojim bi se uredilo poslovanje i postupanje uposlenika u obavljanju poslova na koje su raspoređeni i koji su im dodijeljeni.

Sukladno navedenom, u cilju osiguranja efikasnog inspekcijskog nadzora, te smanjenja rizika u planiranju i provedbi inspekcijskog nadzora institucije BiH su trebale pisanim procedurama definirati proces inspekcijskog nadzora.

<sup>57</sup> Zakon o financiranju institucija BiH, Službeni glasnik BiH, br. 61/04, 49/09, 42/12 i 87/12

<sup>58</sup> Standardi unutarnje kontrole strukturirani su tako da uključuju pet sljedećih komponenti: kontrolno okruženje, upravljanje rizicima, kontrolne aktivnosti, informacije i komunikacije, praćenje i procjenu; izvor: [www.mft.gov.ba](http://www.mft.gov.ba)

<sup>59</sup> Smjernice za provedbu procesa upravljanja rizicima u institucijama BiH, ožujak 2015. godine; Odluka o objavljivanju smjernica za provedbu procesa upravljanja rizicima u institucijama BiH, Službeni glasnik BiH 29/15.

### 3. NALAZI

U ovom poglavlju prezentirani su glavni nalazi do kojih smo došli u procesu revizije. Nalazi prikazuju odstupanja od kriterija koje je revizija koristila prilikom procjene jesu li institucije osigurale temeljne pretpostavke za efikasan inspekcijski nadzor. Rezultati provedene revizije učinka pokazuju da institucije BiH nisu osigurale temeljne pretpostavke za efikasan inspekcijski nadzor, o čemu govori tekst u nastavku.

#### 3.1. Nejasno definirane nadležnosti i odsustvo koordinacije inspekcija u institucijama BiH

Inspekcije u institucijama BiH se suočavaju s problemima nejasno definiranih nadležnosti. Osim toga, nije ostvarena koordinacija inspekcija u institucijama BiH po pitanjima koja se tiču unapređenja procesa inspekcijskog nadzora, o čemu govorimo u nastavku.

##### 3.1.1. Problemi u pogledu nadležnosti inspekcija institucija BiH

Većina inspekcija iz uzorka se suočava s problemom nadležnosti za vršenje inspekcijskog nadzora nad primjenom propisa iz domena nadležnosti institucija u sklopu kojih su uspostavljene inspekcije. Institucije iz uzorka koje se suočavaju s problemom nejasno definiranih nadležnosti nisu predlagale niti je VM BiH poduzimao aktivnosti na otklanjanju ovih problema, iako su inspekcije unutar institucija iz uzorka predlagale izmjene akata kojima bi se riješilo pitanje nadležnosti. U takvim okolnostima ne provodi se inspekcijski nadzor nad određenim brojem zakonskih i podzakonskih propisa ili je otežan rad inspekcija prilikom vršenja nadzora. Naime, od pet institucija iz uzorka u sklopu kojih su uspostavljene inspekcije više od polovine se suočava s problemom nadležnosti, što se može vidjeti u narednoj tablici.

Tablica broj 2: Pregled inspekcija koje se suočavaju s problemom nadležnosti za provedbu inspekcijskog nadzora

R. br.	Naziv institucije	Broj propisa u nadležnosti inspekcija institucija BiH	Broj propisa kod kojih ne postoji problem nadležnosti	Djelomičan problem	Potpun problem u vršenju inspekcijskog nadzora
1.	MS <sup>60</sup>	0			Da*
2.	MKP	5	2		3
3.	UV	3		3	
4.	MP	6	6		
5.	AZOP <sup>61</sup>	1	1		
<b>UKUPNO</b>		<b>15</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

<sup>60</sup> MS nema jasno definirane zakonske nadležnosti za vršenje inspekcijskog nadzora, iako, prema tvrdnjama glavnog inspektora, Inspektorat MS-a bi trebao da vrši inspekcijski nadzor nad tri zakonska propisa iz oblasti sektora sigurnosti

<sup>61</sup> Svaki zakon koji regulira obradu osobnih podataka u BiH može biti predmet inspekcijskog nadzora AZOP-a, dok su nadležnosti AZOP-a propisane samo Zakonom o zaštiti osobnih podataka.

*\*Inspektorat MS-a ima potpun problem sa nejasno definiranim zakonskim nadležnostima za provođenje inspeksijskog nadzora.*

*Napomena: U tablici su navedeni samo zakonski propisi iz nadležnosti institucija iz uzorka u okviru kojih su uspostavljene inspekcije. Detaljan pregled zakona u nadležnosti institucija iz uzorka pogledati u privitku 10.*

U institucijama iz uzorka identificirani su različiti problemi u provođenju inspeksijskog nadzora, a odnose se na nejasno definiranu zakonsku nadležnost, neusklađenost sistematizacije i na problem realizacije nadležnosti. U nastavku teksta dana su detaljna pojašnjenja utvrđenih problema inspekcija iz tablice broj 2.

- Inspektorat MS-a

Inspektorat MS-a se suočava s nizom problema u pogledu jasno definiranih nadležnosti za vršenje inspeksijskog nadzora uslijed čega ovaj Inspektorat nije u mogućnosti da provodi inspeksijski nadzor. Naime, Inspektorat MS-a ne provodi inspeksijski nadzor, iako je kao posebna organizacijska jedinica u sastavu MS-a uspostavljen prije više od 10 godina.

Analizom tri zakonska propisa<sup>62</sup> iz oblasti sektora sigurnosti konstatirano je da nisu jasno definirane nadležnosti Inspektorata MS-a za vršenje inspeksijskog nadzora. Istovremeno, nadležnosti Inspektorata MS-a nisu jasno propisane ni drugim zakonima. Ovo predstavlja glavni uzrok problema po pitanju nadležnosti inspekcije u MS-u. Primjera radi, kod drugih institucija iz uzorka koje nemaju problem s nadležnostima za vršenje inspeksijskog nadzora, nadležnosti za vršenje inspeksijskog nadzora su precizno definirane u zakonskim propisima. Međutim, kada je riječ o MS-u, u dva zakona se navodi da će ovo ministarstvo vršiti nadzor nad primjenom zakona,<sup>63</sup> bez precizne odrednice da se radi o inspeksijskom nadzoru, dok se u trećem zakonskom propisu navodi da MS vrši „operativni i tehnički nadzor“<sup>64</sup>.

Prema postojećem unutarnjem ustrojstvu u MS-u, nadležnost u pogledu nadzora nad tri<sup>65</sup> promatrana zakona je dodijeljena drugim organizacijskim jedinicama u MS-u. Međutim, ove organizacijske jedinice nemaju ovlasti da vrše inspeksijski nadzor. Istovremeno, prema Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu MS-a, Inspektorat vrši poslove nadzora i inspekcije nad izvršavanjem zakona koji se odnose na sigurnost BiH. Također, inspektori su 2019. godine dobili potrebne ovlasti za vršenje inspeksijskog nadzora.<sup>66</sup>

<sup>62</sup> Zakonski propisi za koje Inspektorat MS tvrdi da bi trebali da vrše inspeksijski nadzor.

<sup>63</sup> Članak 15. Zakona o kontroli kretanja oružja i vojne opreme, Službeni glasnik BiH, br. 53/09 i 22/16

Članak 132. u svezi sa člankom 117. stavak (4) Zakona o strancima, Službeni glasnik BiH, br. 88/15 i 34/21.

<sup>64</sup> Za više informacija pogledati članak 76. Zakona o zaštiti tajnih podataka, Službeni glasnik BiH, broj 54/05 i 12/09

<sup>65</sup> Zakon o kontroli kretanja oružja i vojne opreme, Službeni glasnik BiH, br. 53/09 i 22/16

Zakon o zaštiti tajnih podataka, Službeni glasnik BiH br. 54/05 i 12/09

<sup>66</sup> Glavni inspektor MS BiH je 2019. godine dobio ovlaštenje u vidu službene iskaznice u kojoj se navodi da inspektor ima pravo obavljati inspeksijski nadzor nad provođenjem propisa.

U cilju dobivanja jasnih nadležnosti, Inspektorat MS-a je inicirao izmjene zakonskih propisa<sup>67</sup> i Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu<sup>68</sup>. Međutim, uslijed različitih mišljenja<sup>69</sup>, predložena rješenja od strane Inspektorata MS BiH nisu usuglašena sa drugim organizacijskim jedinicama u MS-u. Na ovaj način MS nije poduzeo aktivnosti kako bi se otklonili nedostaci u pogledu inspeksijskih nadležnosti, niti je s ovim problemima upoznao VM BiH. U takvim okolnostima, MS vrši određene vrste nadzora nad primjenom ovih propisa<sup>70</sup>, ali nema mogućnost provođenja inspeksijskog nadzora, i pored činjenice da u svom sastavu ima uspostavljen Inspektorat kao posebnu organizacijsku jedinicu.

Dakle, u sva tri zakonska propisa ne postoje precizne odredbe o vršenju inspeksijskog nadzora, kao što je to slučaj kod ostalih institucija iz uzorka koje nemaju problem u pogledu nadležnosti. Osim toga, ni u drugim zakonskim propisima nisu precizno definirane nadležnosti MS-a u pogledu inspeksijskog nadzora. Ovdje je potrebno napomenuti da je Inspektorat MS-a inicirao izmjene još jednog zakonskog propisa iz oblasti sektora sigurnosti<sup>71</sup>, u cilju dobivanja zakonskih nadležnosti za vršenje inspeksijskog nadzora nad provedbom istog.

Međutim, nijedna od ovih inicijativa nije dovela do izmjena propisa. U inspektoratu je, od sistematiziranih pet radnih mjesta, popunjeno samo radno mjesto glavnog inspektora. Inspektorat, u nemogućnosti obavljanja inspeksijskog nadzora, bavi se drugim aktivnostima (vodi zbirke osobnih podataka u MS-u BiH i postupa po podnescima i zahtjevima za vođenje disciplinskih postupaka).

<sup>67</sup> MS BiH je inicirao dopune Zakona o ministarstvima i drugim organima uprave "Službeni glasnik BiH", br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13, 19/16 i 83/17 prema MP-u BiH s obzirom da je MP BiH predlagač ovog Zakona vezano za inspeksijski nadzor.

<sup>68</sup> Na ovaj način bi se, prema tvrdnjama sugovornika iz Inspektorata MS-a, otklonile prepreke u pogledu nadležnosti za vršenje inspeksijskog nadzora.

<sup>69</sup> 1) Sugovornici iz Sektora za zaštitu tajnih podataka - (organizacijske jedinice u čiji domen rada spada jedan od zakona za koje predstavnici Inspektorata tvrde da imaju ovlasti da vrše inspeksijski nadzor) tvrde da Inspektorat MS nema zakonske ovlasti da vrši inspeksijski nadzor nad Zakonom o zaštiti tajnih podataka. Također, prema navodima sugovornika, zaštita tajnih podataka je veoma osjetljiva oblast i omogućavanje uvida u tajne podatke licima koja nisu akreditirana od strane ovog Sektora moglo bi da dovede u pitanje sigurnost kompletnog sustava zaštite tajnih podataka. Istovremeno, u sklopu Sektora za zaštitu tajnih podataka nije uspostavljena inspekcija koja bi vršila inspeksijski nadzor nad provođenjem Zakona o zaštiti tajnih podataka.

2) Prema tvrdnjama Sektora za graničnu i opću sigurnost, predlagana rješenja Inspektorata po pitanju inspeksijskih nadležnosti su jednostrana i nisu usuglašena unutar ministarstava, zbog čega predložena rješenja nisu imala podršku svih organizacijskih jedinica. Ovaj problem, prema tvrdnjama ove organizacijske jedinice, se treba riješiti međusektorskom suradnjom unutar ministarstva. Također, u ovoj organizacijskoj jedinici smatraju da postoji intencija Inspektorata MS-a da poslove koji se odnose na nadzor nad primjenom tri zakona grupira unutar Inspektorata, dok neke organizacijske jedinice MS-a koje provode ove zakone smatraju da se ti poslovi trebaju obavljati unutar tih organizacijskih jedinica na način da se njihovim službenicima daju ovlaštenja za vršenje inspeksijskog nadzora.

3) Prema navodima sugovornika iz Sektora za migraciju, ova organizacijska jedinica, između ostalih poslova, vrši upravni nadzor nad centrima za smještaj žrtava trgovine ljudima, ali ne i Imigracijskog centra koji vodi Služba za poslove sa strancima i nadzor koji bi MS trebalo da provodi nad ovim dijelom je jedino moguće izvršiti putem inspeksijskog nadzora.

<sup>70</sup> Sektor za zaštitu tajnih podataka-Državni sigurnosni organ vrši operativni i tehnički nadzor nad primjenom Zakona o zaštiti tajnih podataka. Također, Zakonom o zaštiti tajnih podataka definiran je i parlamentarni nadzor nad primjenom istog (članak 77. Zakona o zaštiti tajnih podataka, Službeni glasnik, broj 54/05 i 12/09)

Kada je riječ o Zakonu o kontroli kretanja oružja i vojne opreme, nadzor nad primjenom istog vrše državni službenici MS-a, organizacijske jedinice Ministarstva unutrašnjih poslova Republike Srpske, ministarstava unutrašnjih poslova kantona i Policije Brčko distrikta BiH (Izvor: Zakon o kontroli kretanja oružja i vojne opreme, Službeni glasnik BiH, broj 53/09 i 22/16), Pravilnik o načinu postupka nadzora i kontrole nad provođenjem Zakona o kontroli kretanja oružja i vojne opreme za 2019. godinu, Službeni glasnik BiH, broj 95/16, Izvještaj o provođenju Zakona o kontroli kretanja oružja i vojne opreme za 2019. godinu.

U pogledu Zakona o strancima, Službeni glasnik BiH, br. 88/15 i 34/21, Sektor za imigraciju u MS-u vodi drugostupanjski postupak po žalbama na prvostupanjska rješenja koja donose Služba za poslove sa strancima i Granična policija BiH, vrši nadzor nad centrima za smještaj žrtava trgovine ljudima. Kada je riječ o Imigracijskom centru-specijaliziranoj službi u sklopu Službe za poslove sa strancima, MS ne vrši nadzor nad ovim centrom.

<sup>71</sup> Zakon o policijskim službenicima, Službeni glasnik BiH, broj 27/2004, 63/2004, 5/2006, 58/2006, 58/2006, 15/2008, 50/2008 - dr. zakon, 63/2008, 35/2009, 7/2012 i 42/2018 - odluka US.

### Ilustracija 1: Posljedice nejasno definiranih nadležnosti za vršenje inspekcijskog nadzora u MS-u

*Posljedice ovakvog stanja se ogledaju u činjenici da i pored uspostavljenog Inspektorata u okviru MS-a, zakoni i podzakonski akti iz sektora sigurnosti nisu predmet inspekcijskog nadzora, iako se radi o bitnim propisima. Ovim propisima se uređuju pitanja čuvanja i zaštite od neovlaštenog otkrivanja, uništavanja i zlouporabe tajnih podataka iz nadležnosti BiH, način i uvjeti pod kojim se obavlja kretanje oružja i vojne opreme unutar BiH, kretanje naoružanja vezano za prelazak državne granice radi uvoza, izvoza ili tranzita oružja i vojne opreme, uvjeti i postupak ulaska stranaca u BiH, udaljšavanje stranaca iz BiH, prihvata stranaca i stavljanje stranaca pod nadzor.*

*Kao primjer ilustracije izdvajamo jedan Zakon o strancima BiH koji, između ostalog, uređuje pitanje ulaska, boravka, udaljšavanje i stavljanje pod nadzor stranaca u BiH. O koliko značajnom pitanju se radi najbolje svjedoči činjenica da se godišnje odobri-produži boravak za oko 10.000 stranaca u BiH, dok se godišnje donese preko 1.000 rješenja o protjerivanju stranaca iz BiH.<sup>72</sup> Međutim, i pored ovih podataka, MS BiH kao krovna institucija sektora sigurnosti, odnosno Inspektorat MS-a BiH nema mogućnost provedbe inspekcijskog nadzora nad primjenom ovog, kao ni drugih propisa iz sektora sigurnosti.*

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

- Inspektorat MKP-a

Inspektorat MKP-a ima problem u pogledu nadležnosti za provedbu inspekcijskog nadzora nad primjenom tri<sup>73</sup> od pet zakonskih propisa. Inspektorat MKP-a nema zakonski temelj da vrši inspekcijski nadzor nad primjenom Zakona o osnovama sigurnosti prometa na putevima BiH. Prema navodima sugovornika iz Inspektorata MKP-a, ministar MKP-a donosi dva podzakonska propisa na temelju ovog Zakona.<sup>74</sup> Međutim, MKP nema jasno definirane nadležnosti za vršenje inspekcijskog nadzora nad primjenom ovih podzakonskih propisa. Prema navodima sugovornika iz MKP-a, ova dva podzakonska propisa nisu predmet nadzora inspekcija drugih razina vlasti, a radi se o veoma bitnim podzakonskim propisima. Ovim propisima se uređuje: način i postupak certificiranja vozila koja se pojedinačno ili serijski proizvode, prepravljaju, popravljaju, mijenjaju sklopovi i uređaji bitni za sigurno učešće u prometu, te uvjeti koje trebaju ispuniti organizacije koje se bave certificiranjem vozila, kao i homologacija vozila odnosno postupak u sklopu koga se ispituju uređaji bitni za sigurnost vozila, kao i uređaji o kojim ovisi ekološka kvaliteta vozila<sup>75</sup>.

<sup>72</sup> Ministarstvo sigurnosti, Migracioni profil Bosne i Hercegovine za 2020. godinu, Sarajevo, svibanj, 2021. godine. Dostupno na <http://www.msb.gov.ba/PDF/210620211.pdf>

<sup>73</sup> 1. Zakon o osnovama sigurnosti prometa na putevima BiH, Službeni glasnik BiH, br. 6/06, 75/06, 44/07, 84/09, 48/10, 18/13 i 8/17; 2. Zakon o elektronskom pravnom i poslovnom prometu, Službeni glasnik BiH, br. 88/07; 3. Zakon o elektronskom dokumentu, Službeni glasnik BiH, br. 58/14

<sup>74</sup> Pravilnik o homologaciji vozila, dijelova uređaja i opreme vozila, Službeni glasnik BiH, br. 83/20 i Pravilnik o certificiranju vozila i uvjetima koje organizacije za certificiranje vozila moraju ispuniti, Službeni glasnik, br. 41/08, 89/11 6/12

<sup>75</sup> Za više informacija o postupku homologacije pogledati Pravilnik o homologaciji vozila, dijelova uređaja i opreme vozila, Službeni glasnik BiH, br. 83/20

## Ilustracija 2: Posljedice nejasno definiranih nadležnosti za vršenje inspeksijskog nadzora u MKP-u

*Kao prikaz o koliko značajnim propisima se radi navodimo primjer postupka homologacije koji se provodi prilikom uvoza vozila od 2011. godine. Cijena postupka homologacije se kreće u rasponu od 80 do 250 KM u ovisnosti o kategoriji vozila.<sup>76</sup> O koliko značajnom postupku se radi svjedoči činjenica da je u protekle tri godine provedena homologacija preko 150.000 vozila<sup>77</sup>.*

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Osim toga, postojeći Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji u MKP-u nije prilagođen nadležnostima Inspektorata MKP-a. Prema odredbama dva zakonska propisa iz oblasti informacionog društva, Inspektorat MKP-a je nadležan za provedbu nadzora nad primjenom ta dva zakonska propisa. Međutim, u postojećem Pravilniku o unutarnjem ustroju nisu sistematizirana radna mjesta inspektora koji bi vršili inspeksijski nadzor nad primjenom dva zakonska propisa iz oblasti informacijskog društva. U takvim okolnostima Inspektorat MKP-a ne provodi nadzor nad primjenom ova dva zakonska propisa. Ovim propisima uređuju se pitanja iz oblasti elektronskog pravnog i poslovnog prometa koja obuhvaćaju poduzimanje i pružanje usluga informacijskog društva, obveze davatelja usluga u svezi s informiranjem, zaključivanje ugovora i odgovornost davatelja usluga<sup>78</sup>, i uspostavlja se pravni okvir za korištenje elektronskog dokumenta<sup>79</sup>.

*Većina inspekcija iz uzorka se suočava sa problemom nadležnosti za vršenje inspeksijskog nadzora nad primjenom propisa iz domena nadležnosti institucija u sklopu kojih su uspostavljene inspekcije.*

Iz Inspektorata MKP-a je, prije više od dvije godine, tražena izmjena Pravilnika o organizaciji kako bi se otklonile prepreke za neometan inspeksijski nadzor dva zakonska propisa iz oblasti informacijskog društva. U traženim izmjenama Pravilnika o organizaciji nisu tražena dodatna radna mjesta već preraspodjela zadataka u okviru

već predviđenog broja radnih mjesta inspektora. Na ovaj način bi se omogućio neometan nadzor nad propisima iz oblasti informacijskog društva. Međutim, izmjene i dopune Pravilnika o ustroju i sistematizaciji, pokrenute prije više od dvije godine, nisu bile usuglašene unutar MKP-a prilikom pisanja ovoga izvješća.

- Granična veterinarska inspekcija

Kada je riječ o UV-u, inspekcija u ovoj instituciji se suočava s problemom ostvarivanja nadležnosti u pogledu izricanja kazni. I pored činjenice da je mogućnost izricanja kazni predviđena Zakonom o veterinarstvu<sup>80</sup> granični veterinarski inspektori u praksi nemaju mogućnost izricanja novčanih kazni. UV nije nikada pokrenuo proceduru za dobivanje prekršajnih naloga od MP-a, kao i upisa u registar novčanih kazni (ROF). Na ovaj način propuštena je mogućnost korištenja svih zakonskih i raspoloživih mjera iako se radi o postupku koji je značajan za zdravlje ljudi. Naime, Granična veterinarska inspekcija provodi veterinarsko-zdravstveni pregled i kontrolu nad uvozom i izvozom pošiljaka

<sup>76</sup> S obzirom na to da je prosječna cijena postupka homologacije oko 150 KM, te da je u posljednje tri godine provedena homologacija za više od 150.000 vozila, prihodi od homologacije za ovo razdoblje iznose više od 20 milijuna KM.

<sup>77</sup> Izvješća o radu na provedbi programa homologacije za 2018., 2019. i 2020. godinu. Administrativno tijelo za poslove homologacije-konzorcij - AD „EIB Internationale-Centar za motorna vozila“ Banja Luka, „Institut za saobraćaj i komunikacije“ d.o.o. Sarajevo, „Centar motor“ d.o.o. Široki Brijeg.

<sup>78</sup> Zakon o elektronskom pravnom i poslovnom prometu, Službeni glasnik BiH, br. 88/07

<sup>79</sup> Zakon o elektronskom dokumentu, Službeni glasnik BiH, br. 58/14

<sup>80</sup> Članak 93. stavak 47. Zakona o veterinarstvu BiH, Službeni glasnik BiH, broj 34/2002

životinja i proizvoda životinjskog podrijetla, objekata i robe kojima se mogu prenositi zarazne bolesti i tako ugroziti živote i zdravlje ljudi kao i životinja. Granična veterinarska inspekcija godišnje provede oko 50.000 kontrola, te na ovaj način predstavlja prvu liniju zaštite protiv ulaska bolesti u zemlju.

UV je pokušao riješiti ovaj problem prilikom implementiranja TAIEX<sup>81</sup> projekta. Cilj projekta je prvenstveno bio potpora UV-u u izradi Pravilnika o uvjetima rada graničnih veterinarskih inspektora. Iako eksperti projektnog tima nisu angažirani s ciljem iznalaženja rješenja u pogledu mogućnosti izricanja kazni tom prilikom pravni eksperti su razmatrali i ovaj problem. Međutim, u konačnici ovaj problem nije riješen. U takvim okolnostima inspektori imaju ograničenu mogućnost djelovanja pri obavljanju inspeksijskog nadzora jer UV nije iskoristio sve zakonom predviđene mjere, što je moglo za posljedicu imati blaži pristup prema subjektima nadzora jer su subjekti nadzora svjesni činjenice da neće biti kažnjeni represivnom (novčanom) kaznom. Novčane kazne po Zakonu o veterinarstvu u BiH kreću se u rasponu od 4.350 KM do 87.000 KM u slučajevima kada subjekti nadzora ne izvode propisane mjere inspektora. Na ovaj način je propuštena mogućnost korištenja jedne od predviđenih zakonskih mjera u cilju osiguranja efikasnog inspeksijskog nadzora, o čemu ćemo više govoriti u poglavlju 3.2.2.2.

### **3.1.2. Koordinacija inspekcija u institucijama BiH**

U institucijama BiH nije uspostavljena koordinacija inspekcija s ciljem stvaranja pretpostavki<sup>82</sup> za efikasnu provedbu inspeksijskog nadzora.

VM BiH kao ni institucije BiH iz uzorka nisu poduzimali aktivnosti na uspostavi sveobuhvatne koordinacije inspekcija, a sve s ciljem unapređenja rada inspekcija, uspostave sveobuhvatnih i transparentnih evidencija o broju inspekcija u institucijama BiH, te njihovim propisima, kao ni osiguranju ujednačenih uvjeta za rad inspektora.

Također, MP, u čijoj nadležnosti su Zakon o upravi i Zakon o upravnom postupku<sup>83</sup>, osim par izuzetaka, nije poduzimao aktivnosti na osiguranju sveobuhvatne koordinacije svih inspekcija. Naime, opći sistemski/zakonski okvir inspekcija u institucijama BiH je uređen Zakonom o upravi kao i Zakonom o upravnom postupku. Međutim, postojeći sistemski okvir nije osigurao sveobuhvatnu koordinaciju inspekcija.

Kada je riječ o Zakonu o upravi u institucijama BiH, nije iskorištena zakonska mogućnost<sup>84</sup> osnivanja zajedničkog povjerenstva ili drugog radnog tijela koje bi bilo zaduženo za osiguranje međusobne suradnje, razmjene informacija i iskustava, sve u cilju unapređenja rada inspekcija.

<sup>81</sup> TAIEX je Instrument tehničke pomoći i razmjene informacija Europske komisije koji provodi Jedinica za izgradnju institucija u okviru Generalne direkcije za proširenje. TAIEX sa korisnicima dijeli tehničku ekspertizu zemalja članica EU u svim dijelovima EU zakonodavstva i regulative (tzv. EU *acquis*) Izvor: [https://europa.ba/?page\\_id=538](https://europa.ba/?page_id=538).

<sup>82</sup> Pod temeljnim pretpostavkama u kontekstu koordinacije se podrazumijeva suradnja inspekcija po pitanjima koja se odnose na unificirano uređenje inspeksijskog nadzora, uspostavljanja sveobuhvatnih i transparentnih evidencija, ujednačenih uvjeta rada za inspektore i osiguranja redovitih kontinuiranih obuka.

<sup>83</sup> Odredbe Zakona o upravnom postupku se primjenjuju na procedure rada inspekcija u slučajevima u kojima te procedure nisu regulirane posebnim zakonima.

<sup>84</sup> Članak 31. Zakona o upravi BiH, Službeni glasnik BiH, br. 32/2002, 102/2009 i 72/2017:

U ostvarivanju međusobne suradnje organi uprave obvezni su jedni drugima dostavljati podatke i informacije potrebne za obavljanje poslova, razmjenjivati informacije i iskustva i osnivati zajednička stručna povjerenstva i druga radna tijela, i ostvarivati druge oblike međusobne suradnje.

*U institucijama BiH nije iskorištena zakonska mogućnost osnivanja zajedničkog povjerenstva ili drugog radnog tijela koje bi bilo zaduženo za osiguranje međusobne suradnje, razmjene informacija i iskustava sve u cilju unapređenja rada inspekcija.*

Manji iskorak u pravcu koordinacije inspekcija u okviru Zakona o upravi je načinjen uvođenjem obveza za inspektore da vode evidencije o provedenom inspekcijskom nadzoru i poduzetim mjerama. MP je propisao sadržaj i način

vođenja evidencije, ručno u papirnom obliku, bez obveze vođenja elektronskih evidencija. Međutim, u konačnici je nejasna svrha i cilj ovakvog načina vođenja evidencija kada iste ne omogućavaju brz i jednostavan uvid u provedene nadzore. Osim toga, vođenje evidencija, u papirnom obliku, bez odgovarajućih sveobuhvatnih elektronskih evidencija ne omogućava ni adekvatnu podlogu za izradu zbrojnih izvješća o provedenim inspekcijama kao ni mogućnost provedbe sistemskih analiza/evaluacija o inspekcijskom nadzoru u institucijama BiH, a sve u cilju unapređenja efikasnosti inspekcijskog nadzora.

Usljed odsustva neposredne suradnje inspekcija ili sveobuhvatnog mehanizma koordinacije svih inspekcija u institucijama BiH uočeni su brojni nedostaci po pitanju inspekcijskog nadzora u institucijama BiH.

Naime, u institucijama BiH ne postoji objedinjena i transparentna evidencija s popisom svih inspekcija u institucijama BiH, popisom zakonskih i podzakonskih propisa koji su u nadležnosti svake inspekcije kao i ostalih značajnih informacijama u svezi sa inspekcijskim nadzorom i radom. Ove evidencije ne postoje jer nije utvrđeno čija je odgovornost njihovo vođenje i ažuriranje.

Tijekom provedbe revizije većina sugovornika iz institucija iz uzorka nisu znali koje sve inspekcije djeluju u institucijama BiH. U nedostatku sveobuhvatne i transparentne evidencije svih inspekcija u institucijama BiH tek je tijekom revizije, kao i posredstvom upitnika, konstatirano da 16 institucija BiH imaju inspekcijske nadležnosti (ili neke od oblika inspekcijskih nadležnosti) ili su uspostavile inspektorate, što se detaljnije može vidjeti u privitku 8. Iako ne postoji zajednička evidencija o inspekcijama u institucijama BiH, djelomične informacije o inspekcijskim nadležnostima institucija BiH mogu se pronaći na internetskim stranicama pojedinih institucija BiH. Više o sadržajima internetskih stranica institucija iz uzorka vidjeti u privitku 11.

Odsustvo koordinacije inspekcija u institucijama BiH se odražava i na status inspektora, odnosno dovodi do različitog postupanja prema inspektorima, tako da u institucijama BiH imamo slučajeve da inspektori, kao državni službenici s posebnim ovlaštenjima, imaju različita prava u smislu dodatka na plaću.

S tim u svezi, dodatak na plaću ne ostvaruju inspektori u svim inspekcijama, iako se radi o državnim službenicima s posebnim ovlaštenjima koji su samostalni u svom radu. Inspektori u dvije od pet institucija BiH ostvaruju pravo na dodatak s obzirom na specifične uvjete rada. Za razliku od, primjerice, internih revizora kojim je status jednoobrazno riješen, bez obzira u kojoj instituciji rade, inspektori u institucijama BiH imaju potpuno drugačiju situaciju. Inspektori UV-a ostvaruju pravo na dodatak u iznosu od 15%, dok je dodatak u AZOP-u 25%. S druge strane, inspektori u MKP-u, MP-u i MS-u ne ostvaruju pravo na dodatak. Umjesto koordiniranog pristupa po ovom pitanju institucije BiH unutar kojih su uspostavljene inspekcije pojedinačnim inicijativama

pokušavaju osigurati dodatak za svoje inspektore. U takvim okolnostima pravo na dodatak ostvaruju inspektori u institucijama koje su uspjele osigurati zakonski temelj za isplatu dodatka.

Po pitanju obuka je uspostavljena djelomična koordinacija inspekcija. Na inicijativu MP-a, Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o upravi iz 2017. godine, utvrđena je obveza po kojoj su se inspektori dužni stručno obrazovati i usavršavati za obavljanje inspekcijskih poslova na temelju programa općeg stručnog usavršavanja inspektora koji donosi Agencija za državnu službu BiH, na prijedlog Ministarstva pravde.<sup>85</sup> Međutim, tijekom revizije je utvrđeno da većina inspektora iz institucija iz uzorka nije prisustvovala ovim obukama. Naime, od ukupno 39 inspektora uposlenih u pet institucija iz uzorka samo je sedam službenika koji rade na poslovima inspekcijskog nadzora prisustvovalo obukama u sklopu programa općeg stručnog usavršavanja, dok 32 službenika nisu pohađala obuke. Nedostatna posjećenost inspektora zajedničkim obukama za posljedicu ima propuštenu mogućnost suradnje inspektora kroz razmjenu iskustava i informacija o problemima i načinu njihovog rješavanja. Više o prisustvu obukama vidjeti u privitku 12.

### **3.2. Planiranje i provedba inspekcijskog nadzora**

U poglavlju 3.1. utvrdili smo da se inspekcije u institucijama BiH suočavaju s problemima nejasno definiranih nadležnosti. Međutim, i pored ovog problema institucije BiH nisu osigurale temeljne pretpostavke<sup>86</sup> za efikasan inspekcijski nadzor u procesu planiranja inspekcijskog nadzora i izvršenja izrečenih mjera, što bi dovelo do unapređenja u oblasti inspekcijskog nadzora.

O problemima nedostatka evidencija subjekata nadzora, analiza i procjena rizika koji prethode procesu planiranja, te nepostojanja smjernica u procesu provedbe inspekcijskog nadzora više govorimo u nastavku.

#### **3.2.1. Planiranje inspekcijskog nadzora**

U ovom poglavlju prezentirat ćemo utvrđene slabosti u planiranju inspekcijskog nadzora. Naime, niti jedna institucija iz uzorka nije uspostavila evidencije svih subjekata nadzora. Na taj način bi se osigurali sveobuhvatni podaci koji prethode sačinjavanju što kvalitetnijih planova inspekcijskog nadzora.

U institucijama iz uzorka nisu poduzete odgovarajuće aktivnosti kojim bi se osiguralo da je planiranje inspekcijskog nadzora bazirano na analizi i identifikaciji rizika, kao temelju za pripremu i implementiranje planova inspekcijskog nadzora.

Također, pored nedostatka analize rizika, izuzev postupanja pojedinih institucija na temelju iskustva, nisu nam prezentirani kriteriji na temelju kojih se vrši odabir subjekata za nadzor.

<sup>85</sup> Članak 71. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o upravi, Službeni glasnik BiH, broj 72/17

<sup>86</sup> Pod temeljnim pretpostavkama u kontekstu planiranja i provedbe inspekcijskog nadzora podrazumijeva se da institucije imaju uspostavljene evidencije o subjektima nadzora, planiranje se vrši na temelju analize i procjene rizika, inspekcijski nadzor se vrši na temelju internih smjernica s ciljem osiguranja jednakog tretmana svih subjekata nadzora.

### 3.2.1.1. Odsustvo evidencija i procjene i analize rizika subjekata nadzora

Kao osnovni preduvjet i prvi korak planiranja, inspekcije nisu u svim slučajevima uspostavile baze subjekata nadzora. U slučajevima kada su uspostavljene baze podataka radi se o aktivnim subjektima nadzora, odnosno subjektima nad kojima je već izvršen nadzor, a ne i svim subjektima koji bi mogli da se nadziru. Također, većina institucija iz uzorka svoje planove ne zasniva na analizi rizika. Naime, planovi se sačinjavaju na temelju broja provedenih inspekcija prethodnih godina i broja raspoloživih inspektora.

U narednoj tablici je dan pregled vođenja evidencija subjekata nadzora u institucijama iz uzorka, kao i pregled inspekcija koje svoje planove zasnivaju na analizama i procjenama rizika.

Tablica broj 3: Pregled inspekcija koje vode evidencije subjekata nadzora i koje planiranje zasnivaju na analizama rizika

R.br.	Naziv institucije	Vođenje evidencija subjekata nadzora			Planiranje se vrši na temelju procjene i kategorizacije stupnja rizika		
		da	djelomično	ne	da	djelomično	ne
1.	AZOP		✓			✓	
2.	MKP		✓				✓
3.	MP			✓			✓
4.	MS			✓			✓
5.	UV		✓			✓	
<b>UKUPNO</b>		<b>0</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka od institucija iz uzorka

\*MS – Inspektorat MS-a ne provodi aktivnosti iz nadležnosti inspeksijskog nadzora o čemu se više govorilo u poglavlju 3.1.1.

Iz prethodne tablice se može vidjeti da nijedna institucija iz uzorka ne raspolaže potpunim evidencijama svih subjekata nadzora<sup>87</sup>. Naime, u dvije od pet institucija iz uzorka se ne vode evidencije subjekata nadzora, dok se u preostale tri vode djelomične evidencije subjekata nad kojima je već izvršen nadzor. U ovakvim okolnostima inspekcije ne raspolažu podacima svih subjekata nadzora.<sup>88</sup> O načinu vođenja evidencija više vidjeti u prilogu 1.

Rezultat ovakvog stanja je da inspekcije ne znaju točan broj subjekata koje bi trebale da nadziru. Nedostatak potpunih evidencija subjekata nadzora može dovesti do nejednakog tretmana u smislu da određeni subjekti budu predmet inspeksijskog nadzora više puta dok drugi mogu ostati bez nadzora. Kao primjer navodimo subjekte koji prikupljaju i obrađuju osobne podatke građana suprotno zakonskim odredbama kojima se štite osobni podaci, a koji ostaju izvan dometa inspeksijskog nadzora jer ih nadležna inspekcija nema u svojim evidencijama. Također, pravne i fizičke osobe koja se bave prijevozom roba i putnika suprotno propisima kojima se nastoji osigurati sigurnost građana kao i kvalitetna usluga mogu biti izvan dometa inspeksijskog nadzora jer inspekcije nemaju evidenciju svih subjekata nadzora.

<sup>87</sup> Subjektima nad kojima je izvršen nadzor kao i subjektima nad kojima bi trebalo da se vrši nadzor.

<sup>88</sup> Izuzetak je AZOP za koji je očekivati da uspostavi evidencije za pravne osobe, a ne i za fizičke osobe, s obzirom na to da se radi o velikom broju subjekata.

*Nisu poduzete odgovarajuće aktivnosti kojima bi se osiguralo da je planiranje inspekcijskog nadzora bazirano na analizi i identifikaciji rizika, kao temelju za pripremu i implementaciju planova inspekcijskog nadzora.*

Također, prema podacima iz tablice može se vidjeti da nijedna institucija iz uzorka u potpunosti ne vrši planiranje zasnovano na analizama i procjenama rizika. Dvije<sup>89</sup> od pet institucija iz uzorka planiranje vrše na temelju djelomične procjene rizika. Međutim, nemaju razvijene kriterije kategorizacije stupnja rizika na temelju

kojih bi vršili razvrstavanje subjekata nadzora po razini rizičnosti. Naime, nijedna institucija iz uzorka svoje planove ne sačinjava u potpunosti na temelju procjene rizika na način da subjekte nadzora kategoriziraju prema kriterijima rizičnosti (visok, srednji, nizak rizik). Također, sadržaji planova inspekcijskog nadzora se kod tri od pet institucija iz uzorka<sup>90</sup> ponavljaju s istim ili sličnim sadržajem iz godine u godinu. U planovima su navedene oblasti iz nadležnosti, a ne navode se konkretni subjekti nadzora. Planom se zbrojno iskazuje broj planiranih kontrola. Način planiranja i sadržaj planova inspekcija institucija iz uzorka može se vidjeti u prilogu 1.

S obzirom na to da institucije iz uzorka ne vode evidencije subjekata nadzora ili su evidencije nepotpune, da svoje planove ne baziraju na analizama, procjenama i kategorizaciji rizičnosti subjekata, odnosno prema procjeni vjerojatnoće nastanka štetnih posljedica, propuštena je mogućnost smanjenja broja nepotrebnih inspekcijskih kontrola kod subjekata koji djelatnost obavljaju sukladno propisima, odnosno kod kojih je rizik kršenja propisa nizak. Također, inspekcije koje planiranje ne zasnivaju na analizama, procjenama i kategorizaciji rizika ne mogu odrediti prioritetne subjekte i postojeće ljudske resurse usmjeriti na kontrolu visokorizičnih subjekata i oblasti nadzora.

### **3.2.2. Provedba inspekcijskog nadzora**

Inspekcijski nadzor se ne provodi na temelju razvijenih internih smjernica, što je definirano Zakonom o financiranju institucija BiH<sup>91</sup>. Inspekcije nemaju usvojene sve smjernice koje bi osigurale jednak tretman svih subjekata nadzora, te balans preventivnih i restriktivnih mjera.

#### **3.2.2.1. Interni akti za provedbu inspekcijskog nadzora**

Inspekcijski nadzor u institucijama BiH ne provodi se na temelju internih akata/smjernica kojima bi bio osiguran jednak tretman svih subjekata nadzora.

Institucije iz uzorka nemaju razvijene pravilnike ili interne akte kojim se definira postupak obavljanja inspekcijskog nadzora, način vođenja prekršajnih naloga, praćenje i implementiranje izrečenih novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima kao i postupak u slučaju nemogućnosti naplate istih, što prikazuje naredna tablica.

<sup>89</sup> AZOP i UV

<sup>90</sup> MP, MKP i MS

<sup>91</sup> Sukladno Zakonu o financiranju institucija BiH, rukovoditelj institucije odgovoran je za izradu internih propisa u odnosu na sve procese koje institucija izvršava s ciljem upravljanja rizicima i razumnog uvjeravanja da će zadaci institucije biti ostvareni na pravilan, ekonomičan, efikasan i efektivan način.

**Tablica 4: Pregled internih akata institucija iz uzorka**

R.br.	Naziv institucije	Interni akt za obavljanje inspeksijskog nadzora	Interni akt za vođenje prekršajnog postupka	Interni akt za postupanje u slučaju nemogućnosti naplate novčane kazne <sup>92</sup>
1.	AZOP	✓	✓	x
2.	MKP	✓	x	x
3.	MP	x	x	x
4.	MS*	✓	x	x
5.	UV	x	x	x

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

\*MS – Inspektorat MS-a ne provodi aktivnosti iz nadležnosti inspeksijskog nadzora o čemu se više govorilo u poglavlju 3.1.1.

Iz prethodne tablice se može vidjeti da od pet institucija iz uzorka dvije nisu donijele interni akt u kojem su definirale način i postupak za obavljanje poslova inspeksijskog nadzora. Također, četiri od pet institucija iz uzorka nemaju definirane interne akte/procedure za vođenje prekršajnog postupka. Institucije iz uzorka imaju probleme u naplati izrečenih novčanih kazni. Međutim, i pored problema u naplati<sup>93</sup>, nijedna od pet institucija iz uzorka nema definirane interne akte za praćenje i implementiranje izrečenih novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima, kao ni postupak u slučaju nemogućnosti naplate istih. Kao primjer navodimo iznos kazni u jednoj instituciji iz uzorka koje se kreću u rasponu od 150 do 1000 KM. Naime, nijedna institucija<sup>94</sup> nije procijenila ovaj proces rizičnim te sukladno tome i donijela interni akt. Tijekom revizije nismo se uvjerali da postoje dobre prakse koje rješavaju ovu vrstu problema.

Nisu uspostavljene pisane unutarnje kontrole koje definiraju praćenje i poduzimanje aktivnosti na naplati prekršajnih naloga koji nisu plaćeni u roku. Na ovaj način se nisu blagovremeno poduzele aktivnosti na naplati prekršajnih naloga, te time ni smanjio rizik od izostanka naplate iz nadležnosti inspektorata.<sup>95</sup> Ovo za posljedicu ima novčani gubitak u proračunu institucija BiH, ali prije svega utječe na ostvarenje primarnih ciljeva inspektorata.

Usljed nedostatka internih akata, institucije iz uzorka su poduzimale različite aktivnosti u procesu provedbe inspeksijskog nadzora, što u konačnici ima za posljedicu da izrečene mjere nisu izbalansirane, o čemu više govorimo u nastavku.

### 3.2.2.2. Primjena raspoloživih mjera u provedbi inspeksijskog nadzora

Institucije iz uzorka prilikom provedbe inspeksijskog nadzora ne primjenjuju sve raspoložive zakonske mjere u cilju osiguranja poštivanja propisa subjekata nadzora. S

<sup>92</sup> Članak 33 (d) stavak 2. Zakona o financiranju institucija BiH: Rukovoditelj institucije odgovoran je za izradu internih propisa o financijskom upravljanju i kontroli i za uspostavljanje sustava financijskog upravljanja i kontrole u svim organizacijskim jedinicama u okviru institucije, te u odnosu na sve programe i procese koje izvršava institucija.

<sup>93</sup> Više o problemima naplate novčanih kazni govorimo u poglavlju 3.3.

<sup>94</sup> Zakon o financiranju institucija BiH, Službeni glasnik BiH, br. 61/04, 49/09, 42/12 i 87/12.

<sup>95</sup> Ukupan dug po nenaplaćenim novčanim kaznama iznosi 10.588.833 KM za 17.243 novčanih kazni izrečenih prekršajnim nalogom koje su izdale institucije BiH za razdoblje 2016.-2019. godina.

tim u svezi, nije osiguran balans preventivnih, korektivnih i restriktivnih mjera. Institucije iz uzorka izriču preventivne i korektivne mjere, ali sve ne izriču represivne mjere<sup>96</sup>.

Tablica 5: Pregled izricanja mjera institucija iz uzorka

R.br.	Naziv institucije	Izricanje preventivnih mjera	Izricanje korektivnih mjera	Izricanje represivnih mjera
1.	AZOP	✓	✓	✓
2.	MKP	✓	✓	✓
3.	MP	✓	✓	x
4.	MS*	n/p	n/p	n/p
5.	UV	✓	✓	x

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

\*MS – Inspektorat MS-a ne provodi aktivnosti iz nadležnosti inspeksijskog nadzora o čemu se više govorilo u poglavlju 3.1.1. Inspektorat MS-a provodi aktivnosti u obradi predmeta po pismenim zahtjevima, predstavkama, prigovorima, žalbama, zahtjevima i podnescima za vođenje i utvrđivanje disciplinske odgovornosti i drugim podnescima državnih službenika, policijskih službenika, građana BiH, udruženja BiH, upravnih organizacija u sastavu MS-a. Upravni inspektorat MP-a je podnio samo jedan zahtjev za pokretanje prekršajnog postupka kod suda u razdoblju 2017.-2020. godina.

Naime, od pet institucija iz uzorka dvije ne izriču represivne mjere, odnosno ne koriste mogućnost izricanja novčanih kazni. Od preostale tri institucije jedna institucija iz uzorka ne koristi represivne mjere, ali ne provodi ni aktivnosti iz nadležnosti iz inspeksijskog nadzora, o čemu se više govorilo u poglavlju 3.1.1. Na ovaj način nisu iskorištene sve mogućnosti postizanja vladavine prave te osiguranja zakonitosti i zaštite javnog i privatnog interesa sukladno zakonu.

Odsustvo primjene represivnih mjera može utjecati na ponašanje subjekata nadzora. Ukoliko subjekti nadzora znaju da neće biti izloženi represivnim mjerama, korištenje drugih vrsta mjera može davati ograničene rezultate.

Kao primjer navodimo Upravni inspektorat MP-a koji, iako je nadležan za nadzor šest zakona, kao i svih podzakonskih akata koji iz njih proizlaze, nije izricao represivne mjere. Upravni inspektorat MP-a je nadležan, između ostalog, i za nadzor nad odlukama VM-a BiH iz 2013. godine po kojima su institucije BiH bile dužne uskladiti svoje pravilnike o unutarnjem ustroju. Iako je prošlo više od sedam godina od donošenja ovih odluka, te iako je Inspektorat provodio nadzor nad primjenom ovih odluka, određene institucije još uvijek nisu uskladile svoje pravilnike<sup>97</sup>. Ovakvo stanje se može jednim dijelom smatrati rezultatom odsustva balansa mjera u situacijama kada primjena drugih vrsta mjera nije efikasna.

<sup>96</sup> Inspektorat MS-a ne provodi aktivnosti iz nadležnosti inspeksijskog nadzora o čemu se više govorilo u poglavlju 3.1.1. Inspektorat MS-a provodi aktivnosti u obradi predmeta po pismenim zahtjevima, predstavkama, prigovorima, žalbama, zahtjevima i podnescima za vođenje i utvrđivanje disciplinske odgovornosti i drugim podnescima državnih službenika, policijskih službenika, građana BiH, udruženja BiH, upravnih organizacija u sastavu MS-a.

Upravni inspektorat MP-a je na temelju provedenog inspeksijskog nadzora podnio samo jedan zahtjev za pokretanje prekršajnog postupka pred nadležnim sudom u razdoblju 2017.-2020. godina.

<sup>97</sup> Prema nalazima financijske revizije u Godišnjem revizorskom izvješću o glavnim nalazima i preporukama za 2020. godinu, 23 institucije još uvijek nisu uskladile svoje pravilnike s odlukama VM-a BiH iz 2013. godine.

### Ilustracija 3: Značaj balansa izrečenih mjera

---

*Značaj osiguranja balansa preventivnih i restriktivnih mjera može doprinijeti blagovremenom postizanju primjene propisa. Kao primjer navodimo jednu od institucija BiH koja nije postupila po Rješenju Upravnog inspektorata MP-a, nakon izvršenog inspekcijskog nadzora, da uskladi Pravilnik o unutarnjem ustroju s odlukama VM-a BiH iz 2013. godine, niti je u ostavljenom roku izvijestila inspektorat o poduzetim aktivnostima po naloženim mjerama. Tek nakon što je Upravni inspektorat zatražio da institucija dostavi podatke kako bi zbog nepostupanja po Rješenju pokrenuo prekršajni postupak protiv odgovornih osoba, institucija je Inspektoratu dostavila obavještenje o poduzetim aktivnostima na usklađivanju Pravilnika o unutarnjem ustroju.*

---

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Također, ima primjera gdje inspektori ne mogu izricati represivne mjere iz razloga što institucija u okviru koje je uspostavljena inspekcija nije poduzela mjere kako bi osigurala inspektorima mogućnost izricanja kazni.<sup>98</sup> Primjer ovakve institucije je Granična veterinarska inspekcija UV-a koja u provedbi inspekcijskog nadzora provodi veterinarsko-zdravstveni pregled i kontrolu nad uvozom, provozom i izvozom pošiljaka životinja i proizvoda životinjskog podrijetla, objekata i robe kojima se mogu prenositi zarazne bolesti i tako ugroziti živote i zdravlje ljudi kao i životinja.

### 3.3. Praćenje izrečenih mjera i naplata novčanih kazni

U poglavlju 3.2. utvrdili smo da institucije BiH ne poduzimaju odgovarajuće aktivnosti u procesu planiranja i provedbe inspekcijskog nadzora. U poglavlju 3.3. ćemo govoriti o praćenju i naplati izrečenih mjera.

U institucijama BiH iz uzorka nije uspostavljena efikasna primjena raspoloživih mjera inspekcijskog nadzora. Također, nadležne institucije BiH nisu osigurale pretpostavke za implementiranje izrečenih mjera te je, sukladno tome, izostalo njihovo efikasno implementiranje.

#### 3.3.1. Izrečene mjere inspekcijskog nadzora

Institucije iz uzorka koje vrše inspekcijski nadzor nisu nam ponudile dokaze da su radile analize efikasnosti mjera<sup>99</sup> iz nadležnosti inspekcija. Nedostatak analiza efikasnosti izrečenih mjera doveo je do toga da institucije BiH ne raspolažu podacima koje su to

---

<sup>98</sup> UV nije nikada pokrenuo proceduru za dobivanje prekršajnih naloga od MP-a, kao i upisa u registar novčanih kazni (ROF).

<sup>99</sup> Analiza efikasnosti preventivnih, korektivnih i represivnih mjera, odnosno njihov učinak na poboljšanje poštivanja propisa koji su kontrolirani.

efikasne mjere djelovanja u cilju sprečavanju nastanka negativnih posljedica nezakonitosti i nepravilnosti.

Naime, inspektori prilikom obavljanja inspeksijskog nadzora ukoliko utvrde da je povrijeđen zakon ili drugi propis čije izvršenje nadziru, imaju ovlaštenja i obvezu naložiti neku od raspoloživih zakonskih mjera.<sup>100</sup> S obzirom na to da inspekcije na raspolaganju imaju različite mjere za iste ili slične slučajeve kršenja propisa, bez analize učinkovitosti mjera ne mogu osigurati primjenu mjera koje daju najbolje rezultate.

### 3.3.2. Aktivnosti institucija na implementiranju izrečenih mjera

Institucije iz uzorka nisu osigurale potpuno implementiranje izrečenih mjera. Prate se izrečene preventivne i korektivne mjere i u većini slučajeva osigurano je njihovo implementiranje. Od pet institucija iz uzorka, kod jedne je primijećen nedostatak povratnih informacija o konačnom implementiranju izrečenih korektivnih mjera. Naime, kod UV-a je primijećeno da se, pri izricanju korektivnih/upravnih mjera, u pojedinim slučajevima ne zahtijevaju povratne informacije o provedenim mjerama u slučaju kada aktivnosti inspeksijskog nadzora preuzimaju entitetske inspekcije. U situacijama kada inspektori UV-a izričito navedu zahtjev za dostavu povratne informacije o implementiranoj mjeri od nadležnih entitetskih inspektora, te informacije im se dostave.

#### Ilustracija 4: Odsustvo informacija o provedenom inspeksijskom nadzoru u UV-u

---

*Kao primjer navodimo situaciju u kojoj Granična veterinarska inspekcija UV-a kontrolom više vrsta svježe ribe za ishranu ljudi, nakon uzetog uzorka proslijeđenog na analizu, utvrdila da je u mesu prisutan arsen koji je opasan za zdravlje ljudi i za takvu pošiljku mesa naložila mjeru povrata ili poništenje pošiljke. Pored izdanog naloga o mjeri koju je potrebno izvršiti, Granična veterinarska inspekcija UV-a nema pisanu povratnu informaciju o konačnoj realizaciji izdane mjere.*

*Također, primijećeno je da se u određenom broju slučajeva dešava da se u zajednički ulazni veterinarski dokument u koji se unose podaci, obilježi kao nezadovoljavajući pregled dokumentacije ili fizički pregled pošiljke koja se kontrolira (pošiljke koje se odnose na robu za ljudsku ishranu, hranu za životinje, robu za farmaceutsku uporabu, robu za tehničku primjenu i ostale pošiljke), te se roba označi kao neprihvatljiva sa vraćanjem pošiljke bez sačinjavanja zapisnika o vraćenju pošiljci. Ovakav način postupanja se primjenjuje u slučajevima gdje je pošiljatelj suglasan da se pošiljka vrati.*

---

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Dok je većim dijelom osigurano implementiranje preventivnih i korektivnih mjera, institucije iz uzorka koje izriču represivne mjere<sup>101</sup> imaju problem s njihovim implementiranjem. Naime, institucije iz uzorka nisu poduzele sve raspoložive zakonske mogućnosti, kao što je obraćanje mjesno nadležnim sudovima s prijedlogom za lišavanje

---

<sup>100</sup> Zakon o upravi, članak 67: narediti da se utvrđeni nedostaci i nepravilnosti otklone u određenom roku; narediti poduzimanje odgovarajućih upravnih radnji koje su pravna osoba, organ uprave i institucija s javnim ovlaštenjima obvezni poduzeti; zabraniti poduzimanje radnji koje smatra da su u suprotnosti sa zakonom ili drugim propisom nad čijom provedbom vrši nadzor; izreći i naplatiti novčanu kaznu na licu mjesta, ako je za to zakonom ovlašten; poduzeti druge upravne mjere i radnje za koje je zakonom i drugim propisom ovlašten.

<sup>101</sup> Jedna od mjera koje inspektori mogu poduzeti protiv prekršitelja propisa je izdavanje novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima. Sve novčane kazne koje su izrečene na temelju prekršajnog naloga evidentiraju se kao dug koji kažnjeni duguje do momenta uplate. Institucije BiH koje izdaju novčane kazne odgovorne su za praćenje njihovog izvršenja, odnosno naplate. U cilju stjecanja sveobuhvatne slike o procesu naplate novčanih kazni pored institucija iz uzorka (MKP) obavljani su razgovori i prikupljeni relevantni podaci od institucija koje imaju značajnu ulogu u ovoj oblasti, a to su: GP, SPS, UNO, IDDEEA, MFT.

slobode osobe zbog neplaćanja novčane kazne,<sup>102</sup> kako bi se osiguralo implementiranje izrečenih mjera u postupcima inspeksijskog nadzora.

Nerijetko se dešava da kažnjeni izbjegava izvršiti uplatu novčane kazne. U takvim okolnostima dolazi do zlouporaba kao što su izbjegavanja plaćanja kazni i mogućnost zastare. Činjenica da novčane kazne imaju rok naplate do tri godine, a apsolutni rok zastare i brisanje iz registra novčanih kazni je pet godina, sve evidentirane, a nenaplaćene kazne nakon isteka apsolutnog roka zastare se brišu iz ROF-a. S obzirom na to da nije osigurano potpuno implementiranje izrečenih mjera, da dolazi do brisanja novčanih kazni zbog zastare, kao i da velikom broju novčanih kazni prijete zastara, čini se vjerojatnim da veliki broj počinitelja prekršaja ostaje nekažnjen. Ovo u značajnoj mjeri šteti proračunu BiH.

#### **Ilustracija 5: primjer prakse u UNO-u**

---

*UNO ima apsolutni rok zastare 10 godina, za razliku od drugih institucija čiji je rok pet godina. Prema navodima sugovornika, u UNO-u imaju problem evidentiranja kazni nakon isteka roka od pet godina. Naime, nakon proteka roka od pet godina sve kazne se brišu iz ROF-a i UNO mora voditi zastarjele kazne u drugim evidencijama – uglavnom su to Excel tablice koje se ažuriraju na mjesečnoj osnovi. Ovakav način UNO-u iziskuje dosta vremena i ne pruža jedinstvene podatke o zastarjelim kaznama na razini institucija BiH. Prema navodima sugovornice iz UNO-a, bilo je inicijativa prema IDDEEA-i da se ovo pitanje riješi, odnosno da se osigura čuvanje kazni u ROF-u na 10 godina, ali to pitanje još uvijek nije riješeno.*

---

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Prema podacima iz izvješća<sup>103</sup> MP-a u razdoblju od četiri godine,<sup>104</sup> ukupan dug po nenaplaćenim novčanim kaznama iznosi 10.588.833 KM za 17.243 novčanih kazni izrečenih prekršajnim nalogom koje su izdale institucije BiH<sup>105</sup>. U narednom grafikonu po godinama je prikazan nenaplaćeni dug novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima za razdoblje 2016.-2019. godina. Više podataka o nenaplaćenim dugovanjima prikazano je u privitku 7.

---

<sup>102</sup> Zakon o prekršajima, članak 43.

<sup>103</sup> Izvješće o nenaplaćenim novčanim kaznama koje imaju rok naplate tri godine, počevši od dana unosa novčane kazne u elektronsku evidenciju podataka.

<sup>104</sup> Razdoblje 2016. - 2019. godina.

<sup>105</sup> UNO, GP, MKP i SPS.

**Grafik 1: Trend nenaplaćenih dugovanja u razdoblju 2016.-2019. godina izražen u milijunima (KM)**



Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija IDDEEA i MP

Institucije BiH nisu u mogućnosti da u potpunosti primijene zakonske odredbe<sup>106</sup>, odnosno da u svim slučajevima nemogućnosti naplate novčane kazne primijene postupak prinudne naplate putem poreznih uprava entiteta i Brčko distrikta. Institucije BiH se putem zahtjeva, za prinudnu naplatu novčanih kazni, obraćaju poreznim upravama da primijene postupak prinudne naplate. Međutim, u većini slučajeva, porezne uprave<sup>107</sup> obavještavaju institucije BiH da su nenadležne za naplatu novčanih kazni koje su utvrđene od drugog organa, odnosno da novčanu kaznu nije utvrdila ta porezna uprava. Zatim, prema navodima sugovornika, dešava se da se porezne uprave ne oglašavaju na zahtjeve institucija BiH ili zahtijevaju da se zahtjevi za prinudnu naplatu novčanih kazni dopune podacima<sup>108</sup> kojima institucije BiH ne raspolažu.

U slučajevima nemogućnosti naplate novčanih kazni te odbijanja poreznih uprava da pokreću postupke prinudne naplate, prinudno izvršenje novčanih kazni nije moguće izvršiti. Samim time, pokretanje prekršajnih postupaka, odnosno izricanje novčanih kazni, ne bi imalo svrhu, s obzirom na to da bi kažnjeni mogao izbjeći obvezu plaćanja.

Pored toga, nismo se uvjerali da sve institucije iz uzorka, u svrhu realizacije novčanih kazni, koriste sve raspoložive zakonske mjere. Naime, institucije iz uzorka<sup>109</sup> koje imaju probleme s naplatom novčanih kazni, putem poreznih uprava, nisu nam pružile dokaze da su koristile zakonsku mogućnost<sup>110</sup> obraćanja mjesno nadležnim sudovima s prijedlogom za lišavanje slobode osoba zbog neplaćanja novčane kazne.<sup>111</sup>

<sup>106</sup> Sukladno Zakonu o prekršajima BiH (članak 42.), ako se utvrdi da kažnjeni izbjegava platiti novčanu kaznu, ovlašteni organ/institucije BiH ili sud, mogu zatražiti od porezne uprave Federacije Bosne i Hercegovine, Republike Srpske ili Brčko distrikta BiH da primijeni postupak prinudne naplate.

<sup>107</sup> Najviše slučajeva za koje su se porezne uprave proglasile nenadležnim je iz Porezne uprave Federacije Bosne i Hercegovine.

<sup>108</sup> Prema navodima institucija BiH najčešće se radi o podacima u svezi s brojem žiro-računa kažnjenog.

<sup>109</sup> MKP i SPS

<sup>110</sup> Zakon o prekršajima BiH, članak 43.

<sup>111</sup> GP je koristio zakonsku mogućnost obraćanja mjesno nadležnim sudovima s prijedlogom za lišavanje slobode osoba zbog neplaćanja novčane kazne. GP nije u uzorku ove studije, ali smo u cilju prikupljanja i obrade svih relevantnih podataka i informacija vezanih za ovu problematiku obavili razgovore s predstavnicima ove institucije te prikupili dokazne materijale.

Također, ni MP ni VM BiH<sup>112</sup> nisu poduzeli odgovarajuće aktivnosti kako bi osigurali pretpostavke za potpuno implementiranje izrečenih mjera provedbom inspekcijskog nadzora, iako je problem naplate novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima prisutan već duži niz godina, kao i činjenica da su u posljednjih 6,5 godina<sup>113</sup>, prema podacima IDDEEA-e, po osnovu zastarjelosti iz ROF-a izbrisane ukupno 38.293 novčane kazne izrečene prekršajnim nalogom, koje su izdale institucije BiH u ukupnom iznosu od 42.251.456 KM. Naime, Zakonom o prekršajima BiH<sup>114</sup> definirano je da se novčane kazne brišu iz ROF-a po isteku roka od pet godina od dana kada su prekršajni nalog ili rješenje

*U posljednjih 6,5 godina, prema podacima IDDEEA-e, ukupno je iz Registra novčanih kazni, po osnovu zastarjelosti nakon isteka roka od pet godina, izbrisano oko 38 tisuća novčanih kazni izrečenih prekršajnim nalogom koje su izdale institucije BiH u ukupnom iznosu od oko 42 milijuna KM, od kojih se najveći dio odnosi na UNO.*

o prekršaju postali konačni i izvršni. Međutim, iako se po evidencijama IDDEEA-e sve evidentirane novčane kazne vode kao zastarjele nakon isteka roka od pet godina, činjenica je da se najveći<sup>115</sup> dio tih kazni odnosi na novčane kazne UNO-a koji za svoje novčane kazne izrečene prekršajnim nalogom ima apsolutni rok zastare deset godina<sup>116</sup>. Prema procjenama odgovornih suradnika iz UNO-a, u

postupku prinudne naplate novčanih kazni izdanih po prekršajnim nalogima naplati se oko 20% predmeta. Imajući u vidu navedeno, izvjesno je da većina potraživanja UNO-a starijih od pet godina neće biti naplaćena.

Nakon brisanja novčanih kazni iz evidencija koje vodi IDDEEA u ROF-u, UNO ove brisane, a nenaplaćene kazne vodi u svojim evidencijama narednih pet godina. Na temelju postojećih zvaničnih evidencija IDDEEA-e ne može se utvrditi točno stanje zastarjelih novčanih kazni UNO-a.

Dakle, iako upoznato s problemom pokretanja prinudne naplate putem poreznih uprava s kojim se institucije BiH već duže razdoblje suočavaju, MP u Izvješću o nenaplaćenim novčanim kaznama koje priprema i dostavlja VM-u BiH predlaže iste zaključke koji ni u ranijem razdoblju nisu osigurali potpuno implementiranje izrečenih mjera. VM BiH je na sjednici<sup>117</sup> održanoj početkom 2020. godine usvojio zaključke, koje je predložio MP, a kojima, u svezi s rješavanjem ove problematike, upućuje institucije BiH da svoja potraživanja po osnovu nenaplaćenih novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima ostvaruju putem poreznih uprava pokretanjem postupaka prinudne naplate. MP je iste zaključke predložio i u posljednjem sačinjenom izvješću, koji su usvojeni na sjednici VM-a BiH<sup>118</sup>. Naime, iako su MP i VM BiH unaprijedili proces praćenja izvršenja novčanih kazni u institucijama iz uzorka, nisu poduzimale aktivnosti na rješavanju problema prinudne naplate<sup>119</sup> kako bi se spriječilo izbjegavanje nastupanja instituta zastarijevanja i

<sup>112</sup> MP podnosi izvješće o nenaplaćenim novčanim kaznama za institucije BiH, te predlaže zaključke koje VM BiH usvaja.

<sup>113</sup> Razdoblje od 01.01.2015. godine do 01.07.2021. godine. Podaci prikupljeni od IDDEEA-a.

<sup>114</sup> Članak 40. stavak 2) Zakona o prekršajima BiH, Službeni glasnik BiH, broj: 41/2007, 18/2012, 36/2014, 81/2015 i 65/2020

<sup>115</sup> 98%

<sup>116</sup> Tumačenje i stav zasnovani na razini UNO-a pozivajući se na Zakon o postupku neizravnog oporezivanja od članka 36. do 39., Službeni glasnik BiH, broj 89/05 i 100/13, a što je potvrđeno kroz sudbenu praksu po pojedinačnim presudama rješavajući po upravnom postupku.

<sup>117</sup> 2. sjednica VM-a BiH održana 23.01.2020. godine.

<sup>118</sup> 42. sjednica VM-a BiH održana 22.7.2021. godine.

<sup>119</sup> Člankom 23. Zakona o postupku prinudne naplate neizravnih poreza, Službeni glasnik BiH, broj: 89/05, propisano je da Uprava za neizravno oporezivanje može, uz suglasnost Upravnog odbora, potpisati sporazum s drugim javnim organima bilo koje državne razine o prinudnoj naplati drugih javnih prihoda.

brisanja nenaplaćenih novčanih kazni. Također, u cilju rješavanja problema naplate novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima MP i VM BiH nisu poduzimali aktivnosti kako bi se ovo pitanje riješilo putem suda, na način da se traži sudbeno odlučivanje i utvrdi u čijoj odgovornosti je da vrši prinudnu naplatu za institucije BiH.

Ovakvim načinom rada inspekcija, u kojem se ne raspolaže podacima koje mjere pružaju najbolje rezultate u sprečavanju nastanka negativnih posljedica nezakonitosti i nepravilnosti, zatim nepoduzimanje svih zakonskih i raspoloživih mjera kako bi se osiguralo potpuno implementiranje izrečenih mjera u postupcima inspekcijskog nadzora dovodi se u pitanje smisao rada inspekcija.<sup>120</sup>

Također, MFT je na izvješće MP-a o nenaplaćenim novčanim kaznama dao mišljenje kojim je od institucija BiH tražio da se izjasne o razlozima nenaplaćivanja novčanih kazni. Međutim, sve institucije nisu analizirale razloge koji su doprinijeli nemogućnosti naplate novčanih kazni<sup>121</sup>. Posljedica nedostatka podataka o razlozima nenaplativosti jeste da institucije ne raspolažu informacijama da li se radi o naplativim ili nenaplativim potraživanjima. S tim u svezi, institucije ne mogu poduzeti odgovarajuće aktivnosti na naplati ovih potraživanja.

#### **Ilustracija 6: primjer dobre prakse u UNO-u – analiza uzroka nemogućnosti naplate novčanih kazni**

---

*Kao primjer dobre prakse navodimo objedinjene podatke UNO-a po osnovu nenaplaćenih novčanih kazni izrečenih konačnim i izvršnim prekršajnim nalogima organizacijskih jedinica UNO-a u 2018. i 2019. godini. Ova analiza sadrži podatke o ukupnom iznosu duga po osnovu neplaćenih novčanih kazni kao i obrazloženje razloga nenaplaćivanja novčanih kazni. UNO je provedenom analizom utvrdio razloge koji su doprinijeli nemogućnosti provedbe postupka prinudne naplate, odnosno nemogućnosti naplate izrečenih novčanih kazni. Utvrđeni razlozi se uglavnom odnose na: smrt fizičkih osoba, prestanak obavljanja registrirane djelatnosti i brisanje iz sudbenog registra nakon provedenog postupka likvidacije i stečaja, naknadno odobravanje vraćanja statusa prekršajnih naloga na sudbeno odlučivanje po prijedlogu stranaka za povrat u prijašnje stanje.*

---

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

---

Prema navodima sugovornice iz UNO-a, prema važećim zakonskim propisima ova institucija može vršiti prinudnu naplatu za druge institucije BiH pod uvjetom da nekim drugim zakonom nije drugačije definirano. U ovom slučaju zakonsko ograničenje da UNO provodi postupak prinudne naplate novčanih kazni i za druge institucije BiH, koje to ne mogu ostvariti putem poreznih uprava, ogleda se u Zakonu o prekršajima BiH u kojem je decidirano navedeno koje institucije su zadužene za proces prinudne naplate u ovim slučajevima.

<sup>120</sup> Zabilješke sa sastanka u sklopu predstudijskih istraživanja u Inspektoratu Ministarstva komunikacija i prometa BiH, Izvješće o nenaplaćenim novčanim kaznama koje imaju rok naplate tri godine, počevši od dana unosa novčane kazne u elektronsku evidenciju podataka usvojen na 2. sjednici VM-a BiH održanoj 23.01.2020. godine.

<sup>121</sup> MKP – institucija iz uzorka, GP – jedna od institucija koje imaju problem s naplatom novčanih kazni

## **4. ZAKLJUČCI**

Ured za reviziju je proveo reviziju učinka na temu „Temeljne pretpostavke za inspekcijski nadzor u institucijama BiH“ koja je pokazala da institucije BiH iz uzorka nisu osigurale temeljne pretpostavke za efikasan inspekcijski nadzor. Inspekcije u institucijama BiH iz uzorka nemaju jasno definirane nadležnosti, nije osigurana efikasna koordinacija inspekcija, postojeći način planiranja i provedbe inspekcijskih nadzora ne osigurava efikasnu kontrolu primjene propisa, a inspekcije ne osiguravaju ni efikasno izvršenje izrečenih mjera.

### **4.1. U institucijama BiH nisu jasno definirane nadležnosti niti je osigurana efikasna koordinacija inspekcija**

Inspekcije u institucijama BiH iz uzorka se suočavaju s problemom nejasno definiranih nadležnosti koji proizlaze iz nejasnih zakonskih rješenja ili neusklađenih pravilnika o unutarnjim ustrojima i sistematizacijama. U takvim okolnostima, određeni zakonski i podzakonski propisi nisu predmet inspekcijskog nadzora, a uslijed odsustva koordinacije inspekcija nisu stvorene systemske pretpostavke za efikasan rad inspekcija u institucijama BiH. VM BiH nije imao sveobuhvatnu informaciju nejasnih nadležnosti inspekcija u institucijama BiH i nije poduzeo mjere kojima bi se taj problem riješio. Rezultat ovakvog stanja je da je, u nekim slučajevima, u potpunosti onemogućena provedba inspekcijskog nadzora pojedinih inspekcija.

Institucije BiH su propustile priliku da uspostavom koordinacije stvore pretpostavke za efikasniju provedbu inspekcijskog nadzora. Na razini institucija BiH ne postoje sveobuhvatne i transparentne evidencije inspekcija. Nije uspostavljena koordinacija koja bi unaprijedila status inspektora niti je osigurano redovito i kontinuirano prisustvo inspektora na obukama, odnosno izostali su susreti na kojim bi se vršile diskusije i razmjene informacija o problemima s kojima se inspektori suočavaju.

### **4.2. Postojeći način planiranja i provedbe inspekcijskih nadzora ne osigurava efikasnu kontrolu primjene propisa**

Inspekcije iz institucija iz uzorka nisu poduzele odgovarajuće aktivnosti kako bi osigurale da planiranje inspekcijskog nadzora u potpunosti bude bazirano na analizi i identifikaciji rizika kao temelju za pripremu i implementiranje planova inspekcijskog nadzora. S obzirom na to da provedba inspekcijskog nadzora za cilj ima preventivno, korektivno i represivno djelovanje, te poboljšanje stanja u oblasti u kojoj djeluje, planiranje inspekcijskog nadzora je od izuzetne važnosti.

Kao prvi korak planiranja inspekcijskog nadzora, potrebno je bilo osigurati sveobuhvatne evidencije subjekata nadzora, što institucije iz uzorka nisu uspostavile. Nedostatak evidencija kao posljedicu može imati nejednak tretman subjekata nadzora. Ovo može utjecati na širu javnost, s obzirom na to da pojedine inspekcije imaju nadležnosti koje direktno utječu na zdravlje i život ljudi. Nedostatak planova zasnovanih na analizi i procjeni rizika za posljedicu ima vršenje neplanskih kontrola, nemogućnost smanjenja broja nepotrebnih kontrola kod subjekata koji djelatnost obavljaju sukladno propisima, kao i nemogućnosti raspodjele ljudskih resursa na kontrolu visokorizičnih subjekata.

Procjena rizika je naročito važna za inspekcije koje imaju probleme s nedostatkom ljudskih resursa, jer upravo procjena rizika nudi odgovor na koji način će institucije najbolje angažirati raspoložive resurse.

Uloga inspeksijskog nadzora je od velikog značaja za osiguranje zakonitosti i pravičnosti, stoga bi inspekcije trebale poduzeti sve raspoložive mjere kako bi se vladavina prava postigla. Prije svega bi trebale primjenjivati preventivne mjere kako bi osigurale da se subjekti pridržavaju propisa, svjesni činjenice da u suprotnom mogu postati predmetom nadzora i biti kažnjeni i drugim mjerama, između ostalog i represivnim, kako bi se uspostavilo stanje zakonitosti i pravilnosti. Odsustvo korištenja represivnih mjera može utjecati na ponašanje subjekata nadzora u smislu da svjesni činjenice da neće biti novčano kažnjeni ne moraju ni poštovati zakonske i podzakonske propise.

#### **4.3. Inspekcije ne osiguravaju efikasno izvršenje izrečenih mjera**

U institucijama BiH iz uzorka nije uspostavljena efikasna primjena ni potpuno implementiranje raspoloživih mjera inspeksijskog nadzora. Odsustvo analize izrečenih mjera dovelo je do toga da institucije iz uzorka ne raspolažu podacima koje su to efikasne mjere, preventivne, korektivne ili represivne, u cilju sprečavanja negativnih posljedica i postizanja balansa u njihovom izricanju. Bez analize i provjere daju li druge mjere bolje rezultate od postojećih, ne može se inzistirati na izricanju jedne vrste mjera u kontinuitetu.

Odsustvo implementiranja izrečenih mjera ogleda se u činjenici da institucije iz uzorka ne raspolažu povratnim informacijama o konačnom implementiranju izrečenih korektivnih mjera, što je uočeno kod Granične veterinarske inspekcije. Međutim, veći problemi kod implementiranja izrečenih mjera odnose se na novčane kazne po izdanim prekršajnim nalogima. Ukupan dug prema institucijama BiH, po neplaćenim novčanim kaznama u razdoblju od četiri godine, iznosi oko 10.5 milijuna KM, kojima prijete mogućnost zastare i brisanja iz registra. Ovo, pored toga što dovodi u pitanje svrhu inspeksijskog nadzora, u značajnoj mjeri onemogućava punjenje proračuna. Ukoliko kažnjeni ima mogućnost da ne plati kaznu, poruka koja se na taj način šalje drugim subjektima nadzora je vrlo negativna i u jednom dijelu obesmišljava samo izdavanje kazne.

Institucije BiH ne raspolažu informacijama radi li se o naplativim ili nenaplativim potraživanjima, te sukladno tome ne mogu ni poduzeti odgovarajuće aktivnosti. Također, inspekcije se suočavaju s problemom prinudne naplate od poreznih uprava tako što se one u određenim slučajevima proglašavaju nenadležnim za naplatu. Nisu iskorištene ni sve raspoložive zakonske mogućnosti naplate kazni, kao što je obraćanje sudovima za lišavanje slobode zbog neizmirenja dugovanja. Iako svjesni ovih problema, VM BiH i MP nisu poduzeli odgovarajuće aktivnosti na rješavanju problema naplate novčanih kazni, te na taj način izbjegli mogućnost zlouporabe izbjegavanja plaćanja kazni.

Odsustvo aktivnosti institucija BiH na osiguranju implementiranja i naplate novčanih kazni dovodi do propuštanja mogućnosti angažiranja sredstava po osnovu naplaćenih novčanih kazni, u svrhe koje bi omogućile promjene i poboljšanje života građana.

## 5. PREPORUKE

Ured za reviziju, temeljem nalaza i zaključaka do kojih je došao tijekom provedbe predmetne revizije, daje preporuke VM-u BiH i institucijama BiH iz uzorka.

U cilju uspostave efikasnog rada inspekcija u obavljanju poslova iz nadležnosti, Ured za reviziju preporuča sljedeće:

### **Preporuka VM-u BiH:**

- ***Poduzeti aktivnosti u cilju otklanjanja problema nejasno definiranih nadležnosti i unapređenja koordinacije inspekcija u institucijama BiH neophodnih za efikasan rad inspekcija.***

U okviru ove preporuke potrebno je da VM BiH analizira sve probleme nejasno definiranih nadležnosti, kao i koordinacije inspekcija, te poduzme aktivnosti na njihovom rješavanju. Potrebno je razmotriti je li jedna od mogućnosti rješavanja problema nadležnosti i koordinacije uspostava radnog tijela (institucije ili radne grupe) koje će se baviti analizom propisa s ciljem identificiranja nedostataka u radu inspekcija i otklanjanja problema u pogledu nejasno definiranih nadležnosti. Također, u cilju unapređenja koordinacije potrebno je razmotriti mogućnost da radno tijelo poduzme aktivnosti na uspostavi sveobuhvatnih i transparentnih evidencija svih inspekcija u institucijama BiH s popisom propisa koji su u nadležnosti svake pojedinačne inspekcije, jednakog statusa inspektora, kao i kontinuirano da se bavi unapređenjem rada inspekcija u institucijama BiH.

- ***Poduzeti aktivnosti na osiguranju uvjeta za efikasnu naplatu izrečenih novčanih kazni.***

Ovo podrazumijeva da je neophodno analizirati postojeću regulativu u institucijama BiH koja tretira naplatu nenaplaćenih novčanih kazni s ciljem identificiranja nedostataka i osiguranja efikasne prinudne naplate novčanih kazni za institucije BiH prije nastupanja zastare i brisanja iz registra novčanih kazni te na taj način izbjeći mogućnosti zlouporabe izbjegavanja plaćanja novčanih kazni.

### **Preporuke institucijama BiH iz uzorka:**

- ***Poduzeti aktivnosti na otklanjanju problema nejasno definiranih nadležnosti neophodnih za efikasan rad inspekcija.***

Ovo se prvenstveno odnosi na institucije iz uzorka kod kojih se problem nadležnosti javlja unutar institucije, kao što je to slučaj s neusklađenim pravilnicima o ustroju i sistematizaciji ili nemogućnosti inspektora da ostvare zakonske ovlasti u pogledu izricanja kazni.

- ***Potrebno je osigurati prisustvo inspektora općim obukama u sklopu programa inspeksijskog nadzora.***
- ***Plan inspeksijskog nadzora zasnovati na relevantnim pokazateljima procjene rizika sa jasno definiranim kategorijama rizika.***

Ovo podrazumijeva da inspekcije BiH poduzmu aktivnosti kako bi osigurale da planiranje inspekcijskog nadzora bude u potpunosti utemeljeno na kontinuiranoj analizi i identifikaciji potrebnih ulaznih podataka kao osnovi za pripremu planova inspekcijskog nadzora zasnovanog na rizicima. Na osnovu ulaznih podataka o subjektima nadzora iz vlastitih evidencija ili iz evidencija drugih institucija koje raspolažu potrebnim podacima o potencijalnim subjektima nadzora, potrebno je izvršiti ocjenu rizika subjekta nadzora te ih razvrstati po kategoriji rizika.

- ***Osigurati da se inspekcijski nadzor provodi na temelju razvijenih internih akata/smjernica kojima bi se osigurao jednak tretman svih subjekata nadzora, te balans preventivnih i restriktivnih mjera.***
- ***Osigurati praćenje implementiranja svih izrečenih mjera.***

Ovo podrazumijeva da inspekcije prate implementiranje svih izrečenih mjera kako bi raspolagali informacijama da su izrečene mjere implementirane. Ovdje se poseban naglasak stavlja na osiguranje blagovremene naplate izrečenih kazni po izdanim prekršajnim nalogima, prije nastupanja njihove zastare. Ovo podrazumijeva da inspekcije prate naplatu novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima, analiziraju razloge nemogućnosti naplate i sukladno izvršenim analizama donose odgovarajuće odluke o raspoloživim mogućnostima prinudne naplate ili o otpisu, ukoliko se utvrdi da se radi o nenaplativim potraživanjima.

Tim revizije učinka:

**Jasna Česir, viši revizor učinka**

Jasna Č.

**Nikola Jokić, revizor učinka**

N. Jokić

Rukovoditelj Odjela  
za reviziju učinka:

**Danijel Čolo**

Danijel Čolo

Rukovoditelj Odjela  
za kontrolu kvalitete, metodologiju i  
planiranje revizije učinka:

**Radivoje Jeremić**

Radivoje Jeremić



## 6. PRIVICI

*Privitak 1: Vođenje evidencija o subjektima nadzora, način planiranja i sadržaj planova inspekcija institucija iz uzorka*

*Privitak 2: Prekršajni nalog*

*Privitak 3: Pregled ukupnog broja izrečenih, a nenaplaćenih kazni i ukupnog nenaplaćenog duga za razdoblje 2016.-2019. godina*

*Privitak 4: Pregled ukupnog broja izdanih prekršajnih naloga kao i ukupan novčani iznos kazni po izdanim prekršajnim nalogima koje institucije BiH unesu u ROF po godinama za razdoblje od 01.02.2018. do 01.02.2021. godine*

*Privitak 5: Pregled broja naplaćenih prekršajnih naloga kao i ukupan novčani iznos naplaćenih novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima koje institucije BiH unesu u ROF po godinama za razdoblje od 01.02.2018. do 01.02.2021. godine*

*Privitak 6: Pregled broja izdanih prekršajnih naloga kao i ukupan novčani iznos kazni po izdanim prekršajnim nalogima koje se automatski razduže, a koje institucije BiH unesu u ROF po godinama za razdoblje od 01.02.2018. do 01.02.2021. godine*

*Privitak 7: Evidentirane, a nenaplaćene novčane kazne u razdoblju 2016.-2019. godina*

*Privitak 8: Pregled institucija BiH koje imaju nadležnosti za provedbu inspekcijskog nadzora*

*Privitak 9: Podaci o izvršenim inspekcijskim nadzorima u institucijama BiH*

*Privitak 10: Pregled zakona u nadležnosti inspekcija institucija iz uzorka*

*Privitak 11: Dostupnost informacija o inspekcijama u institucijama iz uzorka*

*Privitak 12: Prisustvo obukama stručnog usavršavanja inspektora*

*Privitak 12: Reference*

### **Privitak 1: Vođenje evidencija o subjektima nadzora, način planiranja i sadržaj planova inspekcija institucija iz uzorka**

MP nema sačinjenu evidenciju subjekata nadzora. MKP vodi djelomičnu evidenciju subjekata nadzora. To su evidencije u koje se unose subjekti nadzora (prijevoznici) registrirani na razini institucija BiH. Ovu evidenciju MKP vodi na internetskoj stranici<sup>122</sup>. Međutim, ova evidencija ne sadrži sve subjekte nadzora niti su subjekti nadzora razvrstani po kategorizaciji i ocjeni rizika. U ovu evidenciju se ne unose strani prijevoznici kojima su izrečene mjere. AZOP ne raspolaže evidencijama svih subjekata nadzora. Prema navodima sugovornika iz AZOP-a, radi se o velikom broju subjekata tj. o svim fizičkim i pravnim osobama BiH. UV vodi pojedinačne evidencije o subjektima nadzora. Evidencije subjekata nadzora Granične veterinarske inspekcije UV-a nisu objedinjene i ne sadrže sve subjekte nadzora. MS ne provodi aktivnosti iz inspekcijskih nadležnosti tako da ni evidencije ovog inspektorata nisu bazirane na subjektima koji bi trebali biti predmetom njihovog nadzora.

MP sačinjava godišnje planove rada u kojima je naveden samo zbirni broj planiranih inspekcijskih nadzora nad „standardnim“ subjektima nadzora, udruženjima i fondacijama.<sup>123</sup> Planovi Upravnog inspektorata MP-a su uopćeni i ne sadrže podatke o nazivima pojedinačnih subjekata kod kojih će se vršiti nadzor. Također, planovi Upravnog inspektorata MP-a nisu zasnovani na analizama i procjenama rizičnih subjekata nadzora.

U MKP-u ne raspolažu pisanim planovima na temelju analize rizika, već se inspekcijski nadzori vrše na temelju iskustva provedenih kontrola prethodnih godina. MKP sačinjava godišnje planove aktivnosti u kojima se navodi: naziv aktivnosti, rokovi po fazama rada, sadržaj aktivnosti, nositelji po pojedinim fazama rada i način realizacije planiranih aktivnosti. Planirane aktivnosti su uopćene bez navođenja subjekata nadzora.

Određeni iskorak na polju analize rizika napravile su dvije od pet institucija iz uzorka. Jedna od njih je inspektorat AZOP-a. U AZOP-u se rade planovi bazirani na područjima za koja se procijeni da su visokorizična s aspekta kršenja odredbi Zakona o zaštiti osobnih podataka. Na temelju procjena rizičnih oblasti sastavljaju se mjesečni planovi inspekcija, tj. planira se broj redovitih inspekcija u kojem su navedeni subjekti nadzora. Međutim, nisu definirani kriteriji za odabir subjekata koji su navedeni u mjesečnim planovima nadzora.

AZOP je, na temelju Pravilnika o inspekcijskom nadzoru u oblasti zaštite osobnih podataka, definirao da će se inspekcijski nadzor provoditi sukladno godišnjem i mjesečnom planu rada inspekcije. Godišnji planovi rada inspekcijskog nadzora sadrže kriterije za određivanje oblasti koje će biti predmet inspekcijskog nadzora (izvršeni redoviti inspekcijski nadzori prethodne godine, broj subjekata čiji osobni podaci se obrađuju od strane kontrolora odnosno obrađivača) i oblasti obuhvaćene inspekcijskim nadzorom (revizijski inspekcijski nadzori i redoviti inspekcijski nadzori).

Na temelju godišnjeg plana sačinjavaju se mjesečni planovi rada inspekcijskog nadzora koji sadrže pregled svih pojedinačnih inspekcijskih nadzora i predmet vršenja kontrole. Međutim, kriteriji definirani godišnjim planom rada nisu mjerljivi, niti su zasnovani na

<sup>122</sup> [www.transportnedozvole.ba](http://www.transportnedozvole.ba)

<sup>123</sup> Prema navodima sugovornika, planovi upravne inspekcije MP-a se sačinjavaju na način da se u tijeku tri godine bar jednom izvrši nadzor nad svim institucijama BiH nad kojima imaju nadležnosti. Međutim, uvidom u planirane aktivnosti ne mogu se identificirati subjekti niti vrsta nadzora, odnosno ne može se potvrditi da se planiranje vrši sukladno navodima sugovornika.

procjeni rizika, te se godišnji plan ne može povezati s odabranim subjektima nadzora na mjesečnoj razini.

S obzirom na to da AZOP ne raspolaže evidencijama svih subjekata nadzora, te da nisu jasno definirani kriteriji odabira, ne može se potvrditi na koji način su odabrani subjekti nadzora koji su bili predmet kontrole prethodnih godina. Ovdje treba naglasiti činjenicu kako sve pravne i fizičke osobe mogu biti predmet nadzora inspekcije AZOP-a, te da se ne može očekivati da AZOP uspostavi evidencije i kategorizaciju svih građana BiH po stupnju rizika. Međutim, moguće je uspostaviti evidencije i kategorizaciju rizičnosti svih pravnih osoba. Također, u promatranom razdoblju, u 2018. godini sačinjeni su mjesečni planovi nadzora samo za dva mjeseca, dok se planovi za 2019. godinu nisu sačinjavali. U 2020. godini nisu sačinjeni mjesečni planovi za razdoblje od prvih šest mjeseci, kao ni za zadnja dva mjeseca 2020. godine.

UV donosi plan praćenja uvoza<sup>124</sup> u kojem se navode podaci o kategorijama proizvoda<sup>125</sup> i opasnostima vezanim za te kategorije. Naime, granični veterinarski inspektor koji radi u sjedištu UV-a i povremeno obavlja poslove inspeksijskog nadzora u ovisnosti o potrebi i opterećenosti pojedinih graničnih prijelaza, prikuplja i obrađuje podatke potrebne za pripremu plana. U tabelarne preglede elektronski se unose i obrađuju podaci na temelju kojih se planira broj pošiljki i broj uzorkovanja određenih kategorija proizvoda, na određenim graničnim prijelazima. Podaci se prikupljaju uglavnom na temelju izvršenja prethodnih godina i procjene i sumnje inspektora na neku vrstu nepravilnosti.

Nismo se uvjerali da u UV-u imaju kategorizirane subjekte nadzora sukladno donesenom planu praćenja uvoza. Naime, iako su planom praćenja definirane rizične kategorije proizvoda, nisu vršene kategorizacije rizika subjekata nadzora.<sup>126</sup>

Također, UV ne radi procjene rizika subjekata nadzora i kategoriziranje u različite grupe rizika na temelju ulaznih podataka iz zajedničkog veterinarskog ulaznog dokumenta u koji se unose podaci o svim izvršenim inspeksijskim kontrolama.

Iako je UV napravio značajan iskorak u procjeni rizika u odnosu na druge institucije iz uzorka, neophodno je uložiti dodatne napore i posvetiti veću pozornost ovom segmentu. S obzirom na to da inspekcija UV-a ima značajne nadležnosti koje izravno utječu na živote građana, plan inspeksijskog nadzora zasnovan na procjeni rizika koji bi obuhvatio sve potrebne segmente poslovanja ove inspekcije je neophodan.

Inspektorat MS-a ne provodi aktivnosti iz nadležnosti inspeksijskog nadzora, o čemu se govorilo u poglavlju 3.1.1. Planovi rada Inspektorata MS-a ne baziraju se na inspeksijskim aktivnostima i ponavljaju se sa istim sadržajem iz godine u godinu.

<sup>124</sup> Godišnji plan praćenja mikrobioloških kriterija, rezidua i kontaminanata u hrani životinjskog podrijetla i hrani za životinje prilikom uvoza od strane graničnih veterinarskih inspektora u BiH.

<sup>125</sup> Naziv pošiljke (različite vrste mesa, morskih proizvoda, mlijeka i mliječnih proizvoda itd.)

<sup>126</sup> Proizvođača, uvoznika, izvoznika

**Privitak 2: Primjer prekršajnog naloga jedne od institucija iz uzorka**

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**Agencija za zaštitu ličnih/osobnih**  
**podataka u Bosni i Hercegovini**  
**Sarajevo**



**БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА**  
**Агенција за заштиту личних/особних**  
**података у Босни и Херцеговини**  
**Сарајево**

Образак број 3

Jedinstveni broj/Jedinstveni broj

(Mjesto i datum/Mjesto и датум)

(Stručni savjetnik za inspeksijski nadzor)

(Стручни савјетник за инспекцијски надзор)

Na osnovu/temelju člana/članka 26. stav/stavka 1. tačka/točka a) i člana/članka 27. Zakona o prekršajima ("Službeni glasnik BiH" br. 41/07), izdaje se:  
 На основу члана 26. став 1. тачка а) и члана 27. Закона о прекршajима ("Службени гласник БиХ" бр. 41/07), издаје се:

**PREKRŠAJNI NALOG / ПРЕКРШАЈНИ НАЛОГ**

2001317514

PODACI O OKRIVLJENOM ПОДАЦИ О ОКРИВЉЕНОМ	Име i prezime (naziv pravnog lica/osobe)/Име и презиме (назив правног лица):						
	Име jednog roditelja/Име једног родитеља:						
	Adresa (sjedište)/Адреса (сједиште):						
	JMBG (za strance broj rasciela/puionnice)/ЈМБГ (за странце број пасоша):						
	ЈВ/ЛИБ:						
	Državljanstvo/Држављанство:						
	Zanimanje/Занимање:						
Mjesto zaposlenja/Mjesto запослења:							
PODACI O PREKRŠAJU/ПОДАЦИ О ПРЕКРШАЈУ	Datum/Датум: _____ Vrijeme/Врјеме: _____ Mjesto/Mjesto: _____						
	Opis prekršaja/Опис прекршaja:						
	_____						
	_____						
Cime je učinjen prekršaj iz/Чиме је учињен прекршaj из:							
Čl./Чл.	Ст./Ст.	Таб./Точ.	Zakona о/Zakona о	Kaznjivo по št./ Кажњиво по шт.	Ст./Ст.	Таб./Точ.	Visina kazne (KM)/ Висина казне (KM)
te se na osnovu/temelju člana/članka 21. Zakona o prekršajima izriče jedinstvena kazna od (KM)/ те се на основу члана 21. Закона о прекршajима изриче једinstвена казна од (KM)							
Naknada štete (KM)/Накнада штете (KM)							
Troškovi postupka (KM)/Трошкови поступка (KM)							

Shodno članu/članku 28. stav/stavak 1. tačka/točka 1) Zakona o prekršajima, okrivljeni je dužan platiti novčanu kaznu, štete i troškove postupka, odnosno zatražiti sudsko oduzimanje o prekršajnom nalogu u roku od 8 (osam) dana od dana uručenja prekršajnog naloga. Ukoliko okrivljeni ne izvrši plaćanje izrečene novčane kazne, štete i troškova postupka u roku od 8 (osam) dana od dana uručenja prekršajnog naloga, određuje mu se dodatna taksa u iznosu od 20,00 KM.

Shodno članku 24. stav 1. tačka 1) Zakona o prekršajima, okrivljeni je dužan platiti novčanu kaznu, štetu и трошкове поступка, односно зaтpaжити судско одузимање о прекршajном нaлогy у року од 8 (осам) дана од дана уручења прекршajног нaлогa. Уколико окривљени не изврши плаћање изречене новчане казне, штете и трошкова поступка у року од 8 (осам) дана од дана уручења прекршajног нaлогa, одређује му се додатна такса у износу од 20,00 KM.

Način uručenja/Начин уручења: лично/osobно/лично <input type="checkbox"/> putem pošte/путем поште <input type="checkbox"/>	Datum uručenja/Датум уручења: _____ Datum predaje pošte/Датум предаје поште _____	Potpis okrivljenog/Потпис окривљеног: _____
--	--	---

**PRAVNA POUKA:** Na osnovu/temelju člana/članka 32. Zakona o prekršajima može se zatražiti sudsko oduzimanje tako što će se okrivljeni potpisati na odgovarajućem mjestu i jednu kopiju/prezliku za prekršajnog naloga dostaviti nadležnom sudu u \_\_\_\_\_, u roku od 8 (osam) dana od dana uručenja naloga. Ukoliko kopiju/prezliku prekršajnog naloga ne pošalje ne sudsko oduzimanje u navedenom roku, smatrat će se da je okrivljeni prihvatio odgovornost i prekršajni nalog će postati konačan и извршан shodno članku 31. istog Zakona. Nadležni sud će obavijestiti okrivljenog о датуму и врјемени усвојеног претреса, на који се окривљени дужан појавити. Ukoliko окривљени захтјева судско одузимање, санкције одређене овим нaлогом сматрат ће се ниланним. Надлежни суд може издати било коју санкцију коју закон дозвољава, укључујући и стaожњу санкцију.

**УПУТСТВО О ПРАВНОМ ЛИЈЕКУ:** На основу члана 32. Закона о прекршajима може се зaтpaжити судско одузимање тако што ће се окривљени потписати на одговарајућем мјесту и једну копију/презлику за прекршajног нaлогa доставити надлежном суду у \_\_\_\_\_, у року од 8 (осам) дана од дана уручења нaлогa. Уколико копију/презлику прекршajног нaлогa не пошаље на судско одузимање у наведеном року, сматрат ће се да је окривљени прихватио одговорност и прекршajни нaлог ће постати коначан и извршан shodno чланку 31. истог Закона. Надлежни суд ће обавијестити окривљеног о датуму и врјемени усвојеног претреса, на који се окривљени дужан појавити. Ukoliko окривљени захтјева судско одузимање, санкције одређене овим нaлогом сматрат ће се ниланним. Надлежни суд може издати било коју санкцију коју закон дозвољава, укључујући и стaожњу санкцију.

Prihvataм одговорност за prekršaj(e) opisane(u) u ovom nalogu i odričem se prava žaljeva za sudsko одузимање/Prihvataм одговорност за prekršaj(e) opisane(u) u ovom nalogu и одричем се права жалбе за судско одузимање о nalogu	Ne prihvataм одговорност за prekršaj(e) opisane(u) u ovom nalogu i zadržavam sudsko одузимање о nalogu/Ne prihvataм одговорност за prekršaj(e) opisane(u) u ovom nalogu и zadržavam судско одузимање о nalogu
(potpis okrivljenog, потпис окривљеног)	(potpis okrivljenog, потпис окривљеног)

Dostavljena/Dostavljeno:  
 - Okrivljeni/Окривљени 2X  
 - Evidencija/Евиденција  
 - Arhiva/pismohran/архива

M.P./M.П

Stručni savjetnik za inspeksijski nadzor  
 Стручни савјетник за инспекцијски надзор

**Privitak 3: Pregled ukupnog broja izrečenih, a nenaplaćenih kazni i ukupnog nenaplaćenog duga za razdoblje 2016.-2019. godina**

R. br.	Godina	Ukupan broj izrečenih nenaplaćenih kazni	Ukupan nenaplaćeni dug
1.	2016.	5.263	3.433.372
2.	2017.	4.324	2.228.573
3.	2018.	3.329	2.029.432
4.	2019.	4.327	2.897.456
Ukupno		17.243	10.588.833

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

**Privitak 4: Pregled ukupnog broja izdanih prekršajnih naloga kao i ukupan novčani iznos kazni po izdanim prekršajnim nalogima koje institucije BiH unesu u ROF po godinama za razdoblje od 01.02.2018. do 01.02.2021. godine**

R. br.	Razdoblje	Broj izdanih prekršajnih naloga	Novčani iznos (KM)
1.	01.02.2018-01.02.2019.	14.127	14.013.587
2.	02.02.2019-01.02.2020.	18.175	19.229.227
3.	02.02.2020-01.02.2021.	18.650	16.717.448
<b>Ukupno za razdoblje 2018.-2021. godina</b>		<b>50.952</b>	<b>49.960.262</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka IDDEEA-e

**Privitak 5: Pregled broja naplaćenih prekršajnih naloga kao i ukupan novčani iznos naplaćenih novčanih kazni po izdanim prekršajnim nalogima koje institucije BiH unesu u ROF po godinama za razdoblje od 01.02.2018. do 01.02.2021. godine**

R. br.	Razdoblje	Broj naplaćenih prekršajnih naloga	Novčani iznos (KM)
1.	01.02.2018-01.02.2019.	9.695	5.136.311
2.	02.02.2019-01.02.2020.	12.336	7.230.624
3.	02.02.2020-01.02.2021.	13.544	5.508.153
<b>Ukupno za razdoblje 2018.-2021. godina</b>		<b>35.575</b>	<b>17.875.088</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka IDDEEA-e

**Privitak 6: Pregled broja izdanih prekršajnih naloga kao i ukupan novčani iznos kazni po izdanim prekršajnim nalogima koje se automatski razduže, a koje institucije BiH unesu u ROF po godinama za razdoblje od 01.02.2018. do 01.02.2021. godine**

R. br.	Razdoblje	Broj naplaćenih prekršajnih naloga koji se automatski razdužuju	Novčani iznos (KM)
1.	01.02.2018-01.02.2019.	2.631	936.036
2.	02.02.2019-01.02.2020.	3.566	1.155.014
3.	02.02.2020-01.02.2021.	7.175	1.624.435
<b>Ukupno za razdoblje 2018.-2021. godina</b>		<b>13.372</b>	<b>3.715.485</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka IDDEEA-e

**Privitak 7: Evidentirane, a nenaplaćene novčane kazne u razdoblju 2016.-2019. godina**

Institucija	GP		SPS		MKP		UNO		UKUPNO	
	Broj kazni	KM	Broj kazni	KM	Broj kazni	KM	Broj kazni	KM	Broj kazni	KM
<b>2016.</b>	289	75.199	79	14.300	11	4.680	4.884	3.339.193	<b>5.263</b>	<b>3.433.372</b>
<b>2017.</b>	390	128.020	105	16.650	11	6.000	3.818	2.077.903	<b>4.324</b>	<b>2.228.573</b>
<b>2018.</b>	192	61.070	13	2.020	7	2.110	3.117	1.964.232	<b>3.329</b>	<b>2.029.432</b>
<b>2019.</b>	192	66.598	21	4.499	8	2.900	4.135	2.823.459	<b>4.356</b>	<b>2.897.456</b>
<b>UKUPNO</b>	1063	330.887	218	37.469	37	15.690	15.954	10.204.787	<b>17.272</b>	<b>10.588.833</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka MP-a

**Privitak 8: Pregled institucija BiH koje imaju nadležnosti za provedbu inspeksijskog nadzora**

**Lista institucija koje imaju nadležnosti za provedbu inspeksijskog nadzora/uspostavljene inspektorate\***

Red br.	Naziv institucije
1.	Agencija za lijekove i medicinska sredstva BiH
2.	Agencija za zaštitu osobnih podataka u BiH
3.	Centar za uklanjanje mina u BiH
4.	Direkcija za civilno zrakoplovstvo BiH
5.	Državna regulativna agencija za radijacijsku i nuklearnu sigurnost
6.	Institut za intelektualno vlasništvo BiH
7.	Ured za veterinarstvo BiH
8.	Ministarstvo civilnih poslova BiH
9.	Ministarstvo obrane BiH
10.	Ministarstvo pravde BiH
11.	Ministarstvo komunikacija i prometa BiH
12.	Ministarstvo sigurnosti BiH
13.	Ministarstvo vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH
14.	Ministarstvo vanjskih poslova BiH
15.	Služba za poslove sa strancima
16.	Uprava za neizravno oporezivanje

*\*Podaci o institucijama koje imaju inspeksijske nadležnosti/uspostavljene inspektorate su prikupljeni posredstvom upitnika. Prilikom formiranja osnovnog skupa nisu uključene policijske agencije kao ni MO BiH. Također, u osnovni skup su uključene i institucije koje nemaju čiste inspeksijske ovlasti odnosno imaju neku vrstu inspeksijskih ovlasti, ali nisu inspekcije sukladno odredbama Zakona o upravi.*

**Privitak 9: Podaci o izvršenim inspekcijskim nadzorima u institucijama BiH**

Upravni inspektorat MP-a

Tablica: Pregled broja izvršenih kontrola po inspektoru u Upravnoj inspekciji MP-a za razdoblje 2017.-2020. godina

R. br.	Inspektor	2017.	2018.	%	2019.	%	2020.	%
1.	Inspektor 1	-	55	24,23	41	19,16	28	21,54
2.	Inspektor 2	-	55	24,23	22	10,28	49	37,69
3.	Inspektor 3	-	37	16,30	44	20,56	53	40,77
4.	Inspektor 4	-	63	27,75	68	31,77		
5.	Inspektor 5	-	17	7,49	39	18,22		
<b>UKUPNO</b>			<b>227</b>	<b>100</b>	<b>214</b>	<b>100</b>	<b>130</b>	<b>100</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Napomene: Za 2017. godinu iz Upravnog inspektorata MP-a nam nisu dostavljeni podaci o broju izvršenih inspekcijskih nadzora po inspektoru.

**AZOP**

Tablica: Pregled broja izvršenih kontrola po inspektoru u Upravnoj inspekciji MP-a za razdoblje 2017.-2020. godina

R. br.	Inspektor	2017.	%	2018.	%	2019.	%	2020.	%
1.	Inspektor 1	0		0		0		0	
2.	Inspektor 2	21	25,30	12	27,91	4	25,00	8	23,52
3.	Inspektor 3	19	22,89	12	27,91	7	43,75	6	17,64
4.	Inspektor 4	16	19,27	10	23,25	1	6,25	9	26,47
5.	Inspektor 5	25	30,12	9	20,93	4	25,00	11	32,35
6.	Inspektor 6	2	2,40	0	0	0	0	0	0
<b>UKUPNO</b>		<b>83</b>	<b>100</b>	<b>43</b>	<b>100</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>34</b>	<b>100</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Napomena: Inspektor 1 je tijekom promatranog razdoblja bio na bolovanju.

**MKP****Tablica: Pregled broja izvršenih kontrola po inspektorima u Inspektoratu MKP-a za razdoblje 2017.-2020. godina**

R. br.	Inspektor	2017.	%	2018.	%	2019.	%	2020.	%
1.	Inspektor 1	125	22,44%	225	21,53%	211	25,42%	118	32,15%
2.	Inspektor 2	103	18,49%	231	22,11%	-		-	
3.	Inspektor 3	148	26,57%	302	28,90%	304	36,63%	122	33,24%
4.	Inspektor 4	181	32,50%	287	27,46%	315	37,95%	127	34,60%
<b>UKUPNO</b>		<b>557</b>	<b>100</b>	<b>1045</b>	<b>100</b>	<b>830</b>	<b>100</b>	<b>367</b>	<b>100</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Napomena: U 2017. i 2018. godini radila su tri inspektora i glavni inspektor, dok su u 2019. i 2020. godini radila dva inspektora i glavni inspektor.

UV – Granična veterinarska inspekcija nam nije dostavila podatke, jer se, prema navodima sugovornika, ne vode evidencije po graničnim veterinarskim inspektorima već po graničnim prijelazima.

MS – inspektorat nije vršio inspeksijski nadzor.

**Tablica: Zbrojni pregled izvršenih kontrola u institucijama iz uzorka u odnosu na broj inspektora**

R. br.	Institucija	Broj inspektora	Broj izvršenih inspeksijskih nadzora po godinama				Ukupno
			2017.	2018.	2019.	2020.	
1.	MP	5		227	214	130	571
2.	AZOP	6	83	43	16	34	176
3.	MKP	4	557	1045	830	367	2.799
4.	UV			52.405	53.123	51.062	

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Napomene:

MP: U 2020. godini su radila samo tri inspektora.

AZOP: Inspektor 1 je tijekom promatranog razdoblja bio na bolovanju.

MKP: U 2017. i 2018. godini radila su tri inspektora i glavni inspektor, dok su u 2019. i 2020. godini radila dva inspektora i glavni inspektor.

### Privitak 10: Pregled zakona u nadležnosti institucija iz uzorka

U sljedećoj tablici je prikazan pregled zakona u nadležnosti institucija iz uzorka:

R. br.	Naziv institucije	Naziv zakona u nadležnosti institucije
1.	Ministarstvo sigurnosti	Zakon o kontroli kretanja oružja i vojne opreme (Službeni glasnik BiH, br. 53/09 i 22/16)
		Zakon o zaštiti tajnih podataka (Službeni glasnik BiH br. 54/05 i 12/09)
		Zakon o strancima (Službeni list BiH, br. 88/2015 i 34/2021)
2.	Ministarstvo komunikacija i prometa BiH	Zakon o osnovama sigurnosti prometa na putevima BiH (Službeni glasnik BiH, br. 06/06, 75/06, 44/07, 84/09, 48/10, 18/13, 08/17, 89/17 i 9/18);
		Zakon o elektronskom pravnom i poslovnom prometu (Službeni glasnik BiH, br. 88/07);
		Zakon o elektronskom dokumentu (Službeni glasnik BiH, br. 58/14).
		Zakon o međunarodnom i međuentitetskom cestovnom prijevozu (Službeni glasnik BiH broj: 1/02 i 14/03)
		Zakon o radnom vremenu i obveznim odmorima mobilnih radnika i uređajima za evidentiranje u cestovnom prijevozu (Službeni glasnik BiH broj: 48/10)
3.	Ured za veterinarstvo	Zakon o hrani (Službeni glasnik BiH broj 50/04)
		Zakon o zaštiti i dobrobiti životinja (Službeni glasnik BiH broj 25/09)
		Zakon o veterinarstvu u BiH (Službeni glasnik BiH broj 34/02)
4.	Ministarstvo pravde BiH	Zakon o upravi (Službeni glasnik BiH, br. 32/2002, 102/2009 i 72/2017)
		Zakon o ministarstvima i drugim organima uprave Bosne i Hercegovine (Službeni glasnik BiH, br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12 i 6/13, 19/16)
		Zakon o državnoj službi u institucijama Bosne i Hercegovine (Službeni glasnik BiH broj 12/02, 19/02, 35/03, 4/04, 17/04, 26/04, 37/04, 48/05, 02/06, 32/07, 43/09, 08/10, 40/12);
		Zakon o radu u institucijama Bosne i Hercegovine (Službeni glasnik BiH br. 26/2004, 7/2005, 48/2005, 50/2008 - dr. zakon, 60/2010, 32/2013 i 93/2017)
		Zakon o upravnom postupku (Službeni glasnik BiH broj 29/02, 88/07, 93/09, 41/13, 53/16)
		Zakon o slobodi pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini (Službeni glasnik BiH broj 28/00, 45/06, 102/09 i 62/11, 100/13)
5.	Agencija za zaštitu osobnih podataka	Zakon o zaštiti osobnih podataka (Službeni glasnik BiH, br. 49/2006, 76/2011 i 89/2011)

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka inspekcija institucija iz uzorka

### **Privitak 11: Dostupnost informacija o inspekcijama u institucijama iz uzorka**

Informacije o inspekcijama u institucijama BiH su dostupne na internetskim stranicama institucija u sklopu kojih su uspostavljene inspekcije. Međutim, ove stranice ne sadrže sve potrebne informacije o propisima koji su u nadležnosti inspekcija, kao ni ostale informacije od značaja za provedbu inspeksijskog nadzora. U narednoj tablici je prikazan pregled dostupnosti informacija o inspekcijama u institucijama iz uzorka.

**Tablica broj 3: Pregled dostupnosti informacija o inspekcijama u institucijama iz uzorka**

R. br.	Naziv institucije	Dostupnost informacija o inspekcijama	
		Djelomična	Potpuna
1.	AZOP		✓
2.	MKP	✓	
3.	MP	✓	
4.	MS	✓	
5.	UV	✓	
<b>UKUPNO</b>		<b>4</b>	<b>1</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Iz prethodne tablice se može vidjeti da samo jedna institucija iz uzorka, u okviru koje je uspostavljena inspekcija, ima na svojoj internetskoj stranici podatke o propisima koji su predmet nadzora kao i druge informacije od značaja za inspeksijski nadzor, poput mišljenja i rješenja o provedenim nadzorima. Na ovaj način inspekcija u AZOP-u djeluje preventivno na subjekte nadzora koji žele uskladiti svoje poslovanje sa zakonskim i podzakonskim propisima. Kod preostalih institucija je konstatirana djelomična dostupnost informacija o zakonskim/podzakonskim propisima kao i drugim informacijama od značaja za inspeksijski nadzor. Na stranici MP-a nisu dostupni svi zakonski i podzakonski propisi koji su u nadležnosti Upravne inspekcije<sup>127</sup>. Na internetskoj stranici MKP-a nisu dostupni podzakonski propisi<sup>128</sup> kao ni na stranici UV-a<sup>129</sup>. Nijedna od ove tri institucije, MKP, MP i UV, ne objavljuje druge informacije od značaja za inspeksijski nadzor, kao što je to slučaj sa AZOP-om. Kada je riječ o Inspektoratu MS-a, na internetskoj stranici ovog ministarstva osim što su objavljene informacije o propisima iz nadležnosti ovog inspektorata nepotpune, navedene su i pogrešne informacije.<sup>130</sup> S tim u svezi, na stranici MS-a se navodi da ovaj Inspektorat vrši kontrolu uredskog poslovanja. Međutim, propisima kojima se uređuje uredsko poslovanje u institucijama BiH je određeno da Upravni inspektorat MP-a vrši nadzor nad primjenom istih.<sup>131</sup>

Uslijed nedostatnog broja informacija o načinima pravilne primjene zakonskih i podzakonskih propisa na stranicama institucija iz uzorka propuštena je jedna od mogućnosti preventivnog djelovanja na subjekte nadzora.

<sup>127</sup> Ministarstvo pravde BiH, Upravna inspekcija, Kontrola primjene propisa, stranici pristupljeno 08.06.2021.

Dostupno na: [http://www.mpr.gov.ba/organizacija\\_nadleznosti/upravna\\_inspekcija/default.aspx?id=1114&langTag=bs-BA](http://www.mpr.gov.ba/organizacija_nadleznosti/upravna_inspekcija/default.aspx?id=1114&langTag=bs-BA)

<sup>128</sup> <http://www.mkt.gov.ba/Content/Read/inspektorat-dokumenti>

<sup>129</sup> <http://www.vet.gov.ba/v2/sr/category/c314>

<sup>130</sup> <http://msb.gov.ba/onama/default.aspx?id=1693&langTag=bs-BA>

<sup>131</sup> Članak 16, Odluka o uredskom poslovanju ministarstava, službi, institucija i drugih tijela Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i članak 103 Naputci o načinu vršenja uredskog poslovanja u institucijama Bosne i Hercegovine

### **Privitak 12: Prisustvo obukama stručnog usavršavanja inspektora**

ADS je na prijedlog MS-a BiH usvojio program obuka čije implementiranje je započelo 2018. godine. Međutim, tijekom revizije je utvrđeno da većina inspektora iz institucija iz uzorka nije prisustvovala ovim obukama, što se može vidjeti u narednoj tablici.

Tablica broj 4: Prisustvo obukama općeg stručnog usavršavanja inspektora

R. br.	Naziv institucije	2018.		2019.		2020.	
		Ukupan broj uposlenih u inspekciji	Broj inspektora koji su prisustvovali obukama	Ukupan broj uposlenih u inspekciji	Broj inspektora koji su prisustvovali obukama	Ukupan broj uposlenih u inspekciji	Broj inspektora koji su prisustvovali obukama
1.	AZOP	6	0	6	3	6	0
2.	MKP	5	0	5	1	5	0
3.	MP	3	0	3	0	3	0
4.	MS	2	0	2	1	2	1
5.	UV	23	0	23	1	23	0
<b>UKUPNO</b>		<b>39</b>	<b>0</b>	<b>39</b>	<b>6</b>	<b>39</b>	<b>1</b>

Izvor: Ured za reviziju na temelju podataka institucija iz uzorka

Iz prethodne tablice se može vidjeti da od ukupno 39 inspektora uposlenih u pet institucija iz uzorka samo je sedam službenika koji rade na poslovima inspeksijskog nadzora prisustvovalo obukama u sklopu programa općeg stručnog usavršavanja. Sugovornici iz institucija iz uzorka su opravdavali ovakvo stanje činjenicom da su inspektori preopterećeni poslom tako da nisu u mogućnosti da prisustvuju obukama.

U konačnici, posljedica ovakvog postupanja ne osigurava kontinuiranu usklađenost znanja, vještina i ponašanja inspektora sa zahtjevima koje postavlja njihovo radno mjesto u cilju efikasne provedbe inspeksijskog nadzora.

Nedostatna posjećenost inspektora zajedničkim obukama za posljedicu ima propuštenu mogućnost suradnje inspektora kroz razmjenu iskustava i informacija o problemima i načinu njihovog rješavanja. Na ovaj način nije iskorištena prilika da se steknu nova iskustva, razmijene informacije, te pronađe zajedničko rješenje o određenim pitanjima. Na ovaj način ni VM BiH ni same institucije nisu poduzimali aktivnosti na uspostavljanju efikasne koordinacije.

### **Privitak 13: Reference**

1. Zakon o upravi (Službeni glasnik BiH, br. 32/2002, 102/2009 i 72/2017).
2. Zakon o upravnom postupku (Službeni glasnik BiH, broj 29/2002, 12/2004, 88/2007, 93/2009, 41/2013 i 53/2016).
3. Priručnik o praktičnom provođenju inspekcijskog nadzora u Federaciji Bosne i Hercegovine, Nedim Muhić, svibanj 2015. godine.
4. ISO (Međunarodna organizacija za standardizaciju), ISO - ISO 31000 — Risk management, [www.iso.org/iso-31000-risk-management.html](http://www.iso.org/iso-31000-risk-management.html)
5. Prof. dr. sc. Frane Staničić - Uloga inspekcijskog nadzora u osiguravanju provedbe propisa, Izvorni znanstveni rad, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu.
6. OECD – The Organization for Economic Co-operation and Development - Organizacija za ekonomsku saradnju i razvoj; [https://www.oecd.org/about/Regulatory Enforcement and Inspections - OECD Best Practice Principles for Regulatory Policy](https://www.oecd.org/about/Regulatory%20Enforcement%20and%20Inspections%20-%20OECD%20Best%20Practice%20Principles%20for%20Regulatory%20Policy), 2014.
7. Zakon o prekršajima (Službeni glasnik BiH, br. 41/07, 18/12, 36/14 i 81/15).
8. Zakon o postupku prinudne naplate neizravnih poreza (Službeni glasnik BiH, br. 89/5).
9. Milan Stipić, dipl. iur., Inspekcijski nadzor – doseg najavljenih izmjena, stručni rad, Financije i pravo, <https://hrcak.srce.hr/193149>
10. Pravilnik o sadržaju i načinu vođenja prekršajne evidencije (Službeni glasnik BiH, broj 43/18).
11. Smjernice za provedbu procesa upravljanja rizicima u institucijama BiH, ožujak 2015. godine; Odluka o objavljivanju smjernica za provedbu procesa upravljanja rizicima u institucijama BiH (Službeni glasnik BiH, broj 29/15).
12. Priručnik-Prava i obveze poslodavaca kod vršenja inspekcijskog nadzora.
13. Zakon o kontroli kretanja oružja i vojne opreme (Službeni glasnik BiH, br. 53/09 i 22/16.)
14. Zakon o zaštiti tajnih podataka (Službeni glasnik BiH, br. 54/05 i 12/09).
15. Zakon o kontroli kretanja oružja i vojne opreme (Službeni glasnik BiH, br. 53/09 i 22/16)
16. Zakon o strancima (Službeni glasnik BiH, broj 88/2015 i 34/2021)
17. Zakon o policijskim službenicima (Službeni glasnik BiH, br. 27/2004, 63/2004, 5/2006, 58/2006, 58/2006, 15/2008, 50/2008 - dr. zakon, 63/2008, 35/2009, 7/2012 i 42/2018 - odluka US).
18. Zakon o osnovama sigurnosti prometa na putevima BiH (Službeni glasnik BiH, br. 6/06, 75/06, 44/07, 84/09, 48/10, 18/13 i 8/17).
19. Zakon o elektronskom pravnom i poslovnom prometu (Službeni glasnik BiH, br. 88/07); 3. Zakon o elektronskom dokumentu (Službeni glasnik BiH, br. 58/14).
20. Pravilnik o homologaciji vozila, dijelova uređaja i opreme vozila (Službeni glasnik BiH, br. 41/8).
21. Pravilnik o certificiranju vozila i uvjetima koje organizacije za certificiranje vozila moraju ispuniti (Službeni glasnik, broj 41/08, 89/11 6/12).
22. Zakon o veterinarstvu BiH (Službeni glasnik BiH, broj 34/2002).
23. Zakon o plaćama i naknadama u institucijama BiH (Službeni glasnik BiH, broj 50/08, 35/09, 75/09, 12/09, 32/12, 42/12, 50/12, 32/13, 87/13, 75/15, 85/15, 16/16, 94/16, 72/17, 25/18).

